

## PROTOKOLL

Fört vid årsstämma i  
Swedish Match AB,  
org. nr. 556015-0756,  
den 23 april 2007 i Stockholm

### § 1

Till ordförande vid stämman utsågs Sven Unger.

Det antecknades att Fredrik Peyron anmodats att föra protokollet vid stämman.

### § 2

Godkändes framlagd förteckning såsom röstlängd, Bilaga 1.

### § 3

Att jämte ordföranden justera dagens protokoll utsågs Joachim Spetz och Ingemar Syrehn.

### § 4

Förklarades stämman vara i behörig ordning sammankallad.

Kallelsen biläggs protokollet, Bilaga 2.

Beslöts att de personer som bolaget beviljat tillträde till stämman som gäster skall ha rätt att närvara vid stämman.

### § 5

Godkändes dagordningen enligt Bilaga 3.

### § 6

Verkställande direktören lämnade en redogörelse över bolagets verksamhet, Bilaga 4.

Styrelsens ordförande redogjorde för styrelsearbetet samt Kompensationskommitténs arbete och funktion.

Ordföranden i Revisionskommittén, Meg Tivéus, redogjorde för Revisionskommitténs arbete och funktion samt redovisade konsultkostnader och övriga kostnader betalda till Swedish Matchs revisorer under 2006.

Framlades årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för tiden 1 januari - 31 december 2006.

Revisor Thomas Thiel redogjorde för revisionsarbetet.

Frågor från aktieägarna besvarades av styrelsens ordförande och verkställande direktören.

### § 7

Beslöts att fastställa de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna samt koncernresultat- och koncernbalansräkningarna, Bilaga 5.

## § 8

Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 6,

att de till bolagsstämman förfogande stående medlen 7 863 816 016,14 kronor skulle disponeras på så sätt att till aktieägarna utdelas 2:50 kronor för varje aktie i Swedish Match AB samt att resterande vinstmedel balanseras,

samt att avstämningsdag för fastställande av vilka som har rätt att erhålla kontant utdelning skall vara den 26 april 2007.

## § 9

a) Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 7,

att bolagets aktiekapital minskas med 18 084 644,37 kronor genom indragning av 13 000 000 aktier utan återbetalning till aktieägarna,

samt att minskningsbeloppet skall avsättas till fond att användas för återköp av egna aktier.

Det antecknades att beslutet under punkten a) fattats enhälligt.

b) Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag, Bilaga 7, att bolagets aktiekapital ökas med 18 084 644,37 kronor genom överföring från fritt eget kapital till aktiekapitalet (fondemission), varvid aktiekapitalökningen skall ske utan utgivande av nya aktier.

## § 10

Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 8,

att bemyndiga styrelsen att besluta om att före nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget för ett maximalt belopp om 3 000 MSEK,

att förvärv skall ske på Stockholmsbörsen till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet (d v s intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs),

samt att återköp inte får ske under den period då en uppskattning av en genomsnittlig kurs för Swedish Matchaktien vid Stockholmsbörsen genomförs i syfte att fastställa villkoren i ett eventuellt optionsprogram för ledande befattningshavare inom Swedish Match.

Det antecknades att beslutet fattats enhälligt.

## § 11

Beslöts att, i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 9 fastställa riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning.

## § 12

Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 10,

att låta bolaget utställa högst 1 315 577 stycken köpoptioner för säkring av bolagets köpoptionsprogram för år 2006,

samt att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, får överlåta högst 1 315 577 aktier i bolaget till försäljningspriset 145,50 kronor per aktie i samband med att lösen av köpoptionerna påkallas, varvid antalet aktier jämte försäljningspriset för de aktier som omfattas av beslutet om överlåtelse enligt denna punkt kan komma att omräknas på grund av bl.a. fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission, nedsättning av aktiekapitalet eller liknande åtgärd enligt "Villkor för köpoptioner 2007/2012", Bilaga 11.

Det antecknades att beslutet fattats enhälligt.

## § 13

Beslöts att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören som verkat under perioden ansvarsfrihet för tiden 1 januari - 31 december 2006.

Det antecknades att styrelsens ledamöter och verkställande direktören inte deltog i detta beslut.

## § 14

Valberedningens ordförande, Mads Eg Gensmann, redogjorde för hur Valberedningens arbete har bedrivits.

Beslöts, i enlighet med Valberedningens förslag, att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma skulle bestå av åtta ordinarie ledamöter.

## § 15

Det antecknades att Valberedningen gjort ett principuttalande avseende styrelseledamöternas aktieäggande i bolaget, enligt vad som framgår av Bilaga 12.

Beslöts, med tillämpning av ovan nämnda principer för styrelsearvode och i enlighet med Valberedningens förslag enligt Bilaga 12, att styrelsen, totalt för tiden till dess nästa årsstämma hållits, skall erhålla följande:

- arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 1 500 000 kronor och till övriga stämموvalda styrelseledamöter med 600 000 kronor vardera;
- ersättning för kommittéarbete skall utgå med maximalt 875 000 kronor sammanlagt, och att ordförandena i Kompensationskommittén och Revisionskommittén skall erhålla 210 000 kronor vardera och övriga ledamöter i dessa kommittéer skall erhålla 110 000 kronor vardera; samt att
- styrelseledamöter anställda i Swedish Match-koncernen skall inte tilldelas något styrelsearvode.

Se

vs  
PH

## § 16

Beslöts, i enlighet med Valberedningens förslag enligt Bilaga 13,

att för tiden intill utgången av nästa årsstämma till ordinarie styrelseledamöter omvälja Andrew Cripps, Sven Hindrikes, Arne Jurbrant, Conny Carlsson, Kersti Strandqvist och Meg Tivéus,

att för tiden intill utgången av nästa årsstämma till nya ordinarie styrelseledamöter välja Charles A. Blixt och John P. Bridendall,

samt att till styrelsens ordförande välja Conny Karlsson.

Det antecknades att de anställdas organisationer genom särskilda val utsett Kenneth Ek, PTK, Eva Larsson, LO, och Joakim Lindström, LO, till ordinarie styrelseledamöter samt Eeva Kazemi-Vala, PTK, Håkan Johansson, LO och Gert-Inge Rang, PTK, till styrelsesuppleanter.

Det antecknades därtill att Sven Hindrikes framförde styrelsens och bolagets varma tack till de avgående styrelseledamöterna Bernt Magnusson och Karsten Slotte för dessas insatser i styrelsen.

## § 17

Beslöts, i enlighet med Valberedningens förslag enligt Bilaga 14,

att styrelsens ordförande skall erhålla mandat att kontakta de fyra största aktieägarna i bolaget och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra Valberedning för tiden intill dess att ny Valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Om någon aktieägare avstår från sin rätt att utse representant, skall den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i Valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2008. Avgörandet av vilka som är de fyra största aktieägarna baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet.

samt att ersättning till ledamöterna i Valberedningen ej skall utgå och att eventuella omkostnader för Valberedningens arbete skall bäras av bolaget.

## § 18

Beslöts, i enlighet med Valberedningens förslag, att anta reviderad Instruktion för Swedish Match AB:s Valberedning enligt Bilaga 15.

## § 19

Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 16,

att ändra bolagets bolagsordning så att den, efter genomförande av beslutet får den lydelse som framgår av Bilaga 17,

samt att bemyndiga bolagets verkställande direktör att vidta de smärre justeringar av redaktionell natur i stämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket.

Se  
Vb  
Jh

Det antecknades att beslutet tagits med erforderlig majoritet, d.v.s. att det biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

## § 20

Beslöts i enlighet med styrelsens förslag enligt Bilaga 18, i syfte att ge bolaget största möjliga flexibilitet i arbetet med att optimera villkoren vid lånefinansiering, att bemyndiga styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att uppta vinstandelslån (d.v.s. lån där räntan helt eller delvis är beroende av utdelningen till aktieägarna, kursutvecklingen på bolagets aktier, bolagets resultat eller bolagets finansiella ställning) för det fall bolaget, vid eventuell lånefinansiering i den löpande affärsverksamheten, skulle bedöma att denna låneform är den mest fördelaktiga för bolaget i det enskilda fallet.

Vidare förekom ej.

Justeras



Sven Unger  
Ordförande

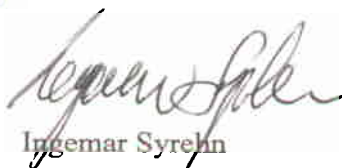
Vid protokollet



Fredrik Peyron



Joachim Spetz



Ingemar Syrehn

## Årsstämma i Swedish Match AB (publ)

Aktieägarna i Swedish Match AB kallas till årsstämma måndagen den 23 april 2007, kl. 16.30 på Stockholmsmässan i Älvsjö, Sal K1, med ingång via huvudentrén på Mässvägen 1.

### Ärenden

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän att jämte ordföranden justera protokollet.
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad samt fråga om närvaro vid stämman.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för år 2006.  
I anslutning därtill anförande av verkställande direktören samt styrelsens redogörelse för styrelsearbetet samt Kompensationskommitténs och Revisionskommitténs arbete och funktion.
7. Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
8. Disposition beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen.
9. a) Styrelsens förslag att aktiekapitalet skall minskas genom indragning av återköpta aktier samt att minskningsbeloppet skall avsättas till fond att användas för återköp av egna aktier; samt b) styrelsens förslag till beslut om fondemission.
10. Styrelsens förslag att styrelsen bemyndigas att fatta beslut om förvärv av aktier i bolaget.
11. Fastställande av riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning.
12. Styrelsens förslag att bolaget dels skall utställa köptioner på återköpta aktier i bolaget för 2006 års optionsprogram, och dels skall äga överlåta aktier i bolaget i samband med att lösen av köptionerna eventuellt påkallas.
13. Fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
14. Fastställande av det antal styrelseledamöter som skall väljas av stämman.
15. Fastställande av arvode till styrelsen med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för kommittéarbete.
16. Val av styrelseledamöter samt styrelsens ordförande.
17. Fråga om hur ledamöter i Valberedningen skall utses jämte fråga om eventuell ersättning till Valberedningen.
18. Antagande av Instruktion för Swedish Match AB:s Valberedning.
19. Styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen.
20. Styrelsens förslag att styrelsen bemyndigas att fatta beslut om att uppta vinstandelslån.

**Den efter årsstämman 2006 utsedda Valberedningens förslag:**

**Punkt 1:** Till ordförande vid stämman föreslås advokat Sven Unger.

**Punkt 14:** Styrelsen ska bestå av 8 ledamöter.

**Punkt 15:** Arvode till styrelsen föreslås, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, utgå enligt följande: Ordföranden får ett arvode om 1,5 MSEK och övriga bolagsstämموvalda ledamöter får arvoden om 600 000 kronor vardera. Ersättning för kommittéarbete skall under perioden utgå med 210 000 kronor vardera till ordförandena i Kompensationskommittén och Revisionskommittén och 110 000 kronor vardera till övriga ledamöter i dessa kommittéer, dock sammanlagt högst 875 000 kronor. Styrelseledamöter anställda i Swedish Match-koncernen föreslås inte tilldelas något styrelsearvode.

Valberedningen har vidare gjort följande principuttalande:

Valberedningens uppfattning är att styrelseledamöterna bör äga aktier i bolaget. Med anledning härav önskar Valberedningen att styrelsen fastställer principer för styrelseledamöternas aktieäggande i bolaget. Som riktlinjer för dessa principer bör gälla

- att samtliga styrelseledamöter (inklusive ordföranden) skall förvärva aktier i bolaget för belopp motsvarande de arvoden, efter avdrag för inkomstskatt, som erhålls (exklusive kommittéarvoden);
- att styrelseledamöterna skall avstå från att avyttra dessa aktier under en period av 12 månader efter förvärvet och att högst hälften av de förvärvade aktierna skall kunna avyttras under en period av 13-24 månader efter förvärvet.

Samtliga styrelseledamöter har anmält till Valberedningen att de accepterar Valberedningens önskemål om aktieförvärv i enlighet med vad som ovan angivits.

**Punkt 16:** Följande styrelseledamöter föreslås: omval av Andrew Cripps, Sven Hindrikes, Arne Jurbrant, Conny Karlsson, Kersti Strandqvist och Meg Tivéus samt nyval av Charles A. Blixt och John P. Bridendell. Till styrelsens ordförande föreslås Conny Karlsson.

**Punkt 17:** Valberedningen föreslår att styrelsens ordförande skall erhålla mandat att kontakta de fyra största aktieägarna i bolaget och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Om någon aktieägare avstår från sin rätt att utse representant, skall den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2008. Avgörandet av vilka som är de fyra största aktieägarna baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet.

Ersättning till ledamöterna i Valberedningen skall ej utgå. Eventuella omkostnader för Valberedningens arbete skall bäras av bolaget.

**Punkt 18:** Valberedningen föreslår att stämman antar Instruktion för Swedish Match AB:s Valberedning med den ändringen att Valberedningen skall vara beslutför om minst tre av ledamöterna är närvarande. Vidare skall som Valberedningens beslut gälla den mening för vilken mer än hälften av Valberedningens ledamöter röstar.

#### **Styrelsens förslag:**

**Punkt 8:** Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 2,50 kronor per aktie. Styrelsen föreslår att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning med avräkning för de medel som kan komma att tas i anspråk för fondemission under förutsättning att årsstämman 2007 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om minskning av aktiekapitalet enligt punkt 9 a) nedan samt fattar beslut om fondemission i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt 9 b) nedan. Som avstämningsdag för rätt att erhålla kontant utdelning föreslås den 26 april 2007. Utbetalning av utdelningen beräknas ske genom VPC den 2 maj 2007.

**Punkt 9 a):** Styrelsen föreslår att bolagets aktiekapital minskas med 18 084 644,37 kronor genom indragning av 13 000 000 aktier. De aktier som föreslås dras in har återköpts av bolaget i enlighet med bemyndigande av bolagsstämma. Styrelsen föreslår vidare att minskningsbeloppet skall avsättas till fond att användas för återköp av egna aktier.

**Punkt 9 b):** Styrelsen föreslår, under förutsättning att bolagsstämman beslutat i enlighet med styrelsens förslag under punkten 9 a), att bolagets aktiekapital ökas med 18 084 644,37 kronor genom överföring från fritt eget kapital till aktiekapitalet (fondemission). Aktiekapitalökningen skall ske utan utgivande av nya aktier. Skälet till fondemissionen är att om bolaget överför ett belopp motsvarande det belopp med vilket aktiekapitalet minskas enligt styrelsens förslag under punkten 9 a) ovan, kan beslutet om minskning av aktiekapitalet ske utan inhämtande av Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd.

Effekten av styrelsens förslag under punkten 9 a) är att bolagets aktiekapital minskar med 18 084 644,37 kronor. Effekten av styrelsens förslag under punkten 9 b) är att aktiekapitalet ökas med motsvarande belopp genom fondemission och därigenom återställs till det belopp som det uppgick till innan minskningen.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag under punkten 9 a) är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

**Punkt 10:** Styrelsen föreslår att den bemyndigas att besluta om att före nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget för ett maximalt belopp om 3 000



MSEK. Förvärv skall ske på Stockholmsbörsen till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, d v s intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Återköp får ej ske under den period då en uppskattning av en genomsnittlig kurs för Swedish Matchaktien vid Stockholmsbörsen genomförs i syfte att fastställa villkoren i ett eventuellt optionsprogram för ledande befattningshavare inom Swedish Match. Syftet med återköpet är i första hand att ge möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur samt att täcka tilldelningen av optioner i bolagets optionsprogram.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag under punkt 10 är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

**Punkt 11:** Styrelsen föreslår att de riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning som fastställdes av den extra bolagsstämman i december 2006 antas av årsstämman 2007.

**Punkt 12:** Styrelsen har beslutat om tilldelning av optioner för åren 1999 – 2005 och aktieägarna har vid bolagsstämmor beslutat att säkra bolagets åtagande genom att utställa köpoptioner på egna aktier. Enligt 2006 års köpoptionsprogram skall vissa ledande befattningshavare tilldelas lägst 8 125 optioner och högst 38 693 optioner per person. Optionerna kan utnyttjas till aktieköp under perioden 1 mars 2010 till och med 29 februari 2012 till en lösenkurs om 145,50 kronor. Optionsvillkoren fastställdes på basis av genomsnittlig kurs för Swedish Matchaktien vid Stockholmsbörsen under perioden 14 februari till och med 27 februari 2007, vilken var 121,29 kronor. Marknadsvärdet av optionerna, utifrån förhållandena vid tidpunkten för fastställandet av optionsvillkoren, bedöms av oberoende värderingsinstitut uppgå till 19,90 kronor per option, motsvarande totalt högst 26 179 982 kronor. Styrelsen föreslår att stämman beslutar om att låta bolaget utställa högst 1 315 577 köpoptioner för säkring av köpoptionsprogrammet för 2006. Styrelsen föreslår vidare att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, får överlåta högst 1 315 577 aktier i bolaget till försäljningspriset 145,50 kronor per aktie i samband med att lösen av köpoptionerna eventuellt påkallas. Antalet aktier jämte försäljningspriset för de aktier som omfattas av beslutet om överlåtelse enligt denna punkt kan komma att omräknas på grund av bl.a. fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission, minskning av aktiekapitalet eller liknande åtgärd.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag under punkt 12 är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

**Punkt 19:** Styrelsen föreslår att följande tillägg görs till bolagsordningen:

§ 11: Den som inte är aktieägare i bolaget skall, på de villkor som styrelsen bestämmer, ha rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid stämman.

Nuvarande §§ 11, 12 och 13 i bolagsordningen kommer att numreras §§ 12, 13 och 14 efter genomförande av den föreslagna ändringen.

Bolagsstämman beslut enligt styrelsens förslag under punkt 19 är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

**Punkt 20:** Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att uppta vinstandelslån för det fall bolaget, vid eventuell lånefinansiering i den löpande affärsverksamheten, skulle bedöma att denna låneform är den mest fördelaktiga för bolaget i det enskilda fallet. Bakgrunden till det föreslagna bemyndigandet är att styrelsen anser att bolaget bör ha möjlighet att använda denna låneform vid eventuell lånefinansiering i den löpande affärsverksamheten, om låneformen bedöms vara den mest lämpliga för bolaget i det enskilda fallet. Enligt bestämmelser i den nya aktiebolagslagen måste lånefinansiering där räntan helt eller delvis är beroende av utdelningen till aktieägarna, kursutvecklingen på bolagets aktier, bolagets resultat eller bolagets finansiella ställning beslutas av bolagsstämman eller av styrelsen med stöd av bemyndigande från bolagsstämman. För att ge bolaget största möjliga flexibilitet i arbetet med att optimera villkoren vid lånefinansiering anser styrelsen därför att bolagsstämman bör bemyndiga styrelsen att, vid eventuellt behov, fatta beslut om vinstandelslån.

Fullständiga förslag till beslut under punkterna 8, 9 a), 9 b), 10, 11, 12 och 18 samt yttranden från styrelsen enligt 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen jämte revisorsyttrande enligt 20 kap 14 § aktiebolagslagen hålls tillgängliga på Swedish Match ABs huvudkontor (Juridik), Rosenlundsgatan 36 i Stockholm från och med den 5 april 2007. De finns då också tillgängliga på bolagets hemsida [www.swedishmatch.se](http://www.swedishmatch.se). De kan också beställas från bolaget.

### **Rätt att delta i bolagsstämman**

För att få delta i stämman skall aktieägare dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken den 17 april 2007, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till Swedish Match senast den 17 april 2007 kl. 16.00, då anmälan måste vara Swedish Match tillhanda. Vill aktieägare medföra ett eller två biträden vid stämman skall även detta anmälas inom den utsatta tiden.

### **Anmälan**

Anmälan kan ske skriftligen under adress Swedish Match AB, Juridik, 118 85 Stockholm, per telefon 020-61 00 10 (kl. 13.30–16.30), per telefax 08-720 76 56 eller via internet; [www.swedishmatch.se/stamman](http://www.swedishmatch.se/stamman). Vid anmälan uppges namn, adress, telefonnummer (dagtid), personnummer (organisationsnummer) samt eventuella biträden. Swedish Match bekräftar mottagande av anmälan genom att skicka ut ett deltagarkort som skall visas upp vid entrén till stämmolokalen.

### **Registrering i aktieboken**

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade och som önskar delta i stämman, måste tillfälligt registrera om aktierna i eget namn, s.k. rösträttsregistrering. Begäran om

omregistrering bör ske hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna i god tid så att omregistrering kan ske senast tisdagen den 17 april 2007.

Entrén till stämmolokalen öppnas kl. 15.00. Lättare förtäring serveras före stämman.

Stockholm i mars 2007

*Styrelsen*

**DAGORDNING**  
**VID ÅRSSTÄMMA MED AKTIEÄGARNA I SWEDISH MATCH AB**  
**MÅNDAGEN DEN 23 APRIL 2007, KL. 16.30**

1. Val av ordförande vid stämman.

**Valberedningens förslag:** Advokat Sven Unger.

2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän att jämte ordföranden justera protokollet.
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad samt fråga om närvaro vid stämman.

Kallelse till stämman har varit införd i Post- och Inrikes Tidningar,  
Svenska Dagbladet och Dagens Industri den 19 mars 2007 samt på bolagets  
hemsida.

5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för år 2006.

I anslutning därtill anförande av verkställande direktören samt styrelsens redogörelse  
för styrelsearbetet samt Kompensationskommitténs och Revisionskommitténs arbete  
och funktion.

7. Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
8. Disposition beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 1.

9. a) Styrelsens förslag att aktiekapitalet skall minskas genom indragning av återköpta aktier samt att minskningsbeloppet skall avsättas till fond att användas för återköp av egna aktier; samt  
b) styrelsens förslag till beslut om fondemission.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 2.

10. Styrelsens förslag att styrelsen bemyndigas att fatta beslut om förvärv av aktier i bolaget.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 3.

11. Fastställande av riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 4.

12. Styrelsens förslag att bolaget dels skall utställa köpoptioner på återköpta aktier i bolaget för 2006 års optionsprogram, och dels skall äga överlåta aktier i bolaget i samband med att lösen av köpoptionerna eventuellt påkallas.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 5.

13. Fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.

14. Fastställande av det antal styrelseledamöter som skall väljas av stämman.

**Valberedningens förslag:** Styrelsen skall bestå av 8 ledamöter.

15. Fastställande av arvode till styrelsen med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för kommittéarbete.

**Valberedningens förslag:** Enligt Bilaga 6.

16. Val av styrelseledamöter samt styrelsens ordförande.

**Valberedningens förslag:** Enligt Bilaga 7.

17. Fråga om hur ledamöter i Valberedningen skall utses jämte fråga om eventuell ersättning till Valberedningen.

**Valberedningens förslag:** Enligt Bilaga 8.

18. Antagande av Instruktion för Swedish Match AB:s Valberedning.

**Valberedningens förslag:** Enligt Bilaga 9.

19. Styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 10.

20. Styrelsens förslag att styrelsen bemyndigas att fatta beslut om att uppta vinstandelslån.

**Styrelsens förslag:** Enligt Bilaga 11.

## Bolagsstämotal

23 apr, 2007

Kära aktieägare och ärade gäster

Verksamhetsåret 2006 blev ett starkt år för Swedish Match. Vi redovisade det bästa resultatet någonsin och vi bibehåller vår ställning som ett av världens främsta företag inom tobakens nischprodukter. Vi har förbättrat lönsamheten, ökat omsättningen och stärkt positionerna inom våra kärnområden snus och cigarrer. Året som aktieägare har också varit positivt då vi sett aktiekursen stiga med 37 procent. Det är ett höglönsamt bolag som ni är ägare till och det glädjer mig att vi kan höja utdelningen till 2:50 per aktie enligt styrelsens förslag - en höjning med 19 procent.

Vår verksamhet bedrivs i en dynamisk miljö. Det sker ständiga förändringar inom vår bransch som vi måste anpassa oss till. De nya trender som finns i samhället påverkar människors preferenser av produkter och deras attityder till tobaksbruk förändras.

Lagstiftningen beträffande tobak har skärpts avsevärt under senare år. Rökförbud i offentliga miljöer införs i allt fler länder och marknadsföringsrestriktioner utökas allt mer. Samtidigt som dessa begränsningar inskränker möjligheten att sälja och bruka tobak skapar det nya marknadsmöjligheter för oss. Våra rökfria tobaksprodukter erbjuder ett bättre alternativ till dem som väljer att sluta röka. Övergången från rökning till snusning i Skandinavien är tydlig och den kan till en viss del även skönjas i USA, där det i dagsläget finns cirka 50 miljoner rökare eller cirka 20 procent av den vuxna befolkningen. Det kan jämföras med Sverige där knappt 15 procent är rökare, vilket är lägst i Europa.

Som en global tobaksaktör respekterar vi de samhällskrav och förväntningar som ställs på oss både inom miljö, socialt ansvar och mänskliga rättigheter. På detta sätt vårdar vi det förtroende som våra konsumenter ger oss när de väljer att köpa våra produkter, det förtroende som våra kunder har för oss som en god samarbetspartner, och det förtroende som aktieägarna har för företaget och dess verksamhet som en lönsam investering.

Som börsbolag ställs stora krav på bolagsstyrning. Det är ett område där vi håller hög standard. Utöver de krav som den svenska Koden för Bolagsstyrning ställer på oss har vi dessutom krav på bolagsstyrning från vår tidigare USA-notering. Vi har utifrån detta skapat väl utvecklade rutiner och system för styrning och kontroll samt en transparent rapportering till aktieägare och marknad.

Swedish Match har idag cirka 60 000 aktieägare, varav det utländska ägandet står för drygt 80 procent. Bland våra större aktieägare återfinns vi bland andra Wellington Management Company, Parvus Asset Management, Morgan Stanley och Cedar Rock Capital. Större delen av dessa ägare har funnits med i bolaget under längre tid. Bland svenska ägare hittar vi bland andra Robur, SEB och Handelsbanken fonder.

Sedan börsintroduktionen har Swedish Match, tillsammans med bland annat Nokia, haft den bästa kursutvecklingen bland de större noterade bolagen i Stockholm. Kursen för Swedish Match aktien har sexfaldigats.

I takt med ökat intresse för den Skandinaviska snusmarknaden, har tempot för produktlanseringar skruvats upp. Den nya marknadssituationen ställer krav på oss som marknadsledare att hela tiden ligga i framkant. Vi har under föregående år lanserat mer produkter än någonsin tidigare. Onico och Kronan är två exempel på detta. De båda tillhör segment där vi tidigare inte varit närvarande, men där vi under året tagit en ledande position.

På samma sätt som vi arbetar hårt i Skandinavien för att försvara våra positioner, arbetar vi lika hårt i Nordamerika för att utöka våra marknadsandelar genom ett omfattande arbete kring produktutveckling och kategorifrämjande åtgärder. Vi har bland annat lanserat Wolf Packs, ett portionssnus inom varumärket Timber Wolf och Game, en maskintillverkad cigarr under varumärket Garcia y Vega.

I Europa har en rad nylanseringar inom cigarrer och cigariller skett och ett målinriktat arbete bedrivs för att öka våra marknadsandelar. Vi har under det gångna året förvärvat cigarrvarumärkena Hajenius och Oud Kampen, två välrenommerade cigarrer som främst säljs i Nederländerna, Belgien och Tyskland.

Under de senaste åren har vi genomfört betydande rationaliseringsåtgärder både i den svenska och europeiska verksamheten, inklusive avyttring av olönsamma verksamheter, med fullt genomslag på resultatet under 2006.

Vi arbetar aktivt med vår balansräkning i syfte att uppnå en optimal kapitalstruktur. Som ett led i denna målsättning återköptes aktier för 3 674 MSEK under föregående år. Under innevarande år kommer vi att uppnå våra långsiktiga finansiella mål vad avser balansräkningens struktur. Vår verksamhet kännetecknas av höga och stabila kassaflöden och om man tar i beaktande det relativt låga ränteläget har vår återköpsstrategi av aktier varit en lönsam affär för er aktieägare.

I form av utdelningar och återköp har betydande belopp återförts under de senaste fem åren. Summa överförda medel uppgår till nästan 10 miljarder kronor.

Det gångna året var framgångsrikt för Swedish Match. Vi levererade det bästa resultatet någonsin.

Försäljningen uppgick till 12 911 MSEK. Exklusive avyttrade verksamheter ökade försäljningen med 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 3 235 MSEK vilket är en ökning med 15 procent.

Även rörelsemarginalen stärktes avsevärt. Den slutade för helåret på 23,9 procent, vilket är 4,2 procentenheter bättre än föregående år.

Vinsten per aktie uppgick till 8,12 SEK, vilket är en förbättring med 45 procent.

Snuset fortsätter att växa och i takt med ett ökat antal aktörer på den svenska marknaden har snuset alltmer hamnat i fokus. Vår ambition är att hela tiden ligga steget före konkurrenterna, vilket vi lyckats bra med då vi under andra halvåret bibehöll vår marknadsandel i Sverige på omkring 90 procent räknat i volym. Det finns idag drygt 1,1 miljoner svenskar som snusar och marknaden uppgår till cirka 220 miljoner dosor.

Dessa siffror kan jämföras med USA, den största marknaden för snus, som uppgår till över 1 miljard dosor. Swedish Match är nummer tre på denna marknad med en volymandel på cirka 10 procent. Vi har två starka varumärken i form av Timber Wolf och Longhorn.

Vi har stärkt våra positioner och ökat försäljningen både i Skandinavien och USA. Förra året var ett starkt år för snus. Den svenska marknaden växte med uppskattningsvis 3 procent och den amerikanska marknaden med över 10 procent. Under året lanserades en rad produktnyheter, exempelvis Ettan White, General Mini White och Göteborgs Rapé Lingon och i Norge lanserades Nick & Johnny.

Försäljningen under året uppgick till 3 363 MSEK, en förbättring med 7 procent och rörelseresultatet till 1 604 MSEK, också en ökning med 7 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 47,7 procent.

Vi har under året stärkt vår position som det näst största cigarrföretaget i världen sett till försäljningsvärde. Vi säljer idag cigarrer i mer än 70 länder. Några av koncernens mest kända varumärken är Macanudo, La Paz, Willem II, Hoyo de Monterrey och Cohiba.

Den totala världsmarknaden uppgår till cirka 15 miljarder cigarrer per år, där Nordamerika och Västeuropa står för hela 90 procent av försäljningen. Vi har en stark position på den amerikanska premiumcigarrmarknaden. Fem av de tio mest sålda premiumvarumärkena i USA ägs av Swedish Match.

Försäljningen för året uppgick till 3 407 MSEK, vilket är en ökning med 4 procent och ett resultat på 747 MSEK, vilket är hela 22 procent högre än 2005. Detta resulterade i en förstärkning av rörelsemarginalen till 21,9 procent.

Swedish Match är en ledande aktör inom tugg- och piptobak. På den Nordamerikanska marknaden är vi nummer ett på tuggtobak med en marknadsandel på 44 procent. Våra starkaste varumärken inom tugg- och piptobak är Red Man respektive Borkum Riff. Båda dessa kategorier är krympande, men där vi tack vare starka varumärken har kunnat kompensera mycket av volymnedgången. De båda produktområdena genererar goda vinster och kassaflöden och är en viktig del av vår verksamhet.

Försäljningen av tuggtobak minskade med två procent till 1 063 MSEK samtidigt som rörelseresultatet minskade med 6 procent till 326 MSEK. Försäljning och rörelseresultat påverkades negativt av en svagare dollar.

Försäljningen av piptobak minskade med två procent till 899 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 10 procent till 261 MSEK.

Swedish Match tillverkar och distribuerar tändare och tändstickor i en rad länder med flera stora och kända varumärken. Solstickan är vårt i Sverige mest kända varumärke men även utomlands har vi starka varumärken som till exempel Red Heads i Australien. Vår engångs-tändare Cricket är ett starkt varumärke på flera marknader.

Världsmarknaden för tändare och tändstickor är relativt stabil med en nedåtgående trend i industrialiserade länder.

Tändprodukterna omsatte förra året 1 503 MSEK, en minskning med 22 procent jämfört med föregående år. Avyttrade verksamheter förklarar minskningen. Rörelseresultatet uppgick till 247 MSEK, en förbättring med närmare 200 miljoner från föregående år.

Efter att vi i ett antal år jobbat med att konsolidera vår verksamhet kommer vi nu att fortsätta att fokusera på organisk tillväxt och att ta en mer offensiv roll vad avser förvärv. Ambitionen är nu att hitta ett antal kompletterande och lönsamma förvärv inom produktområdet cigarrer samt att investera mer i vår snusverksamhet, främst på våra hemmamarknader USA och Skandinavien. Vi skall satsa vidare på produktutveckling och aktiviteter för att främja tillväxt. Vi stärker också organisationen på marknads- och säljsidan i ett antal länder.

Vi fortsätter vår utstakade finansiella strategi för att skapa maximalt värde åt er ägare. Vi kommer att fortsätta med vårt återköpsprogram och fortsättningsvis ge en utdelning på mellan 30-50 procent av nettovinsten.

Ni är ägare till ett unikt och lönsamt bolag. Ett bolag som har givit en mycket god avkastning sedan dess notering på Stockholmsbörsen för 11 år sedan.



Vi står nu inför ett skede där vi får mer och mer uppmärksamhet kring snus och dess relativa fördelar jämfört med cigaretter, vi har en gigantisk amerikansk marknad att penetrera vidare med snus och vi kommer att fortsätta att utöka vår cigarrverksamhet och bli mer och mer effektiva och produktiva i det vi gör.

Tack för er uppmärksamhet!

# Förvaltningsberättelse

SWEDISH MATCH AB (PUBL.) ORGANISATIONSNUMMER 556015-0756

Swedish Match är en global koncern med en bred produktportfölj av marknadsledande varumärken inom rökfria tobaksprodukter, cigarrer, piptobak och tändprodukter. Swedish Match-aktien är noterad på Stockholmsbörsen.

## Nettoomsättning

Årets försäljning uppgick till 12 911 MSEK (13 311). Exklusive avyttrade verksamheter och i lokala valutor ökade försäljningen med 3 procent. Valutaomräkning har påverkat försäljningsjämförelsen negativt med 67 MSEK.

Försäljningen för snus uppgick till 3 363 MSEK (3 131). I Skandinavien ökade försäljningsvolymen med 9 procent mätt i antal dosor. I Sverige var ökningen 8 procent. Volymökningen i Sverige berodde till stor del på hamstring inför höjningen av den viktbaserade skatten på snus som trädde i kraft den 1 januari 2007. I USA ökade försäljningsvolymerna under 2006 med 13 procent jämfört med föregående år mätt i antal dosor. Försäljningen av Longhorn var betydligt högre än föregående år, men även försäljningen av Timber Wolf ökade.

Försäljningen för cigarrer uppgick till 3 407 MSEK (3 283). Försäljningen ökade för såväl amerikanska premiumcigarrer som cigarrer för den amerikanska massmarknaden och europeiska cigarrer. Den 31 mars 2006 förvärvade koncernen premiumcigarrvarumärkena Hajenius och Oud Kampen, tillhörande produktionsmaskiner och Hajenius cigarrbutik i Amsterdam från Burger-gruppen. De två varumärkena säljs huvudsakligen i Nederländerna, Belgien och Tyskland, och har en omsättning på cirka 12 MEUR per år.

Tuggtobak säljs främst på den nordamerikanska marknaden. Försäljningen minskade med 2 procent till 1 063 MSEK (1 079). I lokala valutor var försäljningen oförändrad. Bättre genomsnittspriser kompenserade för lägre volymer. Även piptobak och tillbehör kompenserade de lägre volymerna genom höjda priser. Försäljningen uppgick till 899 MSEK (920). I lokala valutor ökade försäljningen med 2 procent. För produktområdet tändprodukter uppgick försäljningen till 1 503 MSEK (1 936). Exklusive avyttrade verksamheter ökade försäljningen med 1 procent.

## Rörelseresultat

Årets rörelseresultat ökade med 15 procent till 3 235 MSEK (2 825). I föregående års rörelseresultat ingick en vinst på 206 MSEK från försäljningen av General Cigars huvudkontor i New York. Årets rörelseresultat påverkades positivt av en vinst på 148 MSEK vid omräknade pensionsvillkor. Rörelseresultatet, justerat för dessa engångsposter, uppgick till 3 087 MSEK (2 618). Koncernens rörelsemarginal ökade till 23,9 procent (19,7) exklusive vinsten vid omräknade pensionsvillkor under 2006 och vinsten från fastighetsförsäljningen 2005.

## Övrig verksamhet

Övrig verksamhet inkluderar distribution av tobaksprodukter på den svenska marknaden och koncerngemensamma kostnader.

Försäljningen för övrig verksamhet minskade till 2 677 MSEK jämfört med 2 962 MSEK föregående år, huvudsakligen beroende på avyttrade verksamheter. För året uppgick rörelseresultatet till -99 MSEK (-140).

## Forskning och utveckling

Swedish Match bedriver merparten av sin forskning och utveckling i Sverige och USA, huvudsakligen hänförlig till egenskaper hos tobakspantan och tobak. I koncernens försäljningskostnader ingår kostnader med 76 MSEK (95) och i kostnad för sålda varor ingår kostnader med 19 MSEK (0) avseende forskning och utveckling.

## Finansnetto

Årets finansiella intäkter uppgick till 237 MSEK (91). De finansiella intäkterna påverkades positivt av en vinst vid försäljning av värdepapper med ett belopp om 111 MSEK. Årets finansiella kostnader uppgick till 305 MSEK (219). Ökningen av de finansiella kostnaderna beror på högre nettoskuldposition.

## Skatter

Den totala skattekostnaden för året uppgick till 836 MSEK (919), vilket motsvarar en skattesats på 26 procent (34). På grund av ratificeringen av ett nytt dubbelbeskattningsavtal mellan Sverige och USA i augusti påverkades skattesatsen för 2006 av en återföring av en reserv för kupongskatt avseende outdelade vinstmedel i de amerikanska dotterbolagen. Skattesatsen under 2005 var ovanligt hög till följd av en vinst vid försäljning av fastighet i New York samt ej avdragsgilla omstruktureringkostnader.

Under fjärde kvartalet 2006 upplöstes en skattereserv som funnits i General Cigar innan det förvärvades av Swedish Match. Upplösningen redovisades mot goodwill som därmed minskade med 484 MSEK.

## Resultatet per aktie

Resultatet per aktie, före utspädning, för året uppgick till 8:12 SEK (5:61). Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till 8:09 SEK (5:59). Årets resultat per aktie påverkades positivt av vinst vid omräkning av pensionsvillkor i ett dotterbolag, den ovanligt låga inkomstskattekostnaden samt vinsten vid försäljning av värdepapper. Resultatet per aktie för 2005 påverkades positivt av en vinst från försäljning av fastigheten i New York.

### Likvida medel

Likvida medel och övriga kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 3 098 MSEK jämfört med 3 657 MSEK vid årets ingång. Utöver dessa likvida medel och övriga kortfristiga placeringar förfogade koncernen vid årsskiftet över bekräftade kreditlöften på motsvarande 250 MEUR.

### Finansiering

Vid periodens slut hade koncernen en nettolåneskuld om 5 126 MSEK jämfört med 674 MSEK per den 31 december 2005, vilket är en ökning med 4 452 MSEK. Ökningen beror främst på återköp av aktier, netto, på 3 580 MSEK, förvärv av huvudkontoret i Stockholm, betald utdelning med 627 MSEK, ovanligt höga skattebetalningar och förvärv av cigarrvarumärkena Hajenius och Oud Kampen. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 335 MSEK, jämfört med 2 718 MSEK under 2005. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades negativt av ovanligt höga skattebetalningar på 1 732 MSEK jämfört med 606 MSEK under 2005. I inkomstskatter för 2006 ingår skattebetalningar under det första kvartalet efter upplösning av en periodiseringsfond i Sverige under 2005.

Under året upptogs nya obligationslån på 5 457 MSEK, inklusive emittering av obligationer i euro motsvarande 300 MEUR under koncernens globala MTN-program. Koncernens huvudsakliga finansiering utgörs av ett svenskt medium term note program på 4 000 MSEK samt ett globalt medium term note program som har ett rambelopp på 1 000 MEUR. Vid utgången av året var dessa program utnyttjade med 7 570 MSEK.

### Investeringar och avskrivningar

Koncernens direkta investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 304 MSEK (328). Större investeringar inbegriper kapacitetshöjningar för portionssnus och rationaliseringar i cigarrtillverkningen. Under året förvärvade koncernen även ett kommanditbolag som ägde fastigheten för huvudkontoret i Stockholm, vilken tidigare hyrdes under ett operationellt leasingavtal. I och med denna transaktion ökade koncernens materiella anläggningstillgångar med 719 MSEK. Intäkterna från försäljningen av anläggningstillgångar under året uppgick till 100 MSEK. Totala avskrivningar uppgick till 435 MSEK (458) varav avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till 303 MSEK (337) och avskrivningar på immateriella tillgångar uppgick till 132 MSEK (121).

### Kapitalstruktur

Vid utgången av 2006 hade koncernen räntebärande lån som översteg likvida medel och övriga kortfristiga placeringar med 5 126 MSEK. Nettolåneskulden dividerad med

EBITA uppgick till 1,6 (0,2). Räntetäckningsgraden baserad på EBITA uppgick till 19,6 (26,6).

### Fördelning av överskottsmedel

#### Utdelning

Swedish Match utdelningspolicy är att utdelningen i huvudsak ska följa utvecklingen av koncernens nettovinst. Vid förslag om utdelning beaktas dock även storleken på planerade återköp av aktier. Utdelningsandelen bedöms ligga i intervallet 30–50 procent av årets resultat, men kan avvika från detta intervall om årets resultat inkluderar intäkter eller kostnader av engångskaraktär.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman att till aktieägarna utdela 2:50 SEK per aktie (2:10) eller sammanlagt 686 MSEK (627) beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Utdelningen motsvarar 31 procent (37) av årets vinst per aktie. Fria reserver i moderbolaget uppgick vid årets slut till 7 863 MSEK.

#### Återköp

Återköp av aktier är i princip en omvänd nyemission och ger möjlighet att kontinuerligt arbeta med optimering av kapitalstrukturen i balansräkningen. Mot bakgrund av Swedish Match stabila och goda kassaflöde har styrelsen en positiv syn på återköp av aktier.

Storleken på och omfattningen av utdelning och aktieåterköp är beroende av Swedish Match finansiella ställning, nettoresultat, förväntad framtida lönsamhet, kassaflöde, investeringar och expansionsplaner. Andra faktorer som påverkar återköpen är aktiekursen, koncernens ränte- och skattekostnader samt tillgången på fria vinstmedel.

#### Finansiella mål

Vid beaktande av storleken på de överskottsmedel som förs över till aktieägarna har beslut tagits om följande mål:

- Koncernen ska över tiden sträva efter en nettolåneskuld som dividerat med EBITA (resultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar) ligger omkring två.
- Koncernen ska över tiden sträva efter en kapitalstruktur med en räntetäckningsgrad baserad på EBITA på nio gånger eller mer.

Målen gäller över tiden. Förvärv, övriga investeringar och betald utdelning kan leda till avvikelser från dessa mål.

#### Aktiestruktur

Årsstämman den 20 april 2006 beslutade att förnya mandatet att återköpa aktier upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Dessutom beslutade årsstämman om indragning av 24,0 miljoner tidigare återköpta aktier med samtidig fondemission utan utgivande av nya aktier med ett belopp motsvarande nedsättningen av aktiekapitalet genom de indrag-

na aktierna eller 28,8 MSEK. Genom den senare transaktionen minskade inte bolagets aktiekapital genom indragningen av aktier. Vid en extra bolagsstämma den 4 december 2006 beslutades om indragning av ytterligare 20,6 miljoner aktier med samtidig fondemission utan utgivande av nya aktier med ett belopp motsvarande nedsättningen av aktiekapitalet genom de indragna aktierna eller 26,7 MSEK. Det totala antalet aktier i bolaget efter indragningarna uppgår till 280 miljoner med ett kvotvärde av 1:39 SEK. Den extra bolagsstämman förnyade även mandatet att återköpa aktier för ett maximalt belopp om 1 250 MSEK fram till årsstämman i april 2007. Av detta belopp utnyttjades 298 MSEK under januari 2007.

I juni, efter årsstämmans godkännande, ställde bolaget ut 523 817 köpoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner avseende optionsprogrammet för 2005. Dessa köpoptioner kan lösas från 2 mars 2009 till 28 februari 2011. Lösenpriset är 127:10 SEK.

Under året har bolaget återköpt 32,9 miljoner aktier till genomsnittskursen 111:57 SEK. Per den 31 december 2006 innehade Swedish Match 5,6 miljoner återköpta aktier motsvarande 2,0 procent av totala antalet aktier. Sedan återköpen inleddes år 2000 har återköpta aktier förvärvats till en genomsnittskurs om 69:15 SEK. Under året har Swedish Match även sålt 1,4 miljoner aktier i samband med att optionsinnehavare har löst in sina optioner. Det totala antalet utestående aktier, efter återköp och försäljning av återköpta aktier, uppgick per den 31 december 2006 till 274,4 miljoner. Därtill hade bolaget utställda köpoptioner på eget innehav per den 31 december 2006 motsvarande 4,0 miljoner aktier med lösenperioder successivt under 2007–2011.

Styrelsen kommer att till årsstämman i april 2007 föreslå förnyelse av mandatet att återköpa aktier för ett maximalt belopp om 3 miljarder SEK fram till nästa årsstämma 2008. Dessutom föreslås indragning av tidigare återköpta aktier med samtidig fondemission utan utgivande av nya aktier med ett belopp motsvarande nedsättningen av aktiekapitalet genom de indragna aktierna.

### **Personal**

Medelantalet anställda i koncernen under året var 12 465 jämfört med 14 333 år 2005. Minskningen av antalet anställda beror främst på avyttrade verksamheter och rationaliseringar.

Se avsnittet Human resources på sidan 32 för ytterligare information.

### **Miljöeffekter**

Swedish Match strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som inte äventyrar miljön och i enlighet med gällande lagstiftning, förordningar och andra lokala bestämmelser på miljöområdet.

Swedish Match har en miljöpolicy som ligger till grund för koncernens miljöarbete och har även infört ett miljöledningssystem. Undersökningen av faktorer som kan inverka negativt på miljön börjar på fabriksnivå och samordnas av divisionerna. Mål har satts upp för att minska miljöeffekter

na och åtgärder vidtas enligt ett fastställt program. De åtgärder som vidtas enligt programmen följs upp centralt. Swedish Match strävar efter att göra förbättringar på de områden som påverkar miljön, till exempel vatten- och energianvändning samt avfallshantering.

Swedish Match arbetar aktivt med att få sina produktionsanläggningar certifierade enligt ISO 14001. I dagsläget kommer 80 procent av koncernens försäljning från miljöcertifierade produktionsenheter.

### **Tillstånd och anmälningsplikt**

Samtliga fabriker har under 2006 levt upp till kraven i sina tillstånd. Snusfabrikerna i Göteborg och Kungälv är anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Vid fabriken i Vetlanda tillverkas stickor och ytteraskar med plån som används i tändstickstillverkningen. Verksamheten är tillståndspliktig enligt miljöskyddslagen och tillståndet gäller tills vidare. Bullernivåer, lagring av timmer och utsläpp av lösningsmedel regleras.

Vid fabriken i Tidaholm tillverkas tändstickor, braständare och försats till tändsatsen. Verksamheten är tillståndspliktig enligt miljöskyddslagen. Tillståndet innebär att fabriken har rätt att utöka produktionen upp till vissa nivåer och begränsar mängden vatten till avlopp, stofthalten i utgående ventilationsluft samt bullernivåer.

För fabriker i övriga länder där Swedish Match har produktion, har koncernen tillstånd enligt lagstiftningen i respektive land.

### **Risikfaktorer**

De utvecklade marknaderna för vissa tobaksprodukter har generellt sett minskat under de senaste decennierna. I de flesta länder där koncernens produkter säljs blir människorna allt mer medvetna om hälsoaspekterna i fråga om tobaksrökning samtidigt som rökning på offentliga platser och arbetsplatser blir allt mer begränsad. Tobaksprodukter beskattas också kraftigt i de flesta länder där Swedish Match har betydande försäljning. I många av dessa länder ökar tobaksskatten generellt, men storleken på skattehöjningarna varierar mellan olika typer av tobaksprodukter. Högre punktskatter eller förändringar av de relativa skattesatserna för olika tobaksprodukter kan inverka på den totala försäljningsvolymen för koncernens produkter.

Koncernen är involverad i ett antal rättsliga processer, bland annat en pågående process som rör immateriella rättigheter och processer avseende påstådda skador orsakade av tobaksprodukter. Inga garantier kan lämnas om att Swedish Match kommer att vinna målen och försvaret kan komma att innebära stora kostnader. Även om inte företagsledningen med säkerhet kan bedöma eventuella skadestånd i en pågående eller kommande tvister, kan dessa processer i sig eller tillsammans påverka Swedish Match resultat negativt.

Swedish Match har omfattande verksamheter på framväxande marknader och utvecklingsmarknader såsom Brasilien, Dominikanska republiken, Honduras, Indonesien, Filippinerna och Sydafrika. Swedish Match ställning och

resultat påverkas av den ekonomiska och geopolitiska situationen samt lagar och förordningar i de länder där koncernen har verksamhet. Dessa faktorer kan vara oförutsägbara och ligga utanför koncernens kontroll.

För en närmare beskrivning av koncernens finansiella riskhantering och innehav av finansiella instrument, se not 26, sidan 63.

### Övriga händelser

I januari 2006 sålde Swedish Match dotterbolaget Arenco. Arenco tillverkar maskiner för tändstickstillverkning och förpackningsmaskiner i Kalmar och Halmstad samt Shanghai i Kina.

Den 31 mars 2006 avyttrade koncernen verksamheten för reklamtändstickor, reklamtändare och övriga reklamprodukter.

Den 9 oktober 2006 sänkte Standard & Poor's sin långa kreditrating på Swedish Match AB från A- till BBB+ med negative outlook. Moody's kreditrating på Swedish Match är Baa1 med stable outlook.

Swedish Match North America och Lorillard Tobacco Company har träffat överenskommelse om att tillsammans utveckla och marknadsföra ett urval av rökfria tobaksprodukter i USA. Parterna beräknar att en första produkt kommer att lanseras i vissa geografiska områden inom en inte alltför avlägsen framtid. Lorillard Tobacco Company är den tredje största tillverkaren av cigaretter i USA med varumärken såsom Newport, som är den mest sålda mentolcigaretten i USA, samt Maverick, Old Gold, Kent och True. Lorillard är ett helägt dotterbolag till Loews Corporation som är noterat på New York-börsen (NYSE) under symbolen LTR.

### Utsikt

Swedish Match strategiska inriktning ligger fast. Koncernen kommer att fortsätta att arbeta för organisk tillväxt inom framför allt snus och cigarrer. Arbetet med att stärka Swedish Match etablerade varumärken och lansera nya varumärken fortsätter. Sökandet efter lämpliga förvärv inom produktområdet cigarrer kommer att intensifieras.

Resultatet för 2006 var starkt. Under 2007 kommer resultatet att påverkas av högre kostnader för ökad organisk tillväxt och effekterna efter hamstringen av snus i Sverige under 2006 inför skatteköningen. Rörelsemarginalen för snus kommer också att påverkas negativt till följd av en generell konsumtionsnedgång som ett resultat av skatteköningen, särskilt under första halvåret.

Styrelsens förslag till vinstdisposition finns på sidan 78.

### Nettoomsättning och rörelseresultat per produktområde

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2006	2005	2006	2005
Snus	3 363	3 131	1 604	1 504
Cigarrer	3 407	3 283	747	613
Tuggtobak	1 063	1 079	326	347
Piptobak och tillbehör	899	920	261	237
Tändprodukter	1 503	1 936	247	58
Övrig verksamhet	2 677	2 962	-99	-140
Subtotal	12 911	13 311	3 087	2 618
<i>Större engångsposter</i>				
Vinst vid omräknade pensionsvillkor			148	-
Vinst vid försäljning av kontorsfastighet			-	206
Subtotal			148	206
<b>Totalt</b>	<b>12 911</b>	<b>13 311</b>	<b>3 235</b>	<b>2 825</b>

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	12 911	13 311
Rörelseresultat	3 235	2 825
Finansnetto	-68	-128
Skatter	-836	-919
<b>Årets resultat</b>	<b>2 331</b>	<b>1 777</b>
<i>Hänförligt till</i>		
Swedish Match aktieägare	2 330	1 769
Minoritetsintresse	1	9
Resultat per aktie, SEK	8:12	5:61

### Balansräkning i sammandrag

MSEK	2006	2005
Anläggningstillgångar	6 846	7 903
Varulager	2 473	2 770
Övriga omsättningstillgångar	3 354	2 475
Likvida medel och övriga kortfristiga placeringar	3 098	3 657
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15 770</b>	<b>16 806</b>
Eget kapital	2 290	5 083
Långfristiga skulder och avsättningar	1 752	3 089
Långfristiga lån	7 815	2 867
Kortfristiga skulder och avsättningar	3 504	4 303
Kortfristiga lån	409	1 464
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>15 770</b>	<b>16 806</b>

### Kassaflöde i sammandrag

MSEK	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 335	2 718
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-255	-140
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 164	-1 441
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-85</b>	<b>1 137</b>
Likvida medel vid årets början	3 325	2 058
Valutakursdifferens i likvida medel	-198	130
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>3 042</b>	<b>3 325</b>

# Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2006	2005
<b>Nettoomsättning inklusive tobaksskatt</b>		21 991	22 120
Avgår, tobaksskatt		-9 080	-8 809
<b>Nettoomsättning</b>	2, 3	<b>12 911</b>	<b>13 311</b>
Kostnad för sålda varor		-6 674	-7 278
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 237</b>	<b>6 033</b>
Övriga rörelseintäkter	4	1	23
Försäljningskostnader		-2 148	-2 113
Administrationskostnader		-851	-1 130
Övriga rörelsekostnader	4	-16	-5
Resultatandelar i intresseföretag	13	11	18
<b>Rörelseresultat</b>	3, 5, 6, 7	<b>3 235</b>	<b>2 825</b>
Finansiella intäkter		237	91
Finansiella kostnader		-305	-219
<b>Finansnetto</b>	8	<b>-68</b>	<b>-128</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 167</b>	<b>2 696</b>
Skatter	9	-836	-919
<b>Årets resultat</b>		<b>2 331</b>	<b>1 777</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 330	1 769
Minoritetsintressen		1	9
<b>Årets resultat</b>		<b>2 331</b>	<b>1 777</b>
Resultat per aktie	20		
före utspädning (SEK)		8:12	5:61
efter utspädning (SEK)		8:09	5:59

# Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec, 2006	31 dec, 2005
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	3 469	4 265
Materiella anläggningstillgångar	11	2 138	2 393
Biologiska tillgångar	12	83	95
Andelar i intresseföretag	13	90	93
Andra långfristiga värdepappersinnehav		–	10
Långfristiga fordringar	14	698	595
Uppskjutna skattefordringar	9	367	452
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 846</b>	<b>7 903</b>
Varulager	15	2 473	2 770
Kundfordringar	16	1 891	1 845
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		107	141
Skattefordringar		74	195
Övriga fordringar	14	535	295
Kortfristiga placeringar	17	56	332
Likvida medel*	17	3 042	3 325
Tillgångar som innehas för försäljning	18	747	–
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 924</b>	<b>8 903</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 770</b>	<b>16 806</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	390	390
Reserver		–270	651
Balanserat resultat inklusive årets resultat		2 167	4 039
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 287</b>	<b>5 079</b>
Minoritetsintressen		3	3
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>2 290</b>	<b>5 083</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	21, 26	7 815	2 867
Övriga långfristiga skulder	24	4	17
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	22	559	813
Övriga avsättningar	23	566	1 356
Uppskjutna skatteskulder	9	622	903
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 567</b>	<b>5 956</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	21, 26	409	1 464
Leverantörsskulder		724	758
Skatteskulder	9	119	851
Övriga skulder	24	1 825	1 621
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	774	780
Avsättningar	23	61	293
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 913</b>	<b>5 767</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>13 480</b>	<b>11 723</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 770</b>	<b>16 806</b>

Se not 27 och not 28 för information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser

\* I likvida medel ingår kortfristiga placeringar för vilka förfallodagen ligger mindre än 90 dagar från tidpunkten för förvärvet. Föregående år har omräknats.

# Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Not	Aktiekapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Minoritetsintressen	
	19						
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2005</b>		<b>808</b>	<b>-96</b>	<b>3 867</b>	<b>4 579</b>	<b>481</b>	<b>5 060</b>
Ändrad redovisningsprincip, IAS 39		-	31	-	31	17	48
Årets omräkningsdifferenser		-	707	-	707	34	741
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning		-	9	-	9	-	9
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>808</b>	<b>651</b>	<b>3 867</b>	<b>5 326</b>	<b>532</b>	<b>5 858</b>
Årets resultat		-	-	1 769	1 769	9	1 777
<b>Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>808</b>	<b>651</b>	<b>5 636</b>	<b>7 095</b>	<b>541</b>	<b>7 635</b>
Utdelningar		-	-	-612	-612	-	-612
Förvärv av minoritetens aktier i General Cigar		-	-	-	-	-532	-532
Avyttring av aktier i Wimco		-	-	-	-	-6	-6
Avsättning till fri reserv genom indragning av aktier		-29	-	29	-	-	-
Nedsättning av nominellt värde		-389	-	389	-	-	-
Återköp av egna aktier		-	-	-1 434	-1 434	-	-1 434
Av personal inlösta aktieoptioner		-	-	23	23	-	23
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapital-instrument, IFRS 2		-	-	8	8	-	8
<b>Utgående eget kapital 31 december 2005</b>		<b>390</b>	<b>651</b>	<b>4 039</b>	<b>5 079</b>	<b>3</b>	<b>5 083</b>
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2006</b>		<b>390</b>	<b>651</b>	<b>4 039</b>	<b>5 079</b>	<b>3</b>	<b>5 083</b>
Årets omräkningsdifferenser		-	-881	-	-881	-	-881
Försäljning av finansiella instrument tillgängliga för försäljning		-	-40	-	-40	-	-40
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>390</b>	<b>-270</b>	<b>4 039</b>	<b>4 158</b>	<b>3</b>	<b>4 162</b>
Årets resultat		-	-	2 330	2 330	1	2 331
<b>Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>390</b>	<b>-270</b>	<b>6 369</b>	<b>6 489</b>	<b>4</b>	<b>6 493</b>
Utdelningar		-	-	-627	-627	-1	-627
Avsättning till fri reserv genom indragning av aktier		-56	-	56	-	-	-
Fondemission		56	-	-56	-	-	-
Återköp av egna aktier		-	-	-3 679	-3 679	-	-3 679
Av personal inlösta aktieoptioner		-	-	94	94	-	94
Aktierelaterade ersättningar, som regleras med eget kapital-instrument, IFRS 2		-	-	10	10	-	10
<b>Utgående eget kapital 31 december 2006</b>		<b>390</b>	<b>-270</b>	<b>2 167</b>	<b>2 287</b>	<b>3</b>	<b>2 290</b>



# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2006	2005
	30		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		3 167	2 696
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		116	323
Betald inkomstskatt		-1 732	- 606
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 551</b>	<b>2 413</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		- 97	51
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		- 185	- 170
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		65	423
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 335</b>	<b>2 718</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar*		- 304	- 328
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		100	628
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		- 270	-
Förvärv av minoritetsaktier i General Cigar		-	-1 100
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		- 29	-
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		31	184
Förvärv av rörelserelaterade aktier		-	- 92
Förändring av finansiella tillgångar		- 60	- 44
Förändring av kortfristiga placeringar		277	612
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>- 255</b>	<b>- 140</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköp av egna aktier		-3 674	-1 434
Försäljning av egna aktier		94	23
Upptagna lån		5 512	1 685
Amortering av lån		-2 383	- 942
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		- 627	- 612
Övrigt		-86	-162
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 164</b>	<b>-1 441</b>
Årets kassaflöde		-85	1 137
Likvida medel vid årets början		3 325	2 058
Valutadifferens likvida medel		-198	130
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 042</b>	<b>3 325</b>

\* Inkluderar investeringar i tillgångar som innehas för försäljning och biologiska tillgångar.

# Noter för koncernen

## 1. Redovisningsprinciper

Alla belopp i noterna är i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar RR 32:05 Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, förutom i de fall som beskrivs nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Siffrorna i rapporten baseras på konsolideringssystemet som är i tusental kronor. Genom avrundning av siffror i tabeller kan det förekomma att totalbelopp inte motsvarar summan av ingående avrundade heltal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. De finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Det verkliga utfallet kan dock avvika.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och de uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 31.

### Segmentsrapportering

Swedish Match verksamhet omfattar sex rörelsegränser: snus, tuggtobak, cigarrer, pipetobak och tillbehör, tändprodukter och övrig verksamhet. Tändproduktsegmentet består av tändsticks- och tändarverksamhet.

Geografiska områden utgör sekundära segment och omfattar marknadsregionerna Norden, Nordamerika och Övriga världen.

### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, samtliga dotterbolag och intresseföretag. Med dotterbolag avses de bolag i vilka Swedish Match innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Intresseföretag är företag där kon-

cernen långsiktigt utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett dotterbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar 20–50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Samtliga förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster och förluster som uppkommer vid koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Utländsk valuta

#### (i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta, som också är rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

#### (ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som gäller på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs för perioden. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Akkumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kapitalkategori och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på övriga kapital kategorier och särredovisas inte.

Koncernens mest betydelsefulla valutor framgår av tabellen nedan:

Land	Valuta	Genomsnittskurs januari–december		Kurs 31 december	
		2006	2005	2006	2005
USA	USD	7,38	7,48	6,86	7,95
Euroområdet	EUR	9,25	9,28	9,04	9,41
Brasilien	BRL	3,39	3,10	3,22	3,42
Sydafrika	ZAR	1,10	1,17	0,98	1,26

### Intäkter

Intäkterna från försäljning av varor redovisas när överenskommelse med kund föreligger, leverans har skett samt alla väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, räntebärande värdepapper och utdelningsintäkter, ränte-

## 1. forts.

kostnader på lån, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av en viss fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Emissionskostnader och liknande transaktionskostnader för att uppta lån periodiseras över lånets löptid.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39 från den 1 januari 2005.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, övriga kortfristiga placeringar, kundfordringar, aktier och andra egetkapitalinstrument, lånefordringar och obligationsfordringar samt derivat. Bland skulder och eget kapital redovisas leverantörsskulder, emitterade skuld- och egetkapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller skuld redovisas på balansräkningen när företaget blir part till instrumentets kontraktuella rättigheter och skyldigheter. En finansiell tillgång (eller del av finansiell tillgång) avförs från balansräkningen när risken och rätten att erhålla kassaflöde från instrumentet upphör eller har överförts till annan part. En finansiell skuld (eller del av finansiell skuld) avförs från balansräkningen när skulden reglerats eller betalats. Finansiella tillgångar och skulder tas upp och avförs från balansräkningen per avslutsdagen.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom dem som tillhör kategorin finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende på hur de har klassificerats enligt de kriterier som anges nedan.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar baseras på en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Investeringar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och med fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som innehas för handel

Finansiella tillgångar i denna kategori, som inkluderar finansiella investeringar som rapporterats som övriga investeringar eller övriga kontanta tillgångar, värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring redovisad mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen.

Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid säkring av verkligt värde. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år är dessa fordringar långfristiga, i annat fall förs de till kategorin övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som väntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Den förväntade löptiden för en kundfordran är kort, varför värdet redovisats till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som övriga finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, om inte säkringsredovisning tillämpas. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

### Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet.

Används derivatet för säkringsredovisning, och under förutsättning att den är effektiv, redovisas derivatets värdeförändring på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot, beroende på syftet med användningen av derivatinstrumentet och beroende på om användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas den ineffektiva delen på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valuta-terminer. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde och värdeförändringar på grund av valutakursdifferenser redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Säkring av verkligt värde

När ett säkringsinstrument används för säkring av verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i balansräkningen. Detsamma gäller den säkrade tillgången/skulden med avseende på den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten.

# 1. forts.

## Leasade tillgångar

För leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande, klassificeras som finansiell leasing. Koncernen har dock ingått vissa finansiella leasingavtal avseende tjänstebilar, kopieringsmaskiner m.m. som av väsentlighetsskäl redovisas som operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## Immateriella anläggningstillgångar

### (i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventulförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt, utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde efter nedskrivningsprövning, se not 10.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan prövas årligen, eller vid indikation, för eventuell nedskrivning. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskning eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer redovisas som tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar. Övriga utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

### (iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### (iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obegränsade. Goodwill och immateriella tillgångar med en obegränsad nyttjandeperiod prövas med avseende på nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är normalt:

– varumärken	10–20 år
– bokförda utvecklingskostnader	5–7 år

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

– byggnader, rörelsefastigheter	40 år
– maskiner och andra tekniska anläggningar	5–12 år
– inventarier, verktyg och installationer	5–10 år
– större komponenter	3–5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

## Biologiska tillgångar

Koncernen har skogsodlingar för att tillgodose en del av behovet av råvara i tändstickstillverkningen. Växande skog i koncernen värderas till

verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Förändringar av verkligt värde inkluderas i koncernens resultat för den period under vilken de uppkommer. Verkligt värde för växande träd baseras på uppskattade marknadsvärden.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för avverkat timmer uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning, bestämda i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för övrigt varulager beräknas genom tillämpning av först in/först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

## Tillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för biologiska tillgångar, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation föreligger beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov. En nedskrivning som belastar resultaträkningen görs när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintligt legal eller informell förpliktelse som följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## Aktiekapital

Återköp av egna aktier redovisas direkt mot eget kapital.

## Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med förvaltningstillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive concernföretag och dess anställda.

Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas antaganden varje år.

Förpliktelser avseende avgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i resultaträkningen när de uppkommer. Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit-metoden på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes återstående yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. I Swedish Match concernbalansräkning redovisas pensionsåtagandet för fonderade planer netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som långfristiga fordringar. När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade försäkringsmatematiska förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

För aktuariella vinster och förluster tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade

# 1. forts.

aktuella vinster och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningsstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det föreligger en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs för en juridisk person och koncernen redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

## Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för vissa befattningshavare att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som personalkostnad med motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet kostnadsförs intjänandeåret, eftersom rätten att erhålla optioner är oåterkallelig det året om den anställda kvarstår i anställningen vid årsskiftet.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs under intjänandeåret. För utländska anställda korrigeras beloppet för sociala kostnader fortlöpande med hänsyn till utvecklingen av optionernas verkliga värde.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller återfås avseende innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Här rapporteras även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporära skillnader som uppkommer vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, eller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser eller skatteregler som är beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms som sannolikt att de kan utnyttjas.

## Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas, som skuld eller avsättning, på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Resultat per aktie

Beräkning av vinst per aktie baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och det viktade antalet utestående aktier under året. När den utspädda vinsten per aktie beräknas, justeras antalet aktier för en möjlig utspädning av aktierna på grund av optioner som tilldelats ledningen och vissa nyckelanställda. Utspädningen äger enbart rum om optionernas lösenpris är lägre än aktiens marknadskurs. Utspädningen ökar i takt med skillnaden mellan lösenpriset och aktiens marknadskurs.

## Nyligen utfärdade tolkningsuttalanden från IFRIC

Ett antal nya redovisningstolkningar gäller från redovisningsåret 2007 och har inte tillämpats i denna årsredovisning.

IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29 Redovisning i hyperinflationsländer gäller tillämpningen av IAS 29 när en viss ekonomi klassificeras som extremt inflationsdriven för första

gången, och framför allt redovisningen av uppskjuten skatt. IFRIC 7 skall tillämpas från och med 2007 och förväntas inte få betydelse för koncernens redovisningar.

IFRIC 8 Tillämpningsområdet för IFRS 2 rör redovisning av aktierelaterade betalningar när de varor eller tjänster som mottas av företaget inte kan klart identifieras. IFRIC 8 kommer att tillämpas retroaktivt på koncernens årsredovisningar från 2007. Effekterna av detta tolkningsuttalande förväntas inte vara materiella.

IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat kräver en förnyad bedömning av huruvida ett inbäddat derivat ska avskiljas från det underliggande värdkontraktet endast får göras när förändringar i kontraktet har skett. IFRIC 9 gäller från och med 2007 men förväntas inte få betydelse för koncernens redovisningar.

IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar förbjuder återföring av en nedskrivning som redovisats under en tidigare delårsperiod och som avser goodwill eller en investering i ett eget kapitalinstrument eller en finansiell tillgång som redovisas till anskaffningsvärde. Tolkningen ska tillämpas från och med tillämpningsdatum för nedskrivningsreglerna i IAS 36 och värderingsreglerna i IAS 39, som är från den 1 januari 2004 för goodwill och den 1 januari 2005 för finansiella instrument. Eftersom ingen sådan återföring har ägt rum kommer detta tolkningsuttalande inte att få någon betydelse för koncernens redovisningar.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RR 32:05 Redovisning för juridisk person. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som kan göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

## Ändrade redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2006 tar bolaget upp finansiella instrument till verkligt värde enligt reglerna i årsredovisningslagens kapitel 4, paragraf 14 a-e. Detta innebär en förändring av redovisningsprinciperna. Föregående år har räknats om.

## Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla försäkringsmatematiska vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

## Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel med beaktande av aktuell skatteeffekt. Givaren redovisar koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.



## 2. Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter hänför sig i allt väsentligt från försäljning av varor.

## 3. Segmentsinformation

### Primära segment – produktområden

Koncernens primära segment utgörs av fem produktområden samt övrig verksamhet.

Övrig verksamhet inkluderar bland annat distribution av tobaksprodukter på den svenska marknaden, försäljning av reklamprodukter och koncerngemensamma kostnader. Reklamverksamheten avyttrades under första kvartalet 2006.

Produktområdestillgångar består framför allt av materiella och immateriella anläggningstillgångar, varulager och rörelsefordringar.

Produktområdesskulder består av rörelseskulder. Ofördelade tillgångar och skulder hänförs främst till finansiella poster och skatter.

Investeringar består av inköp av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Det förekommer ingen försäljning mellan de olika produktområdena.

### Koncernextern försäljning

Intäkter	Koncernextern försäljning	
	2006	2005
Snus	3 363	3 131
Cigarrer	3 407	3 283
Tuggtobak	1 063	1 079
Piptobak och Tillbehör	899	920
Tändprodukter	1 503	1 936
Övrig verksamhet	2 677	2 962
<b>Summa</b>	<b>12 911</b>	<b>13 311</b>

Rörelseresultat	Rörelseresultat		Resultatandelar i intresseföretag		Totalt rörelseresultat	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Snus	1 603	1 503	1	1	1 604	1 504
Cigarrer	738	606	9	7	747	613
Tuggtobak	326	347	–	–	326	347
Piptobak och Tillbehör	261	237	–	–	261	237
Tändprodukter	246	48	1	10	247	58
Övrig verksamhet	–99	–140	–	–	–99	–140
<b>Delsumma</b>	<b>3 075</b>	<b>2 601</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>3 087</b>	<b>2 618</b>
Vinst vid omräknade pensionsvillkor	148	–	–	–	148	–
Vinst vid försäljning avkontorsfastighet	–	206	–	–	–	206
<b>Summa</b>	<b>3 223</b>	<b>2 807</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>3 235</b>	<b>2 825</b>

### Ofördelade kostnader och intäkter

Finansiella intäkter		237	91
Finansiella kostnader		–305	–219
Skatter		–836	–919
<b>Periodens resultat</b>		<b>2 331</b>	<b>1 777</b>
Hänförligt till			
Swedish Match aktieägare		2 330	1 769
Minoritetsintressen		1	9
<b>Periodens resultat</b>		<b>2 331</b>	<b>1 777</b>

Tillgångar	Tillgångar		Kapitalandelar i intresseföretag		Totala tillgångar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Snus	2 032	1 739	–	–	2 032	1 739
Cigarrer	5 196	6 021	82	85	5 278	6 106
Tuggtobak	465	499	–	–	465	499
Piptobak och Tillbehör	1 053	1 370	–	–	1 053	1 370
Tändprodukter	1 165	1 547	8	8	1 173	1 555
Övrig verksamhet	1 896	924	–	–	1 896	924
Ofördelade tillgångar	3 873	4 613	–	–	3 873	4 613
<b>Summa</b>	<b>15 680</b>	<b>16 713</b>	<b>90</b>	<b>93</b>	<b>15 770</b>	<b>16 806</b>

### Skulder och eget kapital

Skulder	Skulder och eget kapital	
	2006	2005
Snus	514	539
Cigarrer	792	1 124
Tuggtobak	273	291
Piptobak och Tillbehör	198	325
Tändprodukter	395	760
Övrig verksamhet	1 841	1 389
Ofördelade skulder*	9 466	7 296
Eget kapital	2 290	5 083
<b>Summa</b>	<b>15 770</b>	<b>16 806</b>

\* Ofördelade skulder hänförs främst till skatteskulder och låneskulder.

### 3. forts.

Investeringar	Materiella anläggningstillgångar*		Immateriella anläggningstillgångar		Totala investeringar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Snus	118	157	–	–	118	157
Cigarrer	90	90	339	5	429	95
Tuggtobak	17	9	–	–	17	9
Piptobak och Tillbehör	23	20	–	–	23	20
Tändprodukter	38	46	–	2	38	48
Övrig verksamhet	18	6	–	3	18	9
<b>Summa</b>	<b>304</b>	<b>328</b>	<b>339</b>	<b>10</b>	<b>643</b>	<b>338</b>

\*Investeringar i materiella anläggningstillgångar inkluderar investeringar i tillgångar som innehas för försäljning och biologiska tillgångar.

Avskrivningar	Materiella anläggningstillgångar		Immateriella anläggningstillgångar		Totala avskrivningar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Snus	122	110	15	16	137	126
Cigarrer	90	100	84	69	174	169
Tuggtobak	18	23	0	–	18	23
Piptobak och Tillbehör	12	16	23	24	35	40
Tändprodukter	52	79	5	8	57	87
Övrig verksamhet	9	9	4	5	13	14
<b>Summa</b>	<b>303</b>	<b>337</b>	<b>132</b>	<b>121</b>	<b>435</b>	<b>458</b>

Under 2006 gjordes inga nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivningar belastade under 2005 produktgruppen tändprodukter med 67 MSEK. Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar belastade produktgruppen tändprodukter med 9 MSEK (38) och cigarrer med 1 MSEK (15).

#### Sekundära segment – geografiska områden

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i tre geografiska områden.

Försäljningsciffrorna avser det geografiska område där kunden har sin hemvist. Även tillgångar och investeringar baseras på geografiskt område. Ofördelade tillgångar hänförs främst till finansiella poster och skatter.

Intäkter	Koncernextern försäljning	
	2006	2005
Norden	5 412	5 356
Nordamerika	4 041	3 974
Övriga världen	3 458	3 981
<b>Summa</b>	<b>12 911</b>	<b>13 311</b>

Tillgångar	Tillgångar	
	2006	2005
Norden	4 525	3 590
Nordamerika	3 892	5 030
Övriga världen	3 479	3 572
Ofördelade tillgångar	3 873	4 613
<b>Summa</b>	<b>15 770</b>	<b>16 806</b>

Investeringar	Materiella anläggningstillgångar*		Immateriella anläggningstillgångar	
	2006	2005	2006	2005
Norden	129	160	326	5
Nordamerika	61	79	13	–
Övriga världen	115	90	0	5
<b>Summa</b>	<b>304</b>	<b>328</b>	<b>339</b>	<b>10</b>

\*Investeringar i materiella anläggningstillgångar inkluderar investeringar i tillgångar som innehas för försäljning och biologiska tillgångar.

### 4. Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter består av kursvinster med 1 MSEK (23).

Övriga rörelsekostnader består av kursförluster med 16 MSEK (5).

## 5. Personal

Medelantalet anställda under 2006 uppgick i moderbolaget till 44 och i koncernen till 12 465. För 2005 var motsvarande siffra 47 respektive 14 333.

### Koncernledningen uppdelad på kön:

	2006		2005	
	Vid periodens slut	(därav män, %)	Vid periodens slut	(därav män, %)
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelsemedlemmar	11	73	11	73
VD och övrig ledning	7	100	9	100
<b>Koncernen</b>				
Styrelsemedlemmar	120	91	108	91
VD och övrig ledning	103	94	115	90

Koncernens anställda fördelade per land sammanfattas i tabellen nedan:

	2006		2005	
	Medelantal anställda	(därav män %)	Medelantal anställda	(därav män %)
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	44	52	47	55
<b>Dotterbolag</b>				
Australien	53	55	48	63
Belgien	355	32	349	32
Brasilien	747	71	758	73
Bulgarien	99	42	105	42
Dominikanska Rep.	4 208	44	3 908	47
Filippinerna	142	48	129	53
Frankrike	61	59	65	55
Honduras	1 909	53	1 801	50
Indien	–	–	1 496	99
Indonesien	1 638	14	1 617	27
Irland	–	–	36	72
Kina	28	79	258	82
Nederländerna	296	79	333	81
Norge	40	70	33	70
Nya Zeeland	9	78	8	88
Polen	14	50	16	56
Portugal	20	75	23	78
Slovenien	14	86	13	92
Storbritannien	35	71	54	65
Spanien	50	78	75	77
Sverige	886	56	1 066	58
Sydafrika	453	87	472	89
Turkiet	72	85	183	85
Tyskland	13	62	40	63
Ungern	44	32	149	32
USA	1 212	64	1 217	64
Österrike	11	55	14	64
Övriga länder	12	75	20	70
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12 465</b>	<b>49</b>	<b>14 333</b>	<b>58</b>

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader sammanfattas nedan:

	2006			2005		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader*	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	56	28	8	46	30	15
Dotterföretag	1 522	560	85	1 655	594	107
<b>Koncernen</b>	<b>1 578</b>	<b>588</b>	<b>93</b>	<b>1 701</b>	<b>624</b>	<b>122</b>

\*Inkluderar icke-obligatoriska pensionskostnader (exklusive lagstadgade kostnader).

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda sammanfattas nedan:

	2006			2005		
	Styrelse och VD	varav tantiem o.d.	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem o.d.	Övriga anställda
<b>Moderbolag</b>						
Sverige	13	2	62	13	–	41
<b>Dotterföretag</b>						
Totalt i dotterföretag	21	4	1 494	31	5	1 624
<b>Koncernen</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>1 556</b>	<b>44</b>	<b>5</b>	<b>1 665</b>

Under 2006 har 8 MSEK (17,4) inbetalats till en vinstandelsstiftelse avseende koncernens personal i Sverige.



## 5. forts.

### Ersättning

#### Ersättning till Swedish Match AB:s styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut och beslut fattat på den extra bolagsstämman den 4 december 2006. Inget styrelsearvode utgår till verkställande direktören och andra styrelseledamöter anställda i koncernen. Under 2006 utgick en inläsningsersättning till de tre ordinarie arbetstagarrepresentanterna i styrelsen med 44 275 SEK vardera, och för de tre suppleanterna med 33 188 SEK vardera. Arvoden utbetalda kalenderåret 2006 till årsstämموvalda ledamöter framgår av följande tabell:

#### Styrelsearvoden under 2006

SEK	Styrelse-arvode	Kompensations-kommittee	Revisions-kommittee	Totalt arvode för styrelsens arbete
Bernt Magnusson	727 500	91 000	–	818 500
Andrew Cripps	205 000	–	34 100	239 100
Arne Jurbrant	280 000	45 600	–	325 600
Conny Karlsson	205 000	34 100	–	239 100
Jan Blomberg	102 500	16 083	25 833	144 416
Karsten Slotte	280 000	–	45 600	325 600
Kersti Strandqvist	280 000	–	45 600	325 600
Meg Tivéus	280 000	–	81 250	361 250
Tuve Johannesson	245 000	–	–	245 000
<b>Summa</b>	<b>2 605 000</b>	<b>186 783</b>	<b>232 383</b>	<b>3 024 166</b>

Årsstämman 2005 beslutade att ersättningen intill utgången av årsstämman 2006 till styrelseordföranden skulle utgå med 750 000 SEK och med 300 000 SEK vardera till övriga stämموvalda ledamöter samt att tilldela styrelsen 400 000 SEK som kompensation för kommittéarbete att fördela inom styrelsen på sätt som styrelsen beslutar.

Årsstämman den 20 april 2006 beslutade att ersättningen intill utgången av årsstämman 2006 till styrelseordföranden skulle utgå med 875 000 SEK och med 330 000 SEK vardera till övriga stämموvalda ledamöter samt att tilldela styrelsen 500 000 SEK som kompensation för kommittéarbete att fördela inom styrelsen på sätt som styrelsen beslutar.

Den extra bolagsstämman den 4 december 2006 beslutade om ett arvode till styrelseordföranden fram till och med nästa årsstämma på 575 000 SEK samt på 230 000 SEK vardera till övriga stämموvalda ledamöter, och att tilldela styrelsen 335 000 SEK som kompensation för kommittéarbete av vilket ordföranden i revisionskommittén och ordföranden i kompensationskommittén ska tilldelas 75 000 SEK vardera och de övriga kommittéledamöterna ska erhålla 37 000 SEK vardera.

#### Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen 2006

Principer fastställda av årsstämman 2006

Årsstämman den 20 april 2006 fastställde följande principer för bestämmande av lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp:

Swedish Match ersättningsprinciper skall bidra till att bolaget kan rekrytera och behålla medarbetare med, för respektive arbetsuppgift, bästa kompetens och kvalifikationer. Ersättningsformerna skall motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen.

De grundläggande principer som anges här nedan skall tillämpas för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen (d.v.s. verkställande direktören, divisionschefer och koncernstabschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören) i de avtal som härnåter ingås. Dessa principer tillämpas redan idag. I ett par fall gäller dock sedan tidigare ingångna avtal som delvis har ett något annorlunda innehåll.

Ersättningsformerna skall verka koncernsammanhållande och vara enkla, långsiktiga, mätbara och marknadsmässiga. Förbättringar skall premieras och det skall finnas "tak" på rörliga löner. Den totala ersättningen till koncernledningen skall bestå av följande komponenter: fast

lön, rörlig lön, optioner, pensionsförmåner, villkor vid uppsägning och avgångsvederlag, samt övriga förmåner.

**Fast lön:** Den fasta lönen för koncernledningen skall vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation.

**Rörlig lön:** Koncernledningen skall omfattas av ett årligt incitamentsprogram enligt vilket förbättringar i förhållande till föregående år skall premieras. Utfallet skall baseras på förbättringen av koncernens nettoresultat för verkställande direktören och koncernstabscheferna. För divisionscheferna skall hälften av incitamentsprogrammet baseras på förbättringen av koncernens nettoresultat medan andra hälften skall baseras på fastställda mål för den egna divisionens rörelseresultat. Därutöver skall det kunna förekomma lokala incitamentsprogram som enskilda koncernledningsmedlemmar kan omfattas av. Den rörliga lönen skall vara maximerad till en viss procent av den fasta årslönen.

**Optioner:** Koncernledningen skall omfattas av ett löpande optionsprogram, som kan ge tilldelning av köpoptioner i Swedish Match AB. Optionerna skall ha en löptid om fem år. Inlösen skall kunna ske under de fjärde och femte åren. Det sammanlagda värdet av de optioner som tilldelas skall vara maximerat och tilldelningen skall beräknas på utfallet av två kriterier som skall väga lika: Swedish Match-aktiens totalavkastning i relation till ett urval andra företag i branschen och förbättringen av koncernens nettoresultat i relation till det föregående året.

**Pension:** Medlemmar i koncernledningen bosatta i Sverige skall omfattas av ITP-planen för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp och premiebaserad pension på lönedelar därutöver. Företrädesvis skall pension för medlemmar i koncernledningen som är verksamma utomlands utgöra premiebaserad pension och premien skall baseras på den fasta lönen.

**Avgångsvederlag m m:** För medlem i koncernledningen skall sex månaders ömsesidig uppsägningstid gälla. Avgångsvederlag skall utgå med maximalt arton månaders fast kontant lön om bolaget säger upp anställningsavtalet. Avgångsvederlaget skall reduceras med inkomster från annan anställning eller uppdrag, dock med maximalt 50 procent av dessa och högst ner till halva avgångsvederlaget.

**Övriga förmåner:** Övriga förmåner till medlem i koncernledningen skall tillhandahållas i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av dessa förmåner skall i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som är normalt förekommande på marknaden.

**Beredning och beslut:** Det skall inom Swedish Matchs styrelse finnas en kompensationskommitté. Kommittén skall ha till uppgift att bereda och framlägga beslutsförslag för styrelsen in frågor om koncernledningens ersättning och övriga anställningsvillkor inom ramen för de av bolagsstämman fastställda principerna.

Kommittén skall därvid införa styrelsens beslut bereda och framlägga förslag till lön, bonus och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören samt godkänna lön, bonus och övriga anställningsvillkor som den verkställande direktören föreslår för befattningshavare som är direkt underställda denne.

Reviderade riktlinjer fastställda av den extra bolagsstämman den 4 december 2006

Den extra bolagsstämman den 4 december 2006 fastställde reviderade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning. Riktlinjerna, som skall gälla från och med den 1 januari 2007, återges nedan:

Riktlinjernas syfte är att åstadkomma att bolaget kan rekrytera och behålla medarbetare med, för respektive arbetsuppgift, bästa kompetens och kvalifikationer. Ersättningsformerna ska motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Riktlinjerna ska vara föremål för översyn årligen.

Riktlinjerna som anges här nedan ska tillämpas för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen (det vill säga verkställande direktören och divisionschefer och koncernstabschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören) i de avtal som ingås från och med den 1 januari 2007. Dessa principer tillämpas i stor utsträckning redan idag. I några fall gäller dock sedan tidigare ingångna avtal som delvis har ett något annorlunda innehåll.

Ersättningsformerna ska verka koncernsammanhållande och vara enkla, långsiktiga, mätbara och marknadsmässiga. Det ska finnas "tak" på rörlig kompensation.

## 5. forts.

Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av följande komponenter: fast lön, årlig rörlig lön, ett långsiktigt incitament i form av köpoptioner, pensionsförmåner, villkor vid uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner.

**Fast lön:** Den fasta lönen för koncernledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Denna princip för bestämmande av den fasta lönen för koncernledningen har tillämpats sedan tidigare.

**Årlig rörlig lön:** Koncernledningen ska, utöver den fasta lönen, ha rätt till en rörlig lön som bestäms årligen enligt nedanstående principer. Det maximala utfallet av den årliga rörliga lönen ska vara 35 procent av den fasta lönen. Därutöver deltar divisionspresidenten för Division Nordamerika i ett lokalt program med rörlig lön. Utfallet av detta program kan maximalt ge ytterligare 100 procent av den fasta lönen vartannat år. Tilldelningen av den rörliga lönen för verkställande direktören och koncernstabscheferna ska baseras på utfallet av två av varandra oberoende kriterier:

- dels den årliga genomsnittliga förbättringen av koncernens vinst per aktie under perioden 2005–2007 (det vill säga 2005 jämfört med 2004, 2006 jämfört med 2005 och 2007 jämfört med 2006). Maximal tilldelning enligt detta kriterium sker om den genomsnittliga förbättringen under treårsperioden är 20 procent eller högre. Ingen tilldelning sker om den genomsnittliga förbättringen är lägre än 5 procent;
- dels utfallet av den genomsnittliga avkastningen efter skatt på operativt kapital justerat för ackumulerade avskrivningar på immateriella tillgångar under åren 2005–2007 jämfört med den genomsnittliga avkastningen efter skatt på operativt kapital justerat för ackumulerade avskrivningar på immateriella tillgångar under åren 2004–2006. 75 procent av maximal tilldelning enligt detta kriterium sker om avkastningen är oförändrad och maximal tilldelning enligt detta kriterium sker om det senaste treårsgenomsnittet ökat med två procentenheter eller mer i relation till det föregående treårsgenomsnittet. Ingen tilldelning enligt detta kriterium sker om det senaste treårsgenomsnittet på avkastningen är två procentenheter lägre än för föregående period.

Vid beräkningen av vinst per aktie och genomsnittlig avkastning efter skatt på operativt kapital kan dessa komma att justeras för vissa jämförelsestörande engångsposter i enlighet med styrelsens beslut.

För divisionscheferna ska storleken av den rörliga lönen till hälften baseras på samma kriterier och målvärden som för verkställande direktören och koncernstabscheferna, medan andra hälften ska baseras på utfallet av kompensationskommitténs fastställda mål för den egna divisionen, till exempel divisionens rörelseresultat i förhållande till ett fastställt mål. Därutöver deltar divisionspresidenten för North America Division i ett lokalt program med rörlig lön i enlighet med vad som angivits ovan, där utfallet baseras på fastställda mål för den egna divisionen.

**Köpoptioner:** Koncernledningen ska omfattas av ett löpande optionsprogram, som kan ge tilldelning av köpoptioner i Swedish Match AB. Optionerna ska ha en löptid om fem år. Inlösen ska kunna ske under det fjärde och femte året. Värdet av de optioner som tilldelas ska vara maximalt till 65 procent av den fasta lönen och tilldelningen ska beräknas på utfallet av två kriterier som ska väga lika: ett mått baserat på koncernens vinst per aktie och ett mått baserat på avkastning på justerat operativt kapital.

**Sammanfattning av rörlig lön och köpoptioner:** Det sammanlagda värdet av den årliga rörliga lönen och värdet av tilldelade köpoptioner enligt de ovan beskrivna programmen ska inte överstiga den fasta årslönen, förutom för divisionspresidenten i North America Division för vilken det sammanlagda värdet av den rörliga lönen och värdet av tilldelade köpoptioner ska motsvara högst 175 procent av den fasta årslönen vartannat år och högst 75 procent övriga år (genomsnittligt 125 procent över en tvåårsperiod).

**Pension:** Medlemmar i koncernledningen bosatta i Sverige ska omfattas av ITP-planen för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp och premiebaserad pension på lönedelar därutöver. Företrädesvis ska pension för medlemmar i koncernledningen som är verksamma utomlands utgöra premiebaserad pension och premien ska baseras på den fasta lönen.

**Avgångsvederlag m.m.:** För medlem i koncernledningen ska sex månaders ömsesidig uppsägningstid gälla. Avgångsvederlag ska utgå med maximalt 18 månaders fast lön om bolaget säger upp anställningsavtalet. Avgångsvederlaget ska reduceras med inkomster från annan anställning eller uppdrag, dock med maximalt 50 procent av dessa och högst ner till halva avgångsvederlaget.

**Övriga förmåner:** Övriga förmåner till medlemmar i koncernledningen ska tillhandahållas i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som är normalt förekommande på marknaden.

**Styrelsens rätt att frångå riktlinjerna:** Styrelsen äger rätt att frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall föreligger särskilda skäl för detta.

**Beredning och beslut:** Det ska inom Swedish Match styrelse finnas en kompensationskommitté. Kommittén ska ha till uppgift att bereda och framlägga beslutsförslag för styrelsen i frågor om koncernledningens ersättning och övriga anställningsvillkor inom ramen för de av bolagsstämman fastställda riktlinjerna. Kommittén ska därvid införa styrelsens beslut bereda och framlägga förslag till lön, rörlig lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören samt godkänna lön, rörlig lön och övriga anställningsvillkor som den verkställande direktören föreslår för befattningshavare som är direkt underställda denne.

**Sammanfattning:** Dessa riktlinjer skiljer sig från de principer för ersättning till koncernledningen, som under 2005 fastlades av styrelsen och sedermera fastställdes av årsstämman i april 2006, vad gäller kriterierna för den rörliga lönen och för tilldelningen av köpoptionerna samt taket för dessa båda ersättningskomponenter.

## 5. forts.

### Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen 2006

TSEK		Fast lön	Rörlig lön	Optioner	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
<b>Verkställande direktör</b>	<b>2006</b>	<b>5 900</b>	<b>0</b>	<b>616</b>	<b>121</b>	<b>2 126</b>	<b>8 763</b>
	2005	5 665	1 628	700	121	1 991	10 104
<b>Övriga koncernledningen</b>	<b>2006</b>	<b>14 762</b>	<b>2 864</b>	<b>1 848</b>	<b>1 222</b>	<b>5 177</b>	<b>25 873</b>
	2005	18 677	4 678	2 450	1 482	5 809	33 096
<b>Summa</b>	<b>2006</b>	<b>20 662</b>	<b>2 864</b>	<b>2 464</b>	<b>1 343</b>	<b>7 303</b>	<b>34 635</b>
	2005	24 342	6 305	3 150	1 603	7 800	43 200

#### Kommentarer till tabellen

- Under år 2005 bestod övriga koncernledningen av åtta personer. Under 2006 bestod övriga koncernledningen av sex personer.
- Rörlig lön avser under året utbetalad resultatbaserad del av lönen. Dessa utbetalningar belastade koncernens resultaträkning 2005. Baserat på uppnådda resultat 2006 erhöll den verkställande direktören 2 065 TSEK. Denna rörliga lön betalas ut under 2007 och belastar koncernens resultaträkning 2006. Baserat på uppnådda resultat 2006 erhöll övriga koncernledningen 5 503 TSEK. Denna rörliga lön betalas ut under 2007 och belastar koncernens resultaträkning 2006.
- Optioner avser det bruttobelopp före skatt som är tillgängligt för tilldelning av optioner. Kostnaden har belastat koncernens resultaträkning 2005. Under 2006 tjänade den verkställande direktören i optio-

ner till ett värde av 1 540 TSEK baserat på uppnådda resultat 2006.

Dessa optioner tilldelas under 2007. Under 2006 tjänade övriga koncernledningen in optioner till ett värde av 4 620 TSEK baserat på uppnådda resultat 2006. Dessa optioner tilldelas under 2007. Tilldelning av optioner är föremål för årsstämman godkännande under 2007. Kostnaderna har belastat koncernens resultaträkning 2006.

- Övriga förmåner avser bilförmåner och andra förmåner.
- Den redovisade pensionskostnaden är den kostnad som belastat resultaträkningen. För premiebaserade pensioner avser kostnaden den inbetalade premien och för förmånsbaserade pensioner redovisas "service costs" enligt IAS.

#### Rörlig lön

Koncernledningen omfattades år 2006 av ett incitamentsprogram (rörlig lön), som beskrivs närmare under presentationen av riktlinjerna för lön och andra ersättningar ovan.

En utlandsbaserad medlem i koncernledningen omfattas, utöver det tidigare nämnda programmet, också av ett treårigt lokalt program. Detta lokala program löper över tre år, vartannat år startas ett nytt program. Detta program kan således komma att ge utfall vartannat år. Maximalt möjligt utfall i denna plan motsvarar den fasta årslönen vartannat år.

#### Optioner

Koncernen har ett optionsprogram, som kan ge tilldelning av köpoptioner avseende aktier i Swedish Match AB. Optioner tilldelas deltagarna, givet att fastställda mål uppnås. Under 2006 tilldelades optioner till 52 befattningshavare inklusive den verkställande direktören och övrig koncernledning, grundat på resultaten under 2005.

523 817 optioner tilldelades under 2006. Inlösen kan ske mellan den 2 mars 2009 och den 28 februari 2011. Varje option berättigar till köp av en aktie i Swedish Match AB till en kurs på 127:10 SEK. Optionerna värderas enligt Black-Scholes modell av en extern institution. Värdet beräknades vid tilldelningen till 13:20 SEK per option, motsvarande en summa på 6 914 384 SEK. Värderingen grundades på följande förutsättningar: aktiekurs vid tilldelning: 105:88 SEK, förväntad volatilitet: 22 procent och riskfri ränta: 3,12 procent. Förväntad volatilitet beror huvudsakligen på historisk volatilitet för Swedish Match-aktien.

Därtill har ett antagande om utdelningstillväxten använts vid beräkningen av värdet. Under 2006 har koncernens resultaträkning belastats med 20 MSEK avseende optioner överförda under året. Alla optioner tilldelas utan kostnad och optionerna överförs omedelbart. För i Sverige bosatta deltagare utgör tilldelning skattepliktig inkomst.

#### Antal och vägt genomsnittligt lösenpris för optioner

	2006		2005	
	Vägt genomsnittligt lösenpris	Antal optioner	Vägt genomsnittligt lösenpris	Antal optioner
Utestående vid periodens början	77:93	4 896 514	69:87	4 848 549
Tilldelade under perioden	127:10	523 817	99:75	661 871
Inlösta under perioden	67:50	1 393 004	37:78	613 902
Förfallna under perioden	–	–	34:70	4
<b>Utestående vid periodens slut</b>	<b>87:93</b>	<b>4 027 327</b>	<b>77:93</b>	<b>4 896 514</b>
Inlösningsbara vid periodens slut	74:97	1 976 380	70:32	1 940 894

För aktieoptioner som lösts in 2006 var den genomsnittliga aktiekursen 106:21 SEK (84:40).

#### Utestående optioner den 31 december 2006 specificeras enligt tabellen nedan:

Lösenperiod	Lösenpris	Antal underliggande aktier	Utnyttjade optioner	Netto utestående
2005-03-15—2007-03-15	77:50	1 518 770	970 880	547 890
2006-03-01—2008-02-28	74:00	1 428 490	–	1 428 490
2007-03-01—2009-02-27	84:80	865 259	–	865 259
2008-03-03—2010-03-01	99:75	661 871	–	661 871
2009-03-02—2011-02-28	127:10	523 817	–	523 817
		<b>4 998 207</b>	<b>970 880</b>	<b>4 027 327</b>

## 5. forts.

### Pensioner

#### Verkställande direktören

Sven Hindrikes har en pensionsålder på 62 år och omfattas av ITP-planen för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp. Pensionen enligt ITP-planen ska vara slutbetalad vid 60 års ålder. Därutöver erlägger företaget till en extern försäkringsgivare en pensionspremie på 40 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp.

#### Övriga medlemmar av koncernledningen

Övriga medlemmar av koncernledningen har följande pensionsvillkor.

För de medlemmar av koncernledningen som är bosatta i Sverige, har två villkor enligt de ovan nämnda principerna under riktlinjer för ersättning. För de övriga två har villkoren omförhandlats med den följden att den tidigare förmånsbaserade pensionen kvarstår, att den pensionsgrundande lönen har lästs på 2005 års nivå och att deras pensionsålder fortsatt är 60 år.

För de medlemmar av koncernledningen, som är bosatta utomlands, omfattas en av en förmånsbaserad pensionsplan med pensionsålder 65 år. Den andra omfattas av en premiebaserad pensionslösning med pensionsålder 62 år.

#### Tryggande av pensionsutfästelser

För i Sverige boende medlemmar av koncernledningen tryggas pensioner på lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp (2006 är ett inkomstbasbelopp 44 500 SEK) i Swedish Match Pensionskassa PSF. Utfästelse om förmånsbaserad pension för lönedelar över 30 inkomstbasbelopp tryggas i Swedish Match pensionsstiftelse eller hos extern försäkringsgivare. För medlemmar i koncernledningen bosatta utomlands tryggas de förmånsbaserade pensionsutfästelserna i lokala pensionsstiftelser. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara.

### Övriga anställningsvillkor

#### Avgångsvederlag m.m.

För verkställande direktören gäller sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Avgångsvederlag utgår med ett belopp motsvarande maximalt 18 månaders fast lön om bolaget säger upp anställningsavtalet. Avgångsvederlaget reduceras med inkomster från annan anställning eller uppdrag, dock med maximalt 50 procent av dessa och högst ner till halva avgångsvederlaget.

Den verkställande direktören kan själv säga upp sin anställning med rätt till avgångsvederlag enligt ovan om en större organisationsförändring inträffar som väsentligt begränsar hans befattning.

För övriga i koncernledningen gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Avgångsvederlag utgår om bolaget säger upp den anställde med motsvarande 18 månaders fast lön.

### Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen för Swedish Match AB har utsett en kompensationskommitté vars uppgift bland andra är att framlägga förslag till styrelsen för beslut i frågor om principer för ledningens fasta och rörliga lönedelar, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner samt andra frågor som är av principiell betydelse eller i övrigt av stor vikt för koncernen.

Verkställande direktörens fasta lön och villkor för den rörliga lönedelen samt övriga anställningsvillkor avseende 2006 har fastställts av styrelsen. Verkställande direktörens förslag till fasta löner, villkor för rörliga lönedelar liksom övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen har godkänts av kompensationskommittén. På kompensationskommitténs förslag har styrelsen fattat beslut avseende koncernens optionsprogram och vinstandelssystem. Koncernens optionsprogram godkändes därefter av årsstämman.

## 6. Försäljnings- och administrationskostnader

Administrationskostnader inkluderar revisionskostnader enligt följande:

	2006	2005
KPMG		
Revisionsuppdrag*	26	14
Andra uppdrag	2	2
<b>Totalt</b>	<b>28</b>	<b>16</b>

\*I kostnader för revisionsuppdrag för 2006 ingår kostnader för anpassning till det amerikanska regelverket Sarbanes-Oxley Act, antagen av den amerikanska kongressen i juli 2002, och översiktlig granskning av halvårsrapporten.

## 7. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2006	2005
Personalkostnader	-2 166	-2 424
Avskrivningar	-435	-458
Nedskrivningar	-10	-120
Resultatandelar i intresseföretag	11	18
Vinst vid omräknade pensionsvillkor	148	-
Vinst vid försäljning av kontorsfastighet	-	206
Övriga rörelsekostnader	-7 223	-7 707
<b>Totalt</b>	<b>-9 676</b>	<b>-10 485</b>

## 8. Finansnetto

	2006	2005
Ränteintäkter	124	91
Netto valutakursförändringar	1	-
Övriga finansiella intäkter	111	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>237</b>	<b>91</b>

	2006	2005
Räntekostnader	-288	-197
Netto valutakursförändringar	-	-5
Övriga finansiella kostnader	-17	-17
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-305</b>	<b>-219</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-68</b>	<b>-128</b>

Summan av räntekostnader för finansiella skulder som inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till 86 MSEK (36).

## 9. Skatter

Inkomstskatter för 2006 och 2005 fördelades enligt följande:

	2006	2005
Löpande inkomstskatter	-878	-1 375
Uppskjutna inkomstskatter	-83	504
Uppskjuten kupongskatt på vinster i utländska dotterbolag	125	-48
<b>Totalt</b>	<b>-836</b>	<b>-919</b>

## 9. forts.

Skatteeffekterna av beskattningsbara temporära skillnader, som resulterade i uppskjuten skatteskuld per den 31 december, sammanfattas nedan:

	Kortfristiga		Långfristiga		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Pensions- och sjukvårdsförmåner	–	1	111	90	111	91
Avskrivningar utöver plan	4	1	466	465	470	466
Varulagerreserver	40	48	12	26	51	73
Uppskjuten kupongskatt på vinster i utländska dotterbolag	–	–	36	163	36	163
Övrigt	7	7	79	213	86	221
Nettning mot uppskjuten skattefordran	–	–	–	–	–132	–111
<b>Uppskjuten inkomstskatteskuld, netto</b>					<b>622</b>	<b>903</b>

Skatteeffekterna av avdragsgilla temporära skillnader, som resulterade i uppskjuten skattefordran per den 31 december, sammanfattas nedan:

	Kortfristiga		Långfristiga		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Förlustavdrag	21	26	–	1	21	27
Reserv för osäkra kundfordringar	10	8	0	1	10	9
Omstruktureringsreserv	2	9	0	1	2	10
Pensions- och sjukvårdsförmåner	2	0	303	354	304	354
Avskrivningar utöver plan	1	0	4	2	5	2
Varulagerreserver	8	18	1	2	9	20
Övrigt	64	55	84	86	148	141
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	–	–	–	–	–132	–111
<b>Uppskjuten inkomstskattefordran, netto</b>					<b>367</b>	<b>452</b>

Under året minskade nettot av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar med 197 MSEK, varav en minskning om 147 MSEK redovisades mot goodwill, en ökning om 3 MSEK avsåg avyttringar och en minskning om 27 MSEK redovisades mot eget kapital. Det belopp som redovisades mot goodwill var hänförligt till uppskjutna skatteskulder som redovisats i General Cigar innan Swedish Match förvärvade bolaget år 2000.

Per den 31 december 2006 hade koncernen förlustavdrag motsvarande 278 MSEK för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.

Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

År	Belopp
2007	12
2008	17
2009	11
2010	23
2011	37
Därefter	178
<b>Summa skattemässiga förlustavdrag för vilka ingen skattefordran redovisats</b>	<b>278</b>

Under 2006 och 2005 var koncernens effektiva skattesatser 26,4 procent respektive 34,1 procent. Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnaden vid tillämpning av den lagstadgade skattesatsen i Sverige om 28,0 procent är hänförligt till poster enligt vidstående tabell.

	2006 %	2006 MSEK	2005 %	2005 MSEK
Resultat före skatt		3 167		2 696
Svensk skattesats	28,0	887	28,0	755
Justering för utländska skattesatser	3,3	104	4,7	127
Förluster som ej kunnat utnyttjas	0,1	4	0,2	6
Ej skattepliktiga poster	–2,6	–82	–3,0	–80
Ej avdragsgilla avskrivningar på immateriella tillgångar	0,2	7	0,3	8
Justering för skatter från tidigare år	–0,5	–15	–0,4	–11
Ej avdragsgilla poster	0,7	23	2,3	62
Övriga poster	–2,9	–91	1,9	51
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>26,4</b>	<b>836</b>	<b>34,1</b>	<b>919</b>

Under 2006 bestod övriga poster framför allt av effekten från återföringen av den uppskjutna skatteskuld som redovisats för outdelade vinstmedel i USA. Återföringen gjordes till följd av en ratificering av ett nytt dubbelbeskattningsavtal mellan Sverige och USA. Under 2005 bestod övriga poster framför allt av effekten från vinst från försäljning av en kontorsfastighet i New York.

## 10. Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar per den 31 december bestod av följande:

	Goodwill		Varumärken		Övriga immateriella tillgångar		Summa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>2 933</b>	<b>2 009</b>	<b>2 138</b>	<b>2 031</b>	<b>134</b>	<b>149</b>	<b>5 205</b>	<b>4 190</b>
Inköp/investeringar	–	0	339	0	0	10	339	10
Företagsförvärv	14	599	–	–	–	–	14	599
Avyttring av bolag	–18	–	–	–	–15	–24	–32	–24
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–7	–	–7
Omklassificeringar	–	–4	–	4	–	–	–	0
Justeringar	–484	–	–	–	–	–	–484	–
Valutakursdifferenser, etc.	–407	328	–182	103	–3	6	–592	438
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>2 039</b>	<b>2 933</b>	<b>2 295</b>	<b>2 138</b>	<b>116</b>	<b>134</b>	<b>4 450</b>	<b>5 205</b>
<b>Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>–68</b>	<b>–10</b>	<b>–774</b>	<b>–627</b>	<b>–98</b>	<b>–101</b>	<b>–940</b>	<b>–739</b>
Årets avskrivningar	–	0	–120	–108	–11	–14	–132	–121
Årets nedskrivningar	–	–57	–	–	–	–10	–	–67
Avyttring av bolag	18	–	–	–	14	7	31	7
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	25	–	25
Omklassificeringar	–	3	–	–3	–	–	–	0
Valutakursdifferenser, etc.	1	–3	55	–36	3	–5	59	–44
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>–49</b>	<b>–68</b>	<b>–840</b>	<b>–774</b>	<b>–93</b>	<b>–98</b>	<b>–981</b>	<b>–940</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 991</b>	<b>2 865</b>	<b>1 455</b>	<b>1 364</b>	<b>23</b>	<b>36</b>	<b>3 469</b>	<b>4 265</b>

Koncernen har inga internt genererade immateriella tillgångar redovisade i balansräkningen.

Koncernens immateriella tillgångar bedöms alla ha bestämd nyttjandeperiod med undantag för goodwill som enligt definition i IFRS har obestämd nyttjandeperiod.

Avskrivningar på immateriella tillgångar belastade under 2006 administrationskostnader med 130 MSEK och kostnad för sålda varor med 2 MSEK. Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar under 2005 belastade administrationskostnader. Under 2006 gjordes inga nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivningar belastade under 2005 produktgruppen tändprodukter med 67 MSEK.

Nedskrivningsbehovet av koncernens goodwill prövas årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov. Prövningen består i att nyttjandevärdet jämförs mot redovisade tillgångsvärden för grupper av kassagenererande enheter. Om nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet föreligger ett nedskrivningsbehov uppgående till värdet av skillnaden. Nyttjandevärden beräknas för grupper av kassagenererande enheter och baseras på diskonterade kassaflöden. Den nivå på vilken ledningen följer upp verksamheten ligger till grund för bestämmandet av grupper av kassagenererande enheter. Kassaflöden som används prognostiseras mot bakgrund av marknadsförhållanden och historisk erfarenhet och baseras på av ledningen ansedda rimliga antaganden. Dessa antaganden kan bli föremål för förändring om omständigheter inträffar eller information blir tillgänglig som påverkar antagandena. Beräkningar av nyttjandevärden är även känsliga för förändringar i på marknaden gällande räntenivåer då dessa ligger till grund för diskonteringsräntorna. När nedskrivningsbehovet för goodwill prövades under 2006 översteg nyttjandevärdet de redovisade värdena. I samband med känslighetsanalyserna fastslogs att ingen negativ förändring, av en storlek som ledningen vid det tillfället ansåg trolig, skulle kräva nedskrivning av goodwill för någon av de kassagenererande enheterna. Det bör dock nämnas att den känslighetsanalys som har gjorts avseende tändare visade att produktgruppen låg på gränsen

till att bli föremål för en nedskrivning. Om konkurrensituationen förvärras, utöver vad ledningen för närvarande anser vara troligt, kan delar av det redovisade värdet på den goodwill som är hänförlig till produktgruppen tändare på 48 MSEK komma att skrivas ner.

Koncernens goodwill hänför sig till stor del till den amerikanska cigarrverksamheten, och då främst från förvärvet av General Cigar, samt pipverksamheten. Under 2006 upplöstes en skattereserv i General Cigar som uppstod innan bolaget förvärvades av Swedish Match. Upplösningen bokfördes mot den goodwill som är hänförlig till förvärvet. Goodwill hänförlig till General Cigar minskade därmed med 484 MSEK och uppgick efter det till 805 MSEK (1 494) per den 31 december 2006. Goodwill hänförlig till pipverksamheten uppgick till 421 MSEK (535) per den 31 december 2006. Goodwill som hänförs till andra enheter anses inte enskilt vara av betydande värden och uppgick till 765 MSEK (836).

De kassaflöden som ligger till grund för beräkningen av nyttjandevärdet på General Cigar och pipverksamheten, för prövningen utförd under 2006, utgår från den budget som är upprättad för 2007. Antaganden om försäljningstillväxt och kostnadsstruktur ligger i linje med den historiska utvecklingen. För General Cigar har hänsyn tagits till integreringen i koncernens nordamerikanska cigarrverksamhet. Kassaflöden är explicit prognostiserade för de kommande fem åren, varefter en tillväxt om 1,5 procent har applicerats för General Cigar för att beräkna värdet av kommande kassaflöden. Efter de första fem åren har en minskning om 2 procent tillämpats för pipverksamheten. Den diskonteringsränta före skatt som använts uppgår till 9,2 procent och 16,5 procent för General Cigar respektive pipverksamheten.

I koncernens försäljningskostnader och i kostnad för sålda varor ingår kostnader med 76 MSEK (95) respektive 19 MSEK (0) avseende forskning och utveckling.



## 11. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar per den 31 december omfattade följande:

	Byggnader och mark*		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>1 255</b>	<b>1 834</b>	<b>3 502</b>	<b>3 244</b>	<b>584</b>	<b>538</b>	<b>221</b>	<b>204</b>	<b>5 562</b>	<b>5 820</b>
Inköp/investeringsar	10	-1	98	147	68	92	99	79	275	317
Avyttringar av bolag	-21	-294	-47	-88	-4	-27	-2	-4	-73	-414
Försäljningar/utrangeringar	-38	-499	-258	-230	-30	-40	-2	14	-326	-756
Omklassificeringar**	2	16	149	71	0	10	-164	-96	-13	1
Valutakursdifferenser, etc.	-89	199	-286	359	-12	11	-8	24	-394	593
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>1 120</b>	<b>1 255</b>	<b>3 160</b>	<b>3 502</b>	<b>607</b>	<b>584</b>	<b>144</b>	<b>221</b>	<b>5 030</b>	<b>5 562</b>
<b>Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-490</b>	<b>-785</b>	<b>-2 376</b>	<b>-2 163</b>	<b>-303</b>	<b>-282</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>-3 170</b>	<b>-3 207</b>
Årets avskrivningar	-36	-47	-192	-221	-73	-69	-	-	-302	-337
Årets nedskrivningar	-4	-13	-6	-27	-	-13	-	-	-10	-53
Avyttringar av bolag	21	253	44	88	6	23	-	-	71	364
Försäljningar/utrangeringar	30	205	193	194	28	45	-	-14	251	430
Valutakursdifferenser, etc.	48	-103	209	-248	9	-7	-1	-9	266	-367
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-431</b>	<b>-490</b>	<b>-2 127</b>	<b>-2 376</b>	<b>-334</b>	<b>-303</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-2 893</b>	<b>-3 170</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>689</b>	<b>765</b>	<b>1 032</b>	<b>1 126</b>	<b>273</b>	<b>280</b>	<b>143</b>	<b>221</b>	<b>2 138</b>	<b>2 393</b>

\* I byggnader och mark ingår mark till ett bokfört värde av 143 MSEK (185).

\*\* I omklassificeringar ingår materiella anläggningstillgångar om 13 MSEK som omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning under 2006.

Pågående nyanläggningar hänför sig främst till investeringar i produktionsanläggningar.

Avskrivningar under året om totalt 302 MSEK (337) belastade kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 240 MSEK (219), administrationskostnader med 9 MSEK (66) och försäljningskostnader med 52 MSEK (52). Under 2006 belastade nedskrivningar kostnad för sålda varor med 10 MSEK och under 2005 kostnad för sålda varor med 38 MSEK och administrationskostnader med 15 MSEK. Av de totala nedskrivningarna om 10 MSEK (53) belastade 9 MSEK (38) resultatet för produktgruppen tändprodukter och 1 MSEK (15) produktgruppen cigarrer.

Taxeringsvärden per den 31 december för fastigheter i Sverige anges nedan:

	2006	2005
Byggnader	638	274
Mark	236	20
<b>Totala taxeringsvärden</b>	<b>874</b>	<b>294</b>

## 12. Biologiska tillgångar

Biologiska tillgångar per den 31 december bestod av följande:

	Biologiska tillgångar	
	2006	2005
<b>Ingående värde</b>	<b>95</b>	<b>98</b>
Inköp/investeringsar/nyplantering	16	10
Försäljning/utrangering under året	-1	-
Avyttring av bolag	-	-25
Förändringar i verkligt värde	-9	-5
Omklassificeringar till lager	-13	-14
Valutakursdifferenser, etc.	-6	31
<b>Utgående värde</b>	<b>83</b>	<b>95</b>

Koncernens biologiska tillgångar består av poppel- och barrskog som per den 31 december 2006 uppgick till 6 300 hektar. Trädens ålder varierar från nyplantering upp till 35 år. Skogen innehas i syfte att säkerställa tillgången på virke för delar av tändproduktverksamheten.

Den under året avvertrade skogen värderades till 13 MSEK vid tidpunkten för avverkning och bestod av 103 100 kubikmeter virke.

Det verkliga värdet på skogsinnehaven baseras på en uppskattning av volym och på marknaden gällande virkespriser med avdrag för försäljningskostnader. Denna uppskattning görs individuellt för varje ålderskategori och virkestyp. Volymuppskattningarna baseras på mätning av höjd och diameter på träd samt antalet träd per areal. Under 2006 påverkade volymtillväxt det verkliga värdet positivt med 2 MSEK medan lägre marknadspriser för virke påverkade det verkliga värdet negativt med 10 MSEK.

Vid avverkning av skog finns krav på återplantering för koncernens barrskog. Vid normal årlig avverkning innebär detta att cirka 200 hektar återplanteras. Under 2006 återplanterades 180 hektar (279) barrskog. För närvarande finns inget motsvarande krav vad gäller poppel.

Skogsplanteringar kan angripas av skadeinsekter, sjukdomar och bränder. För att minska dessa risker tillämpas ett program för skade- och brandbekämpning.

## 13. Andelar i intresseföretag

Koncernen	2006	2005
<b>Redovisat värde vid årets ingång</b>	<b>93</b>	<b>125</b>
Resultatandelar i intresseföretag, netto efter skatt	10	16
Utdelningar från intresseföretag	-9	-2
Försäljning av aktier i intresseföretag	0	-52
Valutakursdifferenser	-4	6
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>90</b>	<b>93</b>

Nedan specificeras investeringar i andelar i intresseföretag. Siffrorna i tabellen avser ägd andel.

2006	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägarandel %	Bokfört värde
Arnold André GmbH & Co. KG	Tyskland	184	9	150	66	84	40	82
Malaysian Match Co. SDN. BHD.	Malaysia	14	1	12	6	6	32	8
<b>Summa aktier i intresseföretag</b>		<b>198</b>	<b>10</b>	<b>162</b>	<b>72</b>	<b>90</b>	<b>-</b>	<b>90</b>
<b>2005</b>								
Arnold André GmbH & Co. KG	Tyskland	184	7	157	72	85	40	85
Malaysian Match Co. SDN. BHD.	Malaysia	11	0	12	6	6	32	8
P.T. Jamafac*	Indonesien	51	9	-	-	-	-	-
<b>Summa aktier i intresseföretag</b>		<b>246</b>	<b>16</b>	<b>169</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>-</b>	<b>93</b>

\* Innehavet i P.T. Jamafac avyttrades under fjärde kvartalet 2005.

Inom ramen för den normala verksamheten genomför Swedish Match transaktioner med intresseföretag. Dessa transaktioner är prissatta enligt marknadsmässiga villkor. Fordringar på dessa bolag uppgick till 24 MSEK (27). Försäljningen till intresseföretag uppgick till 108 MSEK (142). Totala inköp från intresseföretag uppgick till 20 MSEK (31) och leverantörsskulder uppgick till 5 MSEK (8).

## 14. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar bestod per den 31 december av följande poster:

	2006	2005
Långfristiga finansiella fordringar	114	178
Överskott i pensionsplaner	331	190
Övriga långfristiga fordringar	254	227
<b>Summa</b>	<b>698</b>	<b>595</b>

Övriga kortfristiga fordringar som är omsättningstillgångar bestod per den 31 december av följande poster:

	2006	2005
Kortfristiga finansiella fordringar	342	131
Mervärdesskattefordringar	64	54
Övriga kortfristiga fordringar	129	110
<b>Summa</b>	<b>535</b>	<b>295</b>

## 15. Varulager

Varulager per den 31 december, efter avdrag för inkurans och fördelat på vad som bedöms vara återvinningsbart inom tolv månader (kortfristiga) respektive efter mer än tolv månader (långfristiga), består av följande poster:

	2006			2005		
	Kortfristiga	Långfristiga	Summa	Kortfristiga	Långfristiga	Summa
Färdigvarulager	790	1	791	808	0	809
Produkter i arbete	94	0	94	141	1	142
Råtobak	974	416	1 391	888	674	1 562
Övrigt insats- och förbrukningsmaterial	196	1	197	248	8	257
<b>Summa</b>	<b>2 054</b>	<b>419</b>	<b>2 473</b>	<b>2 086</b>	<b>684</b>	<b>2 770</b>

Avverkad skog utgör en obetydlig andel av övriga insats- och förbrukningsmaterial.



## 16. Reserv för osäkra kundfordringar

Reserv för osäkra kundfordringar per den 31 december har förändrats enligt nedan:

	2006	2005
Redovisat värde vid årets ingång	-96	-99
Avsättning under året	-17	-30
Återvinning under året	15	18
Nedskrivning under året	24	19
Avyttringar av bolag	14	9
Valutakursdifferenser, övriga avdrag eller tillskott, etc	6	-13
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-54</b>	<b>-96</b>

## 17. Likvida medel och kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- Risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- De lätt kan omsättas.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar	2006	2005
Statsskuldväxlar	-	79
Bankcertifikat	-	99
Statsobligationer	-	108
Bostadsobligationer	50	41
Övriga finansiella placeringar	5	5
	<b>56</b>	<b>332</b>

Likvida medel	2006	2005
Kassa och bank	1 759	1 418
Bankcertifikat	598	1 098
Bostads-certifikat	200	498
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderbolaget	486	311
	<b>3 042</b>	<b>3 325</b>
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>3 098</b>	<b>3 657</b>

## 18. Tillgångar som innehas för försäljning

Per den 31 december 2006 hade koncernen tillgångar som innehas för försäljning till ett bokfört värde om 747 MSEK. Av dessa är 736 MSEK hänförligt till huvudkontorsfastigheten i Stockholm. Resterande del avser andra materiella tillgångar. Det finns inga motsvarande skulder för dessa tillgångar.

## 19. Eget kapital

### Specifikation av eget kapitalposten reserver

Omräkningsreserv*	2006	2005
Ingående omräkningsreserv	611	-96
Årets omräkningsdifferens	-878	708
Avgår omräkningsdifferenser hänförliga till avyttrade verksamheter	-3	-1
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>-270</b>	<b>611</b>

Reserv för verkligt värde på finansiella instrument tillgängliga för försäljning**	2006	2005
Reserv för verkligt värde på finansiella instrument tillgängliga för försäljning vid årets början	40	-
Ändrad redovisningsprincip, IAS 39	-	31
Ändringar i verkligt värde redovisade direkt mot eget kapital	-	9
Sålda finansiella instrument tillgängliga för försäljning vid årets början	-40	-
<b>Reserv för verkligt värde på finansiella instrument tillgängliga för försäljning vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>40</b>

Summa reserver	2006	2005
Ingående reserver	651	-96
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-881	707
Reserv för verkligt värde på finansiella instrument tillgängliga för försäljning	-40	40
<b>Utgående reserver</b>	<b>-270</b>	<b>651</b>

\* Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

\*\* I reserven för verkligt värde på finansiella instrument tillgängliga för försäljning ingår förändringar i verkligt värde, netto efter skatt, på finansiella instrument klassificerade som tillgångar som är tillgängliga för försäljning enligt IAS 39. Dessa förändringar av verkligt värde redovisas direkt mot eget kapital tills de realiseras, då resultateffekten redovisas i resultaträkningen.

### Återköpta egna aktier som ingår i eget kapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2006	2005
Ingående återköpta egna aktier	-5 918	-4 925
Årets inköp	-3 679	-1 434
Årets avyttringar	94	23
Avsättning till fri reserv genom indragning av aktier	56	29
Fondemission	-56	-
Nedsättning av nominellt värde	-	389
<b>Utgående återköpta egna aktier</b>	<b>-9 503</b>	<b>-5 918</b>

Årsstämman den 20 april 2006 beslutade att förnya mandatet att återköpa aktier upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Dessutom beslutade årsstämman om indragning av 24,0 miljoner tidigare återköpta aktier med samtidig fondemission utan utgivande av nya aktier med ett belopp motsvarande nedsättningen av aktiekapitalet genom de indragna aktierna eller 29 MSEK. Genom den senare transaktionen minskade inte bolagets aktiekapital genom indragningen av aktier. Vid en extra bolagsstämma den 4 december 2006 beslutades om indragning av ytterligare 20,6 miljoner aktier med samtidig fondemission utan utgivande av nya aktier med ett belopp motsvarande nedsättningen av aktiekapitalet genom de indragna aktierna eller 27 MSEK. Det totala antalet aktier i bolaget efter indragningarna uppgår till 280 miljoner med ett kvotvärde av 1:39 SEK.

I juni, efter årsstämmans godkännande, ställde bolaget ut 523 817 köpoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner avseende optionsprogrammet för 2005. Dessa köpoptioner kan lösas från 2 mars 2009 till 28 februari 2011. Lösenpriset är 127:10 SEK.

## 19. forts.

Under året återköpte bolaget 32,9 miljoner aktier till ett genomsnittspris av 111,57 SEK. Per den 31 december 2006 innehade Swedish Match 5,6 miljoner återköpta aktier motsvarande 2,0 procent av totala antalet aktier. Under året sålde Swedish Match även 1,4 miljoner aktier i samband med att optionsinnehavare löste in sina optioner. Det totala antalet utestående aktier, efter återköp och försäljning av återköpta aktier, uppgick per den 31 december 2006 till 274,4 miljoner. Därtill hade bolaget utställda köpoptioner på eget innehav per den 31 december 2006 motsvarande 4,0 miljoner aktier med successiva lösenperioder under 2007–2011.

## 20. Resultat per aktie

	2006	2005
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 330	1 769
<b>Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning</b>		
<b>Antal aktier</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	287 062 345	315 128 554
<b>Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning</b>		
<b>Antal aktier</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	287 062 345	315 128 554
Effekt av utfärdade aktieoptioner	1 098 902	1 097 838
<b>Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning</b>	<b>288 161 247</b>	<b>316 226 392</b>
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
före utspädning	8:12	5:61
efter utspädning	8:09	5:59

## 21. Räntebärande skulder

Förfallostrukturen för koncernens långfristiga räntebärande lån fördelar sig enligt följande:

År	2006	2005
2007	0	396
2008	1 255	825
2009	653	179
2010	1 592	947
2011	1 056	520
2012 och senare	3 259	0
<b>Summa</b>	<b>7 815</b>	<b>2 867</b>

Kortfristiga räntebärande skulder:

	2006	2005
Kortfristig del av långfristiga lån	366	1 432
Utnyttjade checkräkningskrediter	14	8
Andra kortfristiga lån	29	24
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>409</b>	<b>1 464</b>

Se not 26 för ytterligare information om räntebärande skulder.

## 22. Ersättningar till anställda

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal dotterbolag där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på deras pensionsgrundande inkomst samt antal tjänstgöringsår. De mest omfattande planerna finns i USA, Storbritannien, Nederländerna, Belgien och Sverige.

Därtill finns planer som tillhandahåller sjukvård till tidigare anställda i USA efter pensionering.

Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning per den 31 december 2006 redovisade i balansräkningen består av följande:

Nettoskulder	2006	2005
Förmånsbestämda planer	120	343
Ersättningar för sjukvård efter avslutad anställning	392	416
Övriga långfristiga ersättningar	48	54
<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>	<b>559</b>	<b>813</b>

I tabellen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbestämda pensionsåtaganden.

	Förmånsbestämda pensionsplaner		Ersättningar för sjukvård efter avslutad anställning	
	2006	2005	2006	2005
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	3 423	3 718	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–3 461	–3 313	–	–
<b>Underskott (+)/Överskott (-), netto</b>	<b>–38</b>	<b>405</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	62	68	453	488
Oredovisade aktuariella förluster, netto	–239	–320	–65	–77
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	0	0	3	5
<b>Nettotillgång (-)/nettoskuld (+) i balansräkningen</b>	<b>–215</b>	<b>153</b>	<b>392</b>	<b>416</b>
Belopp i balansräkningen				
Skulder	120	343	392	416
Tillgångar*	–335	–190	–	–
<b>Nettotillgång (-)/nettoskuld (+) i balansräkningen</b>	<b>–215</b>	<b>153</b>	<b>392</b>	<b>416</b>

\*Tillgångarna är inkluderade i långfristiga fordringar i balansräkningen.

Belopp som redovisats i resultaträkningen per 31 december 2006 består av följande:

	2006	2005	2006	2005
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	82	79	23	19
Ränta på förpliktelsen	161	175	26	23
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–209	–202	–	–
Redovisade aktuariella förluster	2	1	4	1
Redovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	0	13	–1	–1
Vinster på reduceringar och regleringar	–149	–82	0	–
<b>Nettointäkt (-)/nettokostnad (+) redovisad i resultaträkningen</b>	<b>–113</b>	<b>–15</b>	<b>52</b>	<b>43</b>

Nettointäkterna/nettokostnaderna för förmånsbestämda planer redovisas under följande rubriker i resultaträkningen:

	2006	2005	2006	2005
Kostnad för sålda varor	20	18	11	9
Administrationskostnader	–152	–50	33	24
Försäljningskostnader	19	17	9	10
<b>Nettointäkt (-)/nettokostnad (+) redovisad i resultaträkningen</b>	<b>–113</b>	<b>–15</b>	<b>52</b>	<b>43</b>

## 22. forts.

Förändringarna i den förmånsbestämda förpliktelsen under året består av följande:

	Förmånsbestämda pensionsplaner		Ersättningar för sjukvård efter avslutad anställning	
	2006	2005	2006	2006
<b>Förmånsbestämd förpliktelse vid årets början</b>	<b>3 785</b>	<b>3 167</b>	<b>499</b>	<b>348</b>
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	82	79	23	20
Ränta på förpliktelsen	161	175	26	23
Inbetalningar från planernas deltagare	7	5	3	-
Aktuariella förluster/(vinster)	20	289	-8	54
Utbetalda ersättningar	-212	-191	-20	-21
Förändring av avsättning till plan	-1	13	-	-1
Skulder i förvärvade/avytttrade verksamheter	-	-16	-	-
Omräknade pensionsvillkor	-149	-27	-	1
Valutakursdifferenser	-209	289	-70	75
<b>Förmånsbestämd förpliktelse vid årets slut</b>	<b>3 484</b>	<b>3 785</b>	<b>453</b>	<b>499</b>

Förändringarna av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under året består av följande:

	Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början		Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	
	2006	2005	2006	2005
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	209	202	-	-
Aktuariella (förluster)/vinster	85	100	-	-
Inbetalningar från arbetsgivare	238	85	17	-
Inbetalningar från anställda	7	13	3	-
Utbetalda ersättningar	-208	-187	-20	-
Valutakursdifferenser	-183	245	-	-
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut</b>	<b>3 461</b>	<b>3 313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förvaltningsskulderna (förlust)/vinst	25	99	1	-
Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förvaltningstillgångarna (förlust)/vinst	85	100	-	-

För sjukvårdsplaner efter avslutad anställning innebär en ökning med 1 procent av sjukvårdskostnaderna att de totala kostnaderna avseende tjänstgöring under innevarande år och räntekostnaderna ökar med 8 MSEK och den förmånsbestämda förpliktelsen med 62 MSEK. En minskning med 1 procent av sjukvårdskostnaderna skulle minska de totala tjänstgörings- och räntekostnaderna med 7 MSEK och den förmånsbestämda förpliktelsen med 53 MSEK.

Historisk information	2006	2005	2004
Nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse	3 423	3 718	3 158
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3 461	-3 313	-2 944
<b>Underskott/(överskott)</b>	<b>-38</b>	<b>405</b>	<b>214</b>

Förvaltningstillgångarna består av följande:

	2006	2005
Eget kapital-instrument	-1 521	-1 529
Skuldinstrument	-1 572	-1 408
Fastigheter	-81	-86
Övrigt	-287	-290
<b>Totalt</b>	<b>-3 461</b>	<b>-3 313</b>

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt):

	Förmånsbestämda pensionsplaner		Ersättningar för sjukvård efter avslutad anställning	
	2006	2005	2006	2005
Diskonteringsränta, %	4,8	4,7	5,5	5,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	6,3	6,4	-	-
Framtida årliga löneökningar, %	3,9	3,9	-	-
Framtida årliga pensionsökningar, %	2,3	2,3	-	-
Årlig utveckling av sjukvårdskostnader, %	-	-	9,7	9,6

Antaganden avseende framtida dödlighet baseras på publicerad statistik och erfarenheter i respektive land.

Förväntade inbetalningar till förmånsbestämda planer för ersättning efter avslutad anställning är 89 MSEK för helåret 2007.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2006 var 293 MSEK (297).

Antagandena avseende förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna baseras på de tillgångsgrupper som ingår i enlighet med vad som definierats i respektive investeringspolicy. Antagandena avseende förväntad avkastning beräknas i varje land och utifrån portföljen som helhet, med hänsyn tagen till historisk utveckling och långsiktiga prognoser.

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden, samt annan än förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, beräknas jämnt fördelat över de anställdas återstående anställningstid, i den utsträckning den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 procent av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän och arbetstagare i Sverige finansieras genom försäkringar i två pensionskassor, PSF och PSA. Dessa kassor omfattar även annan arbetsgivare utanför Swedish Match-koncernen. Pensionsplanerna som tryggas genom PSA redovisas som avgiftsbestämda planer. Per den 31 december redovisade denna plan ett mindre överskott.

### Avgiftsbestämda planer

Betalning till avgiftsbestämda planer sker löpande.

	2006	2005
Kostnader för avgiftsbestämda planer	43	45

## 23. Avsättningar

Avsättningar som är långfristiga skulder bestod per den 31 december av följande poster:

Avsättningar som är långfristiga skulder	2006	2005
Inkomstskatter	297	1 068
Omstruktureringar	9	11
Tobaksskatter	-	68
Övriga rörelseavsättningar	158	72
Uppskjuten ersättning	103	137
<b>Totalt</b>	<b>566</b>	<b>1 356</b>

Avsättningar som är kortfristiga skulder bestod per den 31 december av följande poster:

Avsättningar som är kortfristiga skulder	2006	2005
Omstruktureringar	33	115
Tobaksskatter	-	70
Övriga rörelseavsättningar	12	108
Uppskjuten ersättning	17	0
<b>Totalt</b>	<b>61</b>	<b>293</b>
<b>Totala avsättningar</b>	<b>628</b>	<b>1 649</b>

## 23. forts.

Avsättningar har under året förändrats enligt nedan:

	Totalt	Avsättning för inkomstskatter	Avsättningar för omstruktureringar	Avsättningar för tobaksskatter etc.	Övriga rörelseavsättningar	Uppskjuten ersättning
Redovisat värde vid årets ingång	1 649	1 068	126	138	180	137
Avsättningar	108	23	19	–	45	22
lanspråktagna avsättningar	–537	–330	–72	–53	–41	–42
Återförda avsättningar under året och ändrade estimat	–475	–371	–18	–17	–69	–
Avyttrade bolag	–4	–	–	–	–4	–
Omklassificeringar	–3	–22	–6	–69	75	18
Omräkningsdifferenser, etc.	–110	–71	–8	–	–16	–16
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>628</b>	<b>297</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>120</b>

### Avsättningar för omstruktureringar

Avsättningar för omstruktureringarkostnader redovisas som avsättningar för omstruktureringar. Avsättningarna förväntas normalt tas i anspråk inom ett år, men dock senast inom fem år.

### Avsättningar för inkomstskatter

Avsättningar för inkomstskatter är hänförliga till omdiskuterade skatter och andra skatteförpliktelser. Inga avsättningar för inkomstskatter förväntas tas i anspråk inom ett år.

### Övriga rörelseavsättningar

Rörelserelaterade avsättningar som inte är hänförliga till omstruktureringar eller uppskjuten ersättning redovisas som övriga rörelseavsättningar. En stor del av övriga rörelseavsättningar är hänförliga till avsättningar för utestående inlösen av kortfristiga produktkuponger och framtida produktreturer. Kuponger och returer förväntas bli realiserade inom ett år men ersätts under den perioden med nya avsättningar. Dessa avsättningar klassificeras därför som långfristiga. En annan betydande del av övriga rörelseavsättningar är avsättningar för omdiskuterade omsättningsskatter. Tidpunkten för reglering är svår att förutsäga och kan ligga längre fram än fem år.

### Uppskjuten ersättning

Avsättning för uppskjuten ersättning avser förpliktelser för intjänad ersättning (löner och/eller bonus) för vissa anställda som kan välja att skjuta upp en del av ordinarie lön och/eller bonus till ett senare tillfälle. Dessa anställda kan skjuta fram sin ersättning till den dag då de går i pension. Från pensionsdagen kan utbetalningar spridas över en period som inte får överstiga 15 år.

## 24. Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder bestod per den 31 december av följande:

	2006	2005
Icke räntebärande långfristiga skulder	4	17

Övriga kortfristiga skulder bestod per den 31 december av följande:

	2006	2005
Tobaksskatter	1 153	1 043
Mervärdesskatteskuld	378	330
Övrigt	293	247
<b>Totalt</b>	<b>1 825</b>	<b>1 621</b>

## 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter bestod per den 31 december av följande:

	2006	2005
Upplupna lönerelaterade kostnader	128	120
Upplupna semesterlöner	64	69
Upplupna sociala avgifter	141	92
Övrigt	441	499
<b>Totalt</b>	<b>774</b>	<b>780</b>

## 26. Finansiella instrument

### Verksamhet

Swedish Match är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiella risker menas de fluktuationer i Swedish Match kassaflöde som är resultat av förändringar i valutakurser och räntenivåer samt refinansierings- och kreditrisker. För hantering av finansiella risker har Swedish Match en, av styrelsen fastställd, finanspolicy. Koncernens finanspolicy utgör ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten och hanteringen av de finansiella riskerna. Den centrala finansavdelningen ansvarar för koncernens upplåning, hantering av valutor och räntor samt fungerar som internbank för koncernens finansiella transaktioner. Avdelningen ska se till att Swedish Match-koncernen har en säker finansiering, men också att koncernens finansiella risker begränsas vid finansiella transaktioner. Swedish Match-koncernens finansiella riskhantering är centraliserad för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera operativa risker.

### Finansiella instrument

Swedish Match använder olika typer av finansiella instrument för att säkra koncernens finansiella exponering som uppstår i affärsverksamheten och från koncernens finansiering samt tillgångs- och skuldhantering. Förutom lån, placeringar och avistainstrument används även derivat i syfte att reducera Swedish Match finansiella exponering. De mest frekvent nyttjade derivaten är valutaterminer, valutaswappar och ränteswappar. Nedan följer en tabell över samtliga derivat, värderade till verkligt värde, som påverkar koncernens resultat- och balansräkning för 2006.

#### Utestående derivat

	2006			2005		
	Nominellt Tillgång	Skuld		Nominellt Tillgång	Skuld	
Valutaderivat	719	1	0	1 762	0	6
Räntederivat*	5 283	82	6	4 704	34	6
<b>Summa</b>	<b>6 002</b>	<b>83</b>	<b>6</b>	<b>6 466</b>	<b>34</b>	<b>12</b>
Varav säkringsredovisning						
* Ränterisk i finansiering	3 787	82	6	2 370	34	5

### Valutarisker

Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat och det egna kapitalet på olika sätt:

- Resultatet – när intäkter från försäljning och kostnader för produktion är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet – när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Egna kapitalet – när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

I koncernens resultaträkning ingår valutakursförluster netto med 16,4 MSEK (17,4) i rörelseresultatet och valutakursvinster netto med 1,0 MSEK (-5,3) i finansnettot.

### Transaktionsexponering

För koncernen i sin helhet finns en balans mellan in- och utbetalningar i de viktiga valutorna euro (EUR) och dollar (USD), vilket begränsar koncernens transaktionsexponering. Transaktionsexponeringen uppkommer främst då vissa av koncernens tillverkande enheter i Sydafrika och Europa gör inköp av råttobak i USD samt genom den europeiska verksamhetens export av tändare och tändstickor i USD.

Det förväntade kommersiella valutaflödet netto efter motriktade flöden i samma valutor (transaktionsexponeringen) uppgår på årsbasis till cirka 500 MSEK. Swedish Match policy för hantering av koncernens transaktionsexponering är att inom vissa ramar säkra in- och utflöden av utländsk valuta. Säkringstransaktioner initieras huvudsakligen via valutaterminer med löptider upp till tolv månader och avser prognostiserade valutaflöden. Den 31 december 2006 var inga transaktionsexponeringar för 2007 säkrade. En generell höjning med 1 procent av den svenska kronan gentemot koncernens samtliga transaktionsvalutor har beräknats minska koncernens resultat före skatt med cirka 5,2 MSEK (4,8) för 2006. Värdeförändringar i valutaterminer har inkluderats i denna beräkning.

### Omräkningsexponering

Valutakursförändringarnas viktigaste inverkan på koncernresultatet kommer via omräkningen av dotterbolagens resultat. Resultatet i koncernens bolag räknas om till genomsnittskurser. Betydande effekter hänför sig främst till USD, EUR, brasilianska real (BRL) och sydafrikanska rand (ZAR). Den enskilt främsta valutatan är USD. När de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor uppstår omräkningsdifferenser som förs direkt till koncernens egna kapital. Swedish Match säkrar generellt inte det egna kapitalet i utländska dotterbolag. Om den svenska kronan försvagas med 1 procent mot samtliga valutor i vilka Swedish Match har utländska nettotillgångar, skulle koncernens eget kapital påverkas positivt med cirka 53 MSEK, baserat på exponeringen per den 31 december 2006.

### Ränterisk

Swedish Match-koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från löpande verksamhet och upplåning. Upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Förändringar i räntenivå har en direkt inverkan på Swedish Match räntenetto. Koncernens policy är att låneskuldens räntebindning inte ska överstiga fem år. Delar av koncernens upplåning har ursprungligen upptagits till fast ränta, men därefter omvandlats till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar. Den tid det tar för en permanent förändring av räntenivån att slå igenom på räntenettet beror på lånens räntebindningstider. Per den 31 december 2006 uppgick den genomsnittliga räntebindningen på koncernens lån till 2,3 månader med hänsyn tagen till ränteswappar. Per den 31 december 2006 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procent minska koncernens resultat före skatt med cirka 36,6 MSEK (2,6 MSEK) årligen. Antagandet grundar sig på nuvarande nettolåneskuldnivå och genomsnittlig räntebindningstid. Värdeförändringar i ränteswappar har inkluderats i denna beräkning.

### Refinansieringsrisk och likviditet

Refinansieringsrisk definieras som risken att inte kunna uppfylla löpande betalningar som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Swedish Match har en central finansieringsfunktion, vilket innebär att så stor del av koncernens externa upplåning som möjligt hanteras centralt. Dotterbolagen kan dock göra egen upplåning i länder där regler och skatter gör central finansiering omöjlig eller där en sådan inte är ekonomiskt fördelaktig. Swedish Match försöker att begränsa refinansieringsrisken genom att ha god spridning och en viss längd på sin bruttoupplåning samt att inte bli beroende av enstaka finansieringskällor. Swedish Match har en syndikerad bankfacilitet om 250 MEUR med slutförfall 2010. Denna var vid årsskiftet outnyttjad och innehöll inga lånerestriktioner. Tillgängliga medel i kontanter och garanterade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 5 358 MSEK. Härav utgjorde 2 260 MSEK bekräftade kreditlöften och resterande 3 098 MSEK utgjordes av likvida medel. Huvuddelen av Swedish Match medelfristiga finansiering utgörs av ett svenskt medium term note program (MTN) som har ett rambelopp om 4 000 MSEK och ett globalt medium term note program som har ett rambelopp om 1 000 MEUR. Programmen är obekräftade låneprogram och tillgången kan komma att begränsas av koncernens kreditvärdighet och

## 26. forts.

rådande marknadsvillkor. Den 31 december 2006 var det svenska programmet utnyttjat med 2 651 MSEK och det globala programmet med 4 918 MSEK. Den genomsnittliga förfallostrukturen på koncernens upplåning per den 31 december 2006 uppgick till 4,2 år. Swedish Match lånekällor samt dess förfalloprofil fördelar sig enligt följande:

År	Svenskt MTN	Globalt MTN	Övriga lån	Totalt
2007	298	0	111	409
2008	633	554	68	1 255
2009	400	185	68	653
2010	500	684	408	1 592
2011	820	236	0	1 056
2012–	0	3 259	0	3 259
<b>Totalt</b>	<b>2 651</b>	<b>4 918</b>	<b>655</b>	<b>8 224</b>

Swedish Match har under det svenska obligationsprogrammet emitterat obligationer i svenska kronor och under det globala obligationsprogrammet i euro. Upplåningen i euro är säkrad genom valutaswappar och valutaränteswappar. Genomsnittliga räntor för utestående upplåning (inklusive derivat) den 31 december 2006 var följande:

	2006	2005
Svenskt MTN	3,5%	2,6%
Globalt MTN	3,7%	5,3%
Övriga lån*	6,7%	5,6%

\* Avser främst lån i koncernens amerikanska dotterbolag.

Likviditeten inom Swedish Match hanteras centralt genom lokala cash-pooler. Koncernens bolag ska placera sina likvida medel på cashpool-konton eller, om sådana inte finns, hos moderbolagets finansavdelning.

### Redovisningsprinciper och säkringsredovisning

Finansiella tillgångar, exklusive kundfordringar, och derivat värderas alltid till verkligt värde och tas upp i balansräkningen. Kundfordringar värderas till nominellt belopp. Finansiella skulder värderas huvudsakligen till upplupet anskaffningsvärde. I de fall då finansiella skulder ingår i en säkringsrelation redovisas de till verkligt värde. Swedish Match tillämpar säkringsredovisning vid upplåning där fast ränta har omvandlats till rörlig ränta med hjälp av ränteswappar enligt redovisningsprinciperna för säkring av verkligt värde.

### Likviditets- och kreditrisker

För att begränsa likviditets- och kreditrisker får placeringar och transaktioner i derivat endast ske i instrument med hög likviditet och med motparter med hög kreditvärdighet. Swedish Match överskottslikviditet placeras, förutom på bankräkning, huvudsakligen i statsobligationer, stats-skuldväxlar, bank- och bostadscertifikat samt vissa godkända värdepapper med godkända motparter. Den 31 december 2006 uppgick den genomsnittliga räntebindningen för koncernens kortfristiga placeringar till cirka 0,3 månader.

Koncernens finanspolicy reglerar maximal kreditexponering för olika motparter. Målet är att motparterna till Swedish Match i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om lägst BBB+ från Standard & Poor's eller Moody's. För att reducera kreditrisken i de fordringar som uppstår på banker via derivat har Swedish Match ingått nettingavtal, så kallade ISDA Master Agreements, med samtliga motparter. Per den 31 december 2006 uppgick den totala kreditexponeringen i derivatinstrument till 161 MSEK och kortfristiga placeringar uppgick till 854 MSEK. Risker att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar, reduceras av att Swedish Match kundfordringar är fördelade på många olika kunder. På balansdagen förelåg ingen betydande koncentration av kreditrisk i koncernens kundfordringar.

### Rating

Swedish Match hade per den 31 december 2006 följande kreditrating från Standard & Poor's respektive Moody's Investors' Service:

	Standard & Poor's	Moody's
Lång rating:	BBB+	Baa1
Outlook:	Negative	Stable

### Bokfört värde och verkligt värde

Nedanstående tabell visar bokfört värde (inklusive upplupen ränta) och verkligt värde per typ av räntebärande finansiellt instrument per den 31 december 2006. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och redovisas utan diskontering till nominellt värde och har inte tagits med i tabellen. Beräknat verkligt värde baseras på marknadspriser på balansdagen. Förändringar i verkligt värde påverkade resultatet 2006 negativt med 2 MSEK. Lånen har marknadsvärderats utifrån aktuell ränta på återstående löptid, ursprunglig kreditspread samt beräknat nuvärde av framtida kassaflöde. Angivna värden är indikativa och kommer inte nödvändigtvis att realiseras.

	2006		2005	
	Bokfört värde	Beräknat verkligt värde	Bokfört värde	Beräknat verkligt värde
<b>Kortfristiga placeringar</b>				
Statsskuldväxlar	–	–	79	79
Bankcertifikat	–	–	100	100
Bostadsobligationer	52	52	42	42
Statsobligationer	–	–	112	112
Övriga finansiella placeringar	5	5	5	5
<b>Summa</b>	<b>57</b>	<b>57</b>	<b>338</b>	<b>338</b>
<b>Långfristiga lån</b>				
Fast ränta	–3 646	–3 646	–731	–731
Rörlig ränta	–4 172	–4 177	–2 152	–2 154
<b>Summa</b>	<b>–7 818</b>	<b>–7 823</b>	<b>–2 883</b>	<b>–2 885</b>
<b>Kortfristiga lån</b>				
Fast ränta	–312	–312	–1 716	–1 716
Rörlig ränta	–111	–111	–33	–33
<b>Summa</b>	<b>–423</b>	<b>–423</b>	<b>–1 749</b>	<b>–1 749</b>
<b>Derivatinstrument</b>				
Valutaterminer	0	0	0	0
Valutaswappar	6	6	–17	–17
Ränteswappar	66	66	289	289
<b>Summa</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>272</b>	<b>272</b>



## 27. Ställda säkerheter

	2006	2005
<b>För koncernens egna långfristiga skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	–	1
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>1</b>
<b>Övriga ställda säkerheter</b>		
Likvida medel	2	2
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 28. Åtaganden och ansvarsförbindelser

### Operationella leasingavtal

Framtida årliga minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal med initiala eller återstående löptider på ett år eller mer förfaller enligt följande:

	2006
Inom ett år	55
Senare än ett år men inom fem år	85
Senare än fem år	42
<b>Summa minimileaseavgifter</b>	<b>182</b>

Koncernens leasingkostnader för operationella leasingavtal uppgick till 70 MSEK (116).

Framtida ej uppsägningsbara minimileaseintäkter för objekt som vidareuthyrs fördelas på förfallotidpunkter enligt nedan:

	2006
Inom ett år	39
Senare än ett år men inom fem år	2
Senare än fem år	0
<b>Summa minimileaseintäkter</b>	<b>41</b>

### Ansvarsförbindelser

	2006	2005
Borgensförbindelser för dotterbolag	256	159
Borgensförbindelser för externa bolag	26	2
Övriga ansvarsförbindelser	85	72
<b>Summa</b>	<b>367</b>	<b>234</b>

Borgensförbindelser för dotterbolag avser åtaganden till förmån för bolagen utöver i dotterbolagen nyttjade och skuldförda belopp. Övriga ansvarsförbindelser avser bland annat garantier ställda gentemot statliga myndigheter för koncernbolags fullgörande av åtagande i samband med import och betalning av tobaksskatter.

### Rå tobaksinköp

Inom vissa av koncernens dotterbolag finns åtaganden gentemot tobaksodlare om framtida inköp av rå tobak.

### Rättstvister

Bolaget är involverat i ett antal rättsliga processer av för verksamheten rutinmässig karaktär. Bland annat pågår en process mot General Cigar där Cubatabaco försöker upphäva General Cigars registrering av varumärket Cohiba i USA. En appellationsdomstol i USA fastslog att General Cigar är rättmätig ägare till varumärket Cohiba i USA. Domen överklagades till Högsta domstolen i USA, och i juni 2006 avslog domstolen begäran om att ta upp målet till prövning. General Cigar har nu till federal domstol ansökt om slutligt avskrivande av målet. Den federala domstolen höll en utfrågning om ansökan om slutligt avskrivande i september 2006. Cubatabaco har vidare ansökt hos Office of Foreign Assets Control, OFAC (byrån för kontroll av utländska tillgångar), om att få registrera varumärket Cohiba i USA och således upphäva General Cigars registrering av varumärket. General Cigar motsätter sig beviljandet av en sådan licens. Även om utgången av processerna inte med säkerhet kan förutses och följaktligen inga garantier heller kan lämnas, är företagsledningen övertygad om att koncernen har goda försvar mot alla krav i dessa tvister.

Dotterbolag till Swedish Match i USA är svarande i mål där det påstås att bruk av tobaksprodukter orsakat hälsoproblem. Pinkerton Tobacco Company (dotterbolag till Swedish Match North America, Inc.) har angivits som svarande i några av de mer än 1 200 mål mot cigarettillverkare och andra tobaksföretag som anhängiggjorts i delstatsdomstol i West Virginia. Pinkerton har dock avskiljts från den sammanslagna processen i dessa mål, och det är inte känt om någon av kändarna i de avskilda målen avser att driva krav separat mot Pinkerton. Swedish Match North America, Inc. och Pinkerton Tobacco Company är angivna som svarande i en talan väckt i Florida i november 2002 mot flera olika bolag verksam på den amerikanska marknaden för rökfri tobak och deras gemensamma intresseorganisation. Talan anhängiggjordes ursprungligen som en grupptalan men omvandlades under 2005 till en individuell talan. Även om företagsledningen inte på ett meningsfullt sätt kan uppskatta den betalningsskyldighet pågående eller befarade tvister av detta slag skulle kunna medföra, är det företagsledningens uppfattning att det finns goda försvar mot alla krav och att varje fall ska försvaras med kraft.

## 29. Koncernföretag

Dotterföretagsinnehav*	Dotterbolag säte, land	Ägarandel i %	
		2006	2005
SM Australia PTY Ltd	Australien	100	100
NV SM Belgium SA	Belgien	100	100
SM Cigars NV	Belgien	100	100
SM Commerce Import/Export Ltd	Brasilien	100	100
SM da Amazonia SA	Brasilien	100	100
SM do Brazil SA	Brasilien	99,4	99,4
Plam Bulgarski Kibrit Jisco	Bulgarien	99,9	99,9
SM Philippines Inc	Filippinerna	100	100
SM France SARL	Frankrike	100	100
P.T. SM Cigars Indonesia	Indonesien	100	100
Maga T.E.A.M. SRL	Italien	100	100
SM d.o.o. Zagreb	Kroatien	100	100
Brasant Tobacco PTY Ltd	Namibia	100	100
EMOC BV	Nederländerna	100	100
P.G.C Hajenius BV	Nederländerna	100	100
SM Benelux Sales BV	Nederländerna	100	100
SM Cigars BV	Nederländerna	100	100
SM Dominicana BV	Nederländerna	100	100
SM Group BV	Nederländerna	100	100
SM Holding Dominicana BV	Nederländerna	100	100
SM Lighters BV	Nederländerna	100	100
SM Overseas BV	Nederländerna	100	100
SM Sales Com BV	Nederländerna	100	100
Tobacco Service Holland BV	Nederländerna	100	100
SM New Zealand PTY Ltd	Nya Zeeland	100	100
SM Norge A/S	Norge	100	100
SM Polska Sp. z o.o.	Polen	100	100
SM Fosforos Portugal SA	Portugal	97	97
SM Suisse SA	Schweiz	100	100
CYAN d.o.o. Slovenia	Slovenien	100	100
SM Iberia SA	Spanien	100	100
SM Tabaco Espana SL	Spanien	100	100
SM Fireproducts Espana SL	Spanien	100	100
SM UK Ltd	Storbritannien	100	100
Intermatch Sweden AB	Sverige	100	100
SM Distribution AB	Sverige	100	100
SM Industries AB	Sverige	100	100
SM North Europe AB	Sverige	100	100
SM United Brands AB	Sverige	100	100
Svenska Tändsticks AB	Sverige	100	100
Svenska Tändsticksbolaget Fsg AB	Sverige	100	100
Tobak Fastighets AB	Sverige	100	100
Tobaksmonopolet 1 KB	Sverige	100	-
Best Blend Tobacco PTY Ltd	Sydafrika	100	100
Brasant Enterprises PTY Ltd	Sydafrika	100	100
Leonard Dingler PTY Ltd	Sydafrika	100	100
SM South Africa PTY Ltd	Sydafrika	100	100
SM Kibrit ve Cakmak Endustri AS	Turkiet	100	100
SM Deutschland GmbH	Tyskland	100	100
SM Hungaria KFT	Ungern	100	100
General Cigar Co. Inc.	USA	100	100
General Cigar Holdings Inc.	USA	100	100
SM Cigars Inc.	USA	100	100
SM North America Inc.	USA	100	100
The Pinkerton Tobacco Co.	USA	100	100
SM Austria GsmBH	Österrike	100	100

\*Förteckningen innefattar såväl direkt som indirekt ägda bolag. Förteckningen innehåller inte vilande bolag.

## 30. Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

### Betalda räntor och erhållen utdelning

	2006	2005
Erhållen utdelning från intresseföretag	-	2
Erhållen ränta	24	98
Erlagd ränta	-237	-202
<b>Totalt</b>	<b>-212</b>	<b>-102</b>

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2006	2005
Avskrivningar	435	458
Nedskrivningar	10	130
Resultatandelar i intresseföretag	-12	-39
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-289
Vinst vid omräknade pensionsvillkor	-148	-
Förändring av verkligt värde för biologiska tillgångar	9	8
Kostnader avseende aktierelaterade ersättningar	18	8
Avsättningar som inte påverkar kassaflödet	-243	43
Vinst vid försäljning av värdepapper	-111	-
Förändring upplupna räntor	1	-6
Realiserade kursdifferenser, överfört till finansieringsverksamheten	81	164
Orealiserade kursdifferenser	78	-168
Justeringar avseende betald skatt	-	22
Övrigt	-2	-8
<b>Summa</b>	<b>116</b>	<b>323</b>

### Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter

	2006
<b>Förvärvade tillgångar och skulder</b>	
Materiella anläggningstillgångar	-724
Immateriella anläggningstillgångar	-14
Varulager	-4
Kundfordringar	0
Övriga fordringar	-2
Leverantörsskulder	1
Övriga skulder	12
Lån i förvärvad verksamhet	703
<b>Utbetald köpeskilling</b>	<b>-29</b>
Avgår likvida medel i förvärvade bolag	-
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-29</b>

Förvärv av dotterbolag hänför sig till förvärv av ett kommanditbolag som äger huvudkontorsfastigheten och ett mindre företagsförvärv. Förvärvet av kommanditbolaget klassificeras som ett tillgångsköp. Förvärvet hade en väsentlig påverkan på koncernens kapital- och tillgångsstruktur, men påverkan på kassaflödet är begränsad till 10 MSEK som redovisas som kassaflöde från förvärv av dotterbolag. Den begränsade kassaflödespåverkan beror på att skulder övertogs till ett belopp motsvarande stora delar av tillgångarna.



## 30. forts.

### Avyttring av dotterbolag och andra affärsenheter

	2006	2005
<b>Avyttrade tillgångar och skulder</b>		
Materiella anläggningstillgångar	–	68
Immateriella anläggningstillgångar	–	1
Varulager	62	81
Kundfordringar	85	122
Övriga fordringar	13	–
Förändring av skuld till minoritet	–	–6
Leverantörsskulder	–53	–65
Övriga skulder	–76	–
<b>Erhållen säljlikvid</b>	<b>31</b>	<b>201</b>
Avgår likvida medel i avyttrade verksamheter	–	–17
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>31</b>	<b>184</b>

## 31. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Enligt IFRS ska immateriella tillgångar definieras som att de antingen har bestämd eller obestämd nyttjandeperiod. Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av, utan testas istället årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har enligt IFRS per definition obestämd nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Förvärvade varumärken har ansetts ha bestämda nyttjandeperioder och skrivs av över en period på 10–20 år. Nedskrivningsbehovet för varumärken och immateriella tillgångar som skrivs av prövas när det finns förhållanden som tyder på att värdet på de immateriella tillgångarna har minskat. Nedskrivningsprövningar innebär att ledningen gör väsentliga bedömningar. Händelser i framtiden kan innebära att ledningen drar slutsatsen att det finns tecken på nedskrivningsbehov och att en immateriell tillgång har minskat i värde. En nedskrivning till följd av detta kan få en väsentlig effekt på verksamhetens ställning och resultat. Koncernens immateriella tillgångar per den 31 december 2006 uppgick till 3 469 MSEK och avskrivningar uppgick till 132 MSEK. Beloppet för goodwill, som ingår i immateriella tillgångar, uppgick till 1 991 MSEK.

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde på tillgångar och skulder samt avseende förlustavdrag endast i den mån det är sannolikt att det kommer att finnas framtida beskattningsbara vinster mot vilka de outnyttjade skatteförlusterna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar uppgick till 367 MSEK under 2006, inklusive uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skatteförluster på 21 MSEK. Osäkerhet avseende den framtida ekonomin eller oförmåga att göra en korrekt bedömning av framtida vinst kan leda till lägre beskattningsbar inkomst för koncernföretag som har redovisat uppskjutna skattefordringar. En följd av detta kan bli att det faktiska utnyttjandet av uppskjutna skattefordringar skiljer sig från det förväntade, och därmed kan koncernens framtida resultat påverkas.

I enlighet med vad som framgår av not 28 är Swedish Match inblandad i ett antal rättsliga processer. Även om det är företagens övertygelse att man har en god position i dessa tvister kan ett oförmånligt utfall inte utslutas, vilket skulle kunna få en väsentlig påverkan på företagens intjänandeförmåga.

Beräkning av pensionsskuld avseende förmånsbestämda planer innebär att ledningen gör antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar och kompensationsökning etc. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda antaganden. Förpliktelseerna i koncernens förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning per den 31 december 2006 bedömdes överstiga förvaltningstillgångarnas verkliga värde med 525 MSEK före skatt och ore-dovisade aktuariella förluster med 304 MSEK.

## 32. Uppgifter om moderbolaget

Swedish Match AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm.

Moderbolagets aktier är registrerade på Stockholmsbörsen. Adressen till huvudkontoret är Rosenlundsgatan 36, 118 85 Stockholm, Sverige.

Koncernredovisningen för år 2006 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2006	2005
<b>Nettoomsättning</b>	1	<b>13</b>	<b>16</b>
Kostnad för sålda varor		-8	-9
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5</b>	<b>7</b>
Försäljningskostnader		-13	-12
Administrationskostnader	2	-399	-234
Övriga rörelseintäkter	3	39	33
<b>Rörelseresultat</b>	4	<b>-368</b>	<b>-206</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		7 366	4 070
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-224	673
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		566	99
Räntekostnader och liknande resultatposter		-447	-770
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	5	<b>6 893</b>	<b>3 866</b>
Bokslutsdispositioner	6	11	1 439
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 904</b>	<b>5 305</b>
Skatter	7	-285	-743
<b>Årets resultat</b>		<b>6 619</b>	<b>4 562</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2006	31 dec 2005
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	28	40
Materiella anläggningstillgångar	9	1	3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	15 641	10 974
Fordringar på koncernföretag	10	76	2 812
Övriga långfristiga placeringar	11	–	10
Uppskjutna skattefordringar	7	2	5
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>15 719</b>	<b>13 801</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 748</b>	<b>13 844</b>
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		5 416	2 435
Fordringar på intresseföretag		2	2
Skattefordringar		45	–
Övriga fordringar	12	9	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	185	89
Summa kortfristiga fordringar		5 657	2 528
Kortfristiga placeringar		848	1 923
Kassa och bank		886	311
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 391</b>	<b>4 762</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>23 139</b>	<b>18 606</b>
<b>Eget kapital</b> 14			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 280 000 000 aktier à 1:39 resp. 324 596 181 à 1:20		390	390
Reservfond		–	80
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 244	832
Årets resultat		6 619	4 562
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>8 253</b>	<b>5 864</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	15	<b>24</b>	<b>35</b>
<b>Avsättningar</b>		<b>–</b>	<b>12</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationsslån	16	7 271	2 077
Skulder till koncernföretag	17	–	11
Övriga skulder	18	–	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 271</b>	<b>2 092</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16	298	1 432
Leverantörsskulder		11	15
Skulder till koncernföretag	17	7 085	8 515
Skatteskulder		–	516
Övriga skulder	18	124	106
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	73	19
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 591</b>	<b>10 603</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>23 139</b>	<b>18 606</b>
Ställda säkerheter	20	2	2
Eventualförpliktelser	20	925	1 101

# Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Reserv-fond	Återköp av egna aktier	Balanserat resultat	
	14					
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2005</b>		<b>808</b>	<b>194</b>	<b>-4 925</b>	<b>7 305</b>	<b>3 381</b>
Ändrad redovisningsprincip, IAS 39		-	-	-	-8	-8
Nedsättning av reservfond		-	-114	-	114	-
Lämnade koncernbidrag		-	-	-	-82	-82
Skatteeffekt av koncernbidrag		-	-	-	23	23
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>808</b>	<b>80</b>	<b>-4 925</b>	<b>7 352</b>	<b>3 314</b>
Årets resultat					4 570	4 570
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>808</b>	<b>80</b>	<b>-4 925</b>	<b>11 922</b>	<b>7 884</b>
Utdelning		-	-	-	-612	-612
Avsättning till fri fond genom indragning av aktier		-29	-	29	-	-
Nedsättning av nominellt värde		-389	-	389	-	-
Återköp av egna aktier		-	-	-1 434	-	-1 434
Av personal inlösta aktieoptioner		-	-	23	-	23
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapital-instrument, IFRS 2		-	-	-	2	2
<b>Utgående eget kapital 31 december 2005</b>		<b>390</b>	<b>80</b>	<b>-5 918</b>	<b>11 312</b>	<b>5 864</b>
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2006</b>		<b>390</b>	<b>80</b>	<b>-5 918</b>	<b>11 312</b>	<b>5 864</b>
Nedsättning av reservfond		-	-80	-	80	-
Lämnade koncernbidrag		-	-	-	-26	-26
Skatteeffekt av koncernbidrag		-	-	-	7	7
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>390</b>	<b>0</b>	<b>-5 918</b>	<b>11 373</b>	<b>5 845</b>
Årets resultat					6 619	6 619
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets aktieägare</b>		<b>390</b>	<b>0</b>	<b>-5 918</b>	<b>17 992</b>	<b>12 464</b>
Utdelning		-	-	-	-627	-627
Avsättning till fri fond genom indragning av aktier		-56	-	56	-	-
Fondemission		56	-	-56	-	-
Återköp av egna aktier		-	-	-3 679	-	-3 679
Av personal inlösta aktieoptioner		-	-	94	-	94
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapital-instrument, IFRS 2		-	-	-	1	1
<b>Utgående eget kapital 31 december 2006</b>		<b>390</b>	<b>0</b>	<b>-9 503</b>	<b>17 366</b>	<b>8 253</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2006	2005
	23		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		6 893	3 866
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3	-2 500
Betald inkomstskatt		-836	-252
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>6 060</b>	<b>1 114</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1	8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		21	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>6 082</b>	<b>1 112</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-3
Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan		-11	-1 573
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan		-	8
Lämnade aktieägartillskott		-4 646	-14
Förändring av kortfristiga placeringar		274	605
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 383</b>	<b>-979</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköp av egna aktier		-3 674	-1 434
Försäljning av egna aktier		94	23
Upptagna lån		5 457	920
Amortering av lån		-1 549	-891
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-627	-612
Lämnade koncernbidrag		-26	-82
Förändringar av koncernmellanhavanden		-1 672	2 615
Övrigt		75	-163
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 922</b>	<b>376</b>
<b>Ökning/minskning av likvida medel</b>		<b>-223</b>	<b>509</b>
Likvida medel vid årets början		1 907	1 398
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 684</b>	<b>1 907</b>

# Noter för moderbolaget

Alla belopp i noterna till moderbolagets finansiella rapporter är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om ej annat anges.

Se not 5, sid 50 för information om löner och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

## 1. Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av försäljning av luktsnus i Europa om 13 MSEK (16).

## 2. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Administrationskostnader inkluderar kostnader för revisionsarvoden enligt nedanstående tabell:

	2006	2005
KPMG		
Revisionsuppdrag	7	5
Andra uppdrag	1	2
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## 3. Övriga intäkter

Övriga intäkter avser i huvudsak på koncernföretag utdebiterad andel av gemensamma administrationskostnader om 34 MSEK (31).

## 4. Sjukfrånvaro i moderbolaget

(procent)	2006	2005
Total sjukfrånvaro	0,84	2,74
varav långtidssjukfrånvaro	–	50,32
Sjukfrånvaro för män	0,37	5,51
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,36	2,16
Sjukfrånvaro för anställda –29 år	*	*
Sjukfrånvaro för anställda 30–49 år	0,83	3,42
Sjukfrånvaro för anställda 50– år	0,94	1,09

\* Uppgift lämnas ej då antalet i gruppen understiger tio personer.

Långtidssjukfrånvaro avser sammanhängande sjukfrånvaro om 60 dagar eller mer och beräknas i relation till total sjukfrånvaro i timmar. Övriga sjukfrånvarotal beräknas i relation till ordinarie arbetstid.

## 5. Finansnetto

	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2006	2005
Utdelningar	6 042	3 234
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	–4	–
Nedskrivningar	–1	–489
Koncernbidrag	1 329	1 328
Övrigt	–	–3
<b>Summa</b>	<b>7 366</b>	<b>4 070</b>

	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2006	2005	2006	2005
Ränteintäkter, koncernföretag	171	189	113	57
Ränteintäkter, övriga	0	0	53	42
Valutakursdifferenser	–395	484	400	–
<b>Summa</b>	<b>–224</b>	<b>673</b>	<b>566</b>	<b>99</b>

	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2006	2005
Räntekostnader, koncernföretag	–227	–113
Räntekostnader, övriga	–211	–158
Avgifter banker och kreditinstitut	–3	–9
Resultat försäljningar kortfristiga placeringar	–6	–3
Valutakursdifferenser	–	–487
<b>Summa</b>	<b>–447</b>	<b>–770</b>

## 6. Bokslutsdispositioner

	2006	2005
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Varumärken	11	–11
Periodiseringsfond, årets återföring	–	1 450
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>1 439</b>

## 7. Skatter

Inkomstskatter fördelas enligt följande:

	2006	2005
Periodens skattekostnad	–281	–741
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–	–3
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–4	1
<b>Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget</b>	<b>–285</b>	<b>–743</b>

## 7. forts.

Avstämning av effektiv skattesats	2006		2005	
	(%)		(%)	
Resultat före skatt		6 904		5 305
Svensk skattesats	28	-1 933	28	-1 485
Ej avdragsgilla poster	0,7	-50	2,7	-143
Ej skattepliktiga poster	-24,6	1 696	-17,2	911
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	0,1	-3
Schablonränta på periodiseringsfond	-	-	0,2	-11
Övrigt	-0,0	2	0,2	-12
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>4,1</b>	<b>-285</b>	<b>14</b>	<b>-743</b>

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital	2006	2005
Skatt i lämnade koncernbidrag	7	23

Skattefordran uppgår till 45 MSEK, varav 53 MSEK representerar belopp att återfå avseende skatt på årets resultat. Vid utgången av 2005 uppgick skatteskulden till 516 MSEK varav 508 MSEK avsåg belopp att betala avseende skatt på årets resultat.

Den uppskjutna skattefordran i balansräkningen om 2 MSEK (5) hänförs till en omstruktureringsreserv som redovisas under övriga skulder. Förändringen från föregående år har redovisats som uppskjuten skattekostnad.

## 8. Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Licenser & Varumärken programvaror	
		2006
Ingående balans 1 januari 2005	114	2
Investeringar	-	3
Utgående balans 31 december 2005	114	5
Ingående balans 1 januari 2006	114	5
Investeringar	-	-
<b>Utgående balans 31 december 2006</b>	<b>114</b>	<b>6</b>

Avskrivningar	2006	2005
Ingående balans 1 januari 2005	-66	-1
Årets avskrivningar	-11	-1
Utgående balans 31 december 2005	-77	-2
Ingående balans 1 januari 2006	-77	-2
Årets avskrivningar	-11	-1
<b>Utgående balans 31 december 2006</b>	<b>-88</b>	<b>-3</b>

Redovisade värden	2006	2005
Per 1 januari 2005	48	1
Per 31 december 2005	37	3
Per 1 januari 2006	37	3
Per 31 december 2006	25	3

Avskrivningar fördelas i resultaträkningen enligt nedan:

	2006	2005
Administrationskostnader	-1	-1
Försäljningskostnader	-11	-11
<b>Summa</b>	<b>-12</b>	<b>-12</b>

Samtliga immateriella anläggningstillgångar är förvärvade.

Varumärken skrivs av enligt plan under tio år. Licenser och programvaror skrivs av under 3-5 år.

I tillgångarnas anskaffningsvärde ingår inga lånekostnader.

## 9. Materiella anläggningstillgångar

### Inventarier, verktyg och installationer

Anskaffningsvärde	2006	2005
Ingående balans 1 januari 2005		9
Investeringar		2
Försäljningar och utrangeringar		-4
Utgående balans 31 december 2005		7
Ingående balans 1 januari 2006		7
Investeringar		1
Försäljningar och utrangeringar		-2
<b>Utgående balans 31 december 2006</b>		<b>6</b>

### Avskrivningar

Ingående balans 1 januari 2005	-6
Årets avskrivningar	-1
Försäljningar och utrangeringar	3
Utgående balans 31 december 2005	-4

Ingående balans 1 januari 2006	-4
Årets avskrivningar	-2
Försäljningar och utrangeringar	1
<b>Utgående balans 31 december 2006</b>	<b>-5</b>

### Redovisade värden

Per 1 januari 2005	3
Per 31 december 2005	3

Per 1 januari 2006	3
Per 31 december 2006	1

Avskrivningar för materiella anläggningstillgångar ingår i administrationskostnader i resultaträkningen med 2 MSEK (1). I tillgångarnas anskaffningsvärde ingår inga lånekostnader.

## 10. Fordringar på koncernföretag

	2006	2005
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 1 januari	2 812	2 418
Amortering	-2 341	-90
Valutakursdifferenser	-395	484
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>76</b>	<b>2 812</b>

## 11. Övriga långfristiga placeringar

Övriga långfristiga placeringar var värderade till anskaffningsvärde om 10 MSEK vid utgången av 2005. Innehavet avsåg andelar i kommanditbolag. Under 2006 har resterande andelar förvärvats och totala innehavet rapporteras nu som andelar i koncernföretag.

## 12. Övriga fordringar

	2006	2005
Kortfristiga finansiella fordringar	3	-
Mervärdesskattefordringar	4	1
Övriga kortfristiga fordringar	2	1
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>9</b>	<b>2</b>

## 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2006	2005
Upplupen ränteintäkt, extern	168	66
Valutaterminer och valutaswappar	8	8
Övriga förutbetalda kostnader	9	15
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>185</b>	<b>89</b>

## 14. Eget kapital

Se sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital på sidan 70.

Antal registrerade aktier i moderbolaget	2006	2005
Emitterade per 1 januari	324 596 181	336 596 181
Nedsättning	-44 596 181	-12 000 000
Emitterade per 31 december	280 000 000	324 596 181

### Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2006 uppgick moderbolagets innehav av egna aktier till 5 632 019 (18 694 900).

### Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att årets utdelning ska uppgå till 2:50 SEK (2:10) per aktie. Utdelningen motsvarar då 686 MSEK baserat på antalet utestående aktier vid utgången av 2006. Föregående års totala utdelning uppgick till 627 MSEK.

## 15. Obeskattade reserver

	2006	2005
<b>Avskrivningar utöver plan</b>		
Immateriella anläggningstillgångar		
Ingående balans 1 januari	35	24
Årets avskrivningar utöver plan	-11	11
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>24</b>	<b>35</b>

## 21. Närstående

### Sammanställning över närstående transaktioner

Närstående relation	År	Försäljning av varor	Försäljning av tjänster	Inköp av tjänster	Ränteintäkt, netto	Utdelningar och koncernbidrag	Fordringar	Skulder	Eventualförpliktelser
Dotterföretag	2006	1	40	24	57	7 345	5 492	7 085	900
Dotterföretag	2005	2	48	45	133	4 480	5 247	8 526	1 101
Intrasseföretag	2006	11					2		
Intrasseföretag	2005	14					2		

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. För information om ersättning till ledande befattningshavare se koncernens not 5.

## 16. Skulder till kreditinstitut/obligationslån

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 3 259 MSEK (520). Skulder till kreditinstitut består av kortfristig del av obligationslån om 298 MSEK (1 432).

## 17. Skulder till koncernföretag

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 0 MSEK (0).

## 18. Övriga skulder

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 0 MSEK (0).

## 19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2006	2005
Personalkostnader	53	9
Upplupen bonus, inkl sociala avgifter	9	0
Övriga upplupna kostnader	11	10
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>73</b>	<b>19</b>

## 20. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2006	2005
Kassa och bank	2	2
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Eventalförpliktelser	2006	2005
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	900	1 101
Borgensförbindelser till förmån för externa bolag	25	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>925</b>	<b>1 101</b>



## 22. Koncernföretag

Anskaffningsvärden	2006	2005
Ingående balans 1 januari	11 157	6 581
Förvärv	11	1 573
Överfört från "Övriga långfristiga placeringar"	10	-
Förvärv genom utdelning	-	3 006
Försäljningar	-45	-17
Aktieägartillskott	4 646	14
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>15 779</b>	<b>11 157</b>

Uppskrivningar	2006	2005
Ingående balans 1 januari	3 045	3 045
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>3 045</b>	<b>3 045</b>

Nedskrivningar	2006	2005
Ingående balans 1 januari	-3 228	-2 828
Årets nedskrivningar	-	-409
Försäljningar	45	9
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-3 183</b>	<b>-3 228</b>

Årets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen under Resultat från andelar i koncernföretag.

### Innehav av direktägda andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal aktier	Andel i %	31 dec 2006 Redovisat värde	31 dec 2005 Redovisat värde
Svenska Tändsticksbolaget försäljningsaktiebolag, 556012-2730, Stockholm	34 403 000	100	3 006	3 006
Intermatch Sweden AB, 556018-0423, Stockholm	7 10 000	100	167	85
Swedish Match Industries AB, 556005-0253, Tidaholm	30 853	100	95	95
Swedish Match United Brands AB, 556345-7737, Stockholm	200 000	100	32	32
Tobaksmonopolet 1 KB, 969646-5187, Stockholm <sup>1)</sup>	97	97	20	-
Svenskt Snus AB, 556367-1261, Stockholm	1 000	100	1	1
Svenska Tobaks AB, 556337-4833, Stockholm	8 000	100	1	1
Tobak Fastighets AB, 556367-1253, Stockholm	2 000	100	0	0
Svenska Tändsticks AB, 556105-2506, Stockholm	1 000	100	0	0
Res Tabakum 1 AB, 556716-8397, Stockholm	100	100	0	-
Res Tabakum 2 AB, 556716-8637, Stockholm	100	100	0	-
Res Tabakum 3 AB, 556716-8652, Stockholm	100	100	0	-
Swedish Match Group BV	20 900 000	100	5 331	5 331
Swedish Match Sales.com B.V.	100	100	4 566	-
General Cigar Holdings, Inc. <sup>1)</sup>	11 204 918	63,52	1 573	1 573
Swedish Match North America Inc	100	100	849	849
Nitedals Taendstiker A/S	500	100	1	1
SA Allumettiére Causemille <sup>2)</sup>	10 000	100	0	0
The Burma Match Co Ltd <sup>3)</sup>	300 000	100	0	0
Vulcan Trading Co. Ltd <sup>4)</sup>	4 000	100	0	0
Swedish Match S.A. under likvidation		100	0	0
<b>Utgående balans 31 december</b>			<b>15 641</b>	<b>10 974</b>

<sup>1)</sup> Resterande aktier ägs av dotterföretag

<sup>2)</sup> Förstatligt 1963

<sup>3)</sup> Förstatligt 1968

<sup>4)</sup> Förstatligt 1969.

Härutöver ägs aktier i:

- Union Allumettiére Marocaine S.A.

Ägandet är endast formellt. Samtliga rättigheter och skyldigheter tillkommer koncernföretag.

### Övriga aktier per den 31 december 2006

Moderbolaget innehar aktier i ett rörelseanknutet bolag.

Namn	Valuta	Nominellt värde	Redovisat värde	Andel i %
Yaka Feudor K.K.	JPY	100 000	0	15,4

## 23. Kassaflödesanalys

### Likvida medel

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig,
- de lätt kan omsättas,
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	31 dec 2006	31 dec 2005
Kassa och bank	884	309
Depositioner	2	2
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>886</b>	<b>311</b>
Kortfristiga placeringar som kan likställas med likvida medel	798	1 596
<b>Summa enligt kassaflödesanalys</b>	<b>1 684</b>	<b>1 907</b>

### Betalda räntor och erhållen utdelning

	2006	2005
Erhållen utdelning*	6 042	3 234
Erhållen ränta	60	47
Erlagd ränta	-215	-168
<b>Summa</b>	<b>5 887</b>	<b>3 113</b>

\*) I beloppet för 2005 ingår 3 006 MSEK i form av utdelat dotterföretag.

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2006	2005
Avskrivningar	14	14
Nedskrivningar	-	409
Orealiserade kursdifferenser	95	-167
Förändringar i värdet av finansiella instrument	-19	-1
Nedskrivning av finansiella fordringar	1	80
Aktierelaterade ersättningar, IFRS 2	4	2
Utdelning	-	-3 006
Förändring upplupna räntor	1	-6
Förändring i verkligt värde	2	8
Realiserade kursdifferenser, överfört till finansieringsverksamheten	-80	164
Övrigt	-15	3
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>-2 500</b>

## 24. Bokfört värde och verkligt värde för räntebärande finansiella instrument

Nedanstående tabell visar bokfört värde (inklusive upplupen ränta) och verkligt värde för varje typ av räntebärande finansiellt instrument per den 31 december 2006. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt värde och har inte tagits med i tabellen. Beräknat verkligt värde baseras på balansdagens marknadspriser. Under 2006 kostnadsfördes 2 MSEK på grund av förändringar av verkligt värde. Lånen har marknadsvärderats utifrån ränta på återstående löptid, kreditspread samt beräknat nuvärde av framtida kassaflöde. Angivna värden är indikativa och kommer inte nödvändigtvis att realiseras.

	2006		2005	
	Bokfört värde	Beräknat verkligt värde	Bokfört värde	Beräknat verkligt värde
<b>Kortfristiga placeringar</b>				
Statsskuldväxlar	-	-	79	79
Bankcertifikat	599	599	1 199	1 199
Bostadscertifikat	199	199	499	499
Bostadsobligationer	52	52	42	42
Statsobligationer	-	-	112	112
<b>Summa</b>	<b>850</b>	<b>850</b>	<b>1 931</b>	<b>1 931</b>
<b>Långfristiga lån</b>				
Fast ränta	-3 646	-3 646	-731	-731
Rörlig ränta	-3 629	-3 633	-1 362	-1 363
<b>Summa</b>	<b>-7 275</b>	<b>-7 279</b>	<b>-2 093</b>	<b>-2 095</b>
<b>Kortfristiga lån</b>				
Fast ränta	-312	-312	-1 716	-1 716
Rörlig ränta	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-312</b>	<b>-312</b>	<b>-1 716</b>	<b>-1 716</b>
<b>Derivatinstrument</b>				
Valutaterminer	0	0	0	0
Valutaswappar	6	6	-12	-17
Ränteswappar	66	66	261	289
<b>Summa</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>249</b>	<b>272</b>

Se koncernens not 26 på sidan 63 för ytterligare information om finansiella instrument.

## 25. Ersättningar till anställda

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Vissa pensioner till anställda utanför Sverige och äldre pensionsutfästelser till ledningen tryggas av en svensk pensionsstiftelse. I tabellen nedan specificeras nettoskulden av förmånsbaserade pensionsåtaganden.

	Förmånsbestämda pensionsplaner	
	2006	2005
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	75	76
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-94	-91
<b>Överskott, netto</b>	<b>-19</b>	<b>-15</b>
Orealiserade aktuariella förluster, netto	-1	-1
Orealiserade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	0	0
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	20	16
<b>Nettoskuld i balansräkningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Belopp som redovisats i resultaträkningen består av följande:	2006	2005
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1	1
Ränta på förpliktelsen	3	3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-5	-5
<b>Nettokostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Förändringarna i den förmånsbestämda förpliktelsen under året består av följande:	2006	2005
Förmånsbestämd förpliktelse vid årets början	76	67
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1	1
Räntekostnad	3	3
Aktuariella förluster/(vinster)	-1	8
Utbetalda förmåner	-4	-4
<b>Förmånsbestämd förpliktelse vid årets slut</b>	<b>75</b>	<b>76</b>

Förändringar i förvaltningstillgångarnas verkliga värde under året består av följande:	2006	2005
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	91	81
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5	5
Aktuariella (förluster)/vinster	-2	5
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut</b>	<b>94</b>	<b>91</b>

Stiftelsens förvaltningstillgångar består helt av skuldebrev.

Historisk information	2006	2005
Nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse	75	76
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-94	-91
<b>Underskott/(överskott)</b>	<b>-19</b>	<b>-15</b>

Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förvaltningsskulden för 2006 uppgick till -1 MSEK (-2). Erfarenhetsbaserade justeringar avseende förvaltningstillgångarna för 2006 uppgick till -2 MSEK (5).

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen	2006	2005
Diskonteringsränta, %	4,0	3,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	5,0	5,0
Framtida årliga löneökningar, %	3,0	3,0
Framtida årliga pensionsökningar, %	2,0	2,0

Aktuariella beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 19.

Antaganden avseende framtida dödlighet baseras på publicerad statistik och dödlighetstal.

Inga inbetalningar till förmånsbestämda planer förväntas under 2007.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2006 var 3 MSEK (10). Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden, samt annan än förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, beräknas jämnt fördelat över de anställdas återstående anställningstid, i den utsträckning den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 procent av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Kostnaden för de avgiftsbestämda planerna uppgick till 2 MSEK (4).

# Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står enligt moderbolagets balansräkning 7 863 MSEK varav årets vinst är 6 619 MSEK.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 7 863 MSEK disponeras så att till aktieägarna utdelas 2:50 SEK per aktie, vilket uppgår till 686 MSEK räknat på antal aktier vid årets utgång, samt att resterande vinstmedel balanseras.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 23 april för fastställelse. Styrelsen föreslår vidare att avstämningen av i VPC registrerade aktieägare sker den 26 april 2007.

Resultatet av moderbolagets, Swedish Match AB, och koncernens verksamhet under 2006 och ställningen vid samma års utgång framgår av resultaträkningarna och balansräkningarna med noter.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att, såvitt de känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Stockholm den 13 februari 2007

Bernt Magnusson  
Styrelsens ordförande

Andrew Cripps

Kenneth Ek

Arne Jurbrant

Conny Karlsson

Eva Larsson

Joakim Lindström

Karsten Slotte

Kersti Strandqvist

Meg Tivéus

Sven Hindrikes  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2007

KPMG Bohlins AB

Thomas Thiel  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Swedish Match AB (publ)  
Org nr 556015-0756

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Swedish Match AB (publ) för år 2006. Årsredovisningen och koncernredovisningen återfinns på sidorna 36–78 i den tryckta versionen av föreliggande dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen av koncernen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på något sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 mars 2007  
KPMG Bohlins AB

Thomas Thiel  
Auktoriserad revisor

**Styrelsens förslag till beslut under punkt 8 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 2,50 kronor per aktie. Styrelsen föreslår vidare att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning med avräkning för de medel som kan komma att tas i anspråk för fondemission under förutsättning att årsstämman 2007 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om minskning av aktiekapitalet enligt punkt 9 a) samt fattar beslut om fondemission i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt 9 b).

Som avstämningsdag för rätt att erhålla kontant utdelning föreslås den 26 april 2007. Utbetalning av utdelningen beräknas ske genom VPC AB den 2 maj 2007.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen angående försvarligheten av den föreslagna vinstutdelningen bifogas i Bilaga 1 A.

**Styrelsens förslag till beslut under punkterna 9 a) och 9 b) på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

**Punkt 9 a)**

Styrelsen föreslår att bolagets aktiekapital minskas med 18 084 644 kronor och 37 öre genom indragning av 13 000 000 aktier i bolaget. De aktier som föreslås dras in har återköpts av bolaget i enlighet med bemyndigande av bolagsstämma. Styrelsen föreslår vidare att minskningsbeloppet skall avsättas till fond att användas för återköp av egna aktier.

**Punkt 9 b)**

Styrelsen föreslår, under förutsättning att bolagsstämman beslutat i enlighet med styrelsens förslag under punkten 9 a) ovan, att bolagets aktiekapital ökas med 18 084 644 kronor och 37 öre genom överföring från fritt eget kapital till aktiekapitalet (fondemission). Aktiekapitalökningen skall ske utan utgivande av nya aktier. Skälet till fondemissionen är att om bolaget överför ett belopp motsvarande det belopp med vilket aktiekapitalet minskas enligt styrelsens förslag under punkten 9 a) ovan, kan beslutet om minskning av aktiekapitalet ske utan inhämtande av Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättsens tillstånd.

Effekten av styrelsens förslag under punkten 9 a) är att bolagets aktiekapital minskar med 18 084 644 kronor och 37 öre. Effekten av styrelsens förslag under punkten 9 b) är att aktiekapitalet ökas med motsvarande belopp genom fondemission och därigenom återställs till det belopp som det uppgick till innan minskningen.

Revisors yttrande enligt 20 kap 14 § aktiebolagslagen över denna styrelsens redogörelse bifogas i Bilaga 2 A.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag under punkten 9 a) är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

**Styrelsens förslag till beslut under punkt 10 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Styrelsen föreslår att den bemyndigas att besluta om att före nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget för ett maximalt belopp om 3 000 MSEK. Förvärv skall ske på Stockholmsbörsen till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, d.v.s. intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Återköp får ej ske under den period då en uppskattning av en genomsnittlig kurs för Swedish Matchaktien vid Stockholmsbörsen genomförs i syfte att fastställa villkoren i ett eventuellt optionsprogram för ledande befattningshavare inom Swedish Match. Syftet med återköpet är i första hand att ge möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur samt att täcka tilldelningen av optioner i bolagets optionsprogram.

Styrelsens yttrande enligt 19 kap 22 § aktiebolagslagen angående försvarligheten av det föreslagna mandatet avseende återköp av egna aktier bifogas i Bilaga 3 A.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag under denna punkt 10 är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

**Tidigare återköp\***

År	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Återköpt antal aktier	28 799 500	25 146 710	7 995 000	13 672 000	6 816 288	15 615 612	31 533 300
Innehav vid årets utgång	28 799 500	21 596 000	19 591 000	23 263 000	15 079 288	18 694 900	5 632 019
Innehav vid årets utgång i procent av totalt aktiekapital	7,13%	5,8%	5,4%	6,6%	4,5%	5,8 %	2,0 %

\* netto efter aktier sålda i samband med optionsprogram



**Styrelsens förslag till beslut under punkt 11 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Styrelsen föreslår att nedanstående riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning ("Riktlinjerna"), som fastställdes av den extra bolagsstämman i december 2006, antas av årsstämman 2007.

Riktlinjernas syfte är att åstadkomma att bolaget kan rekrytera och behålla medarbetare med, för respektive arbetsuppgift, bästa kompetens och kvalifikationer. Ersättningsformerna skall motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Riktlinjerna skall vara föremål för översyn årligen.

Riktlinjerna som anges här nedan skall tillämpas för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen (d.v.s. verkställande direktören och divisionschefer och koncernstabschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören). Dessa riktlinjer tillämpas redan idag. I några fall gäller dock sedan tidigare ingångna avtal som delvis har ett något annorlunda innehåll. Koncernledningens anställningsavtal redovisas i Swedish Matches årsredovisning för 2006.

Ersättningsformerna skall verka koncernsammanhållande och vara enkla, långsiktiga, mätbara och marknadsmässiga. Det skall finnas "tak" på rörlig kompensation.

Den totala ersättningen till koncernledningen skall bestå av följande komponenter: fast lön, årlig rörlig lön, ett långsiktigt incitament i form av köpoptioner, pensionsförmåner, villkor vid uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner.

*Fast lön:* Den fasta lönen för koncernledningen skall vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Denna princip för bestämmande av den fasta lönen för koncernledningen har tillämpats sedan tidigare.

*Årlig rörlig lön:* Koncernledningen skall, utöver den fasta lönen, ha rätt till en rörlig lön som bestäms årligen enligt nedanstående principer. Det maximala utfallet av den årliga rörliga lönen skall vara 35 procent av den fasta lönen. Därutöver deltar Divisionspresidenten för Division Nordamerika i ett lokalt program med rörlig lön. Utfallet av av detta program kan maximalt ge ytterligare 100 procent av den fasta lönen varannat år. Tilldelningen av den rörliga lönen för verkställande direktören och koncernstabscheferna skall baseras på utfallet av två av varandra oberoende kriterier:

- **dels** den årliga genomsnittliga förbättringen av koncernens vinst per aktie under perioden 2005-2007 (d v s 2005 jämfört med 2004, 2006 jämfört med 2005 och 2007 jämfört med 2006). Maximal tilldelning enligt detta kriterium sker om den genomsnittliga förbättringen under treårsperioden är 20 procent eller högre. Ingen tilldelning sker om den genomsnittliga förbättringen är lägre än 5 procent;
- **dels** utfallet av den genomsnittliga avkastningen efter skatt på operativt kapital justerat för ackumulerade avskrivningar på immateriella tillgångar under åren 2005-2007 jämfört med den genomsnittliga avkastningen efter skatt på operativt kapital justerat för ackumulerade avskrivningar på immateriella tillgångar under åren 2004-2006. 75 pro-

cent av maximal tilldelning enligt detta kriterium sker om avkastningen är oförändrad och maximal tilldelning enligt detta kriterium sker om det senaste treårsgenomsnittet ökat med två procentenheter eller mer i relation till det föregående treårsgenomsnittet. Ingen tilldelning enligt detta kriterium sker om det senaste treårsgenomsnittet på avkastningen är två procentenheter lägre än för föregående period.

Vid beräkningen av vinst per aktie och genomsnittlig avkastning efter skatt på operativt kapital kan dessa komma att justeras för vissa jämförelsestörande engångsposter i enlighet med styrelsens beslut.

För divisionscheferna skall storleken av den rörliga lönen till hälften baseras på samma kriterier och målvärden som för verkställande direktören och koncernstabscheferna, medan andra hälften skall baseras på utfallet av Kompensationskommitténs fastställda mål för den egna divisionen, t ex divisionens rörelseresultat i förhållande till ett fastställt mål. Därutöver deltar Divisionspresidenten för Division Nordamerika i ett lokalt program med rörlig lön i enlighet med vad som angivits ovan, där utfallet baseras på fastställda mål för den egna divisionen.

*Köptioner:* Koncernledningen skall omfattas av ett löpande optionsprogram, som kan ge tilldelning av köptioner i Swedish Match AB. Optionerna skall ha en löptid om fem år. Inlösen skall kunna ske under de fjärde och femte åren. Värdet av de optioner som tilldelas skall vara maximerat till 65 procent av den fasta lönen och tilldelningen skall beräknas på utfallet av två kriterier som skall väga lika: ett mått baserat på koncernens vinst per aktie och ett mått baserat på avkastning på justerat operativt kapital.

*Sammanfattning av rörlig lön och köptioner:* Det sammanlagda värdet av den årliga rörliga lönen och värdet av tilldelade köptioner enligt de ovan beskrivna programmen skall inte överstiga den fasta årslönen, förutom för Divisionspresidenten i Division Nordamerika för vilken det sammanlagda värdet av den rörliga lönen och värdet av tilldelade köptioner skall motsvara högst 175 procent av den fasta årslönen vartannat år och högst 75 % övriga år (genomsnittligt 125 % över en tvåårsperiod).

*Pension:* Medlemmar i koncernledningen bosatta i Sverige skall omfattas av ITP-planen för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp och premiebaserad pension på lönedelar därutöver. Företrädesvis skall pension för medlemmar i koncernledningen som är verksamma utomlands utgöra premiebaserad pension och premien skall baseras på den fasta lönen.

*Avgångsvederlag mm:* För medlem i koncernledningen skall sex månaders ömsesidig uppsägningstid gälla. Avgångsvederlag skall utgå med maximalt arton månaders fast lön om bolaget säger upp anställningsavtalet. Avgångsvederlaget skall reduceras med inkomster från annan anställning eller uppdrag, dock med maximalt 50 procent av dessa och högst ner till halva avgångsvederlaget.

*Övriga förmåner:* Övriga förmåner till medlemmar i koncernledningen skall tillhandahållas i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av dessa förmåner skall i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som är normalt förekommande på marknaden.

*Styrelsens rätt att frånga Riktlinjerna:* Styrelsen äger rätt att frånga de av bolagsstämman beslutade Riktlinjerna om det i ett enskilt fall föreligger särskilda skäl för detta.

*Beredning och beslut:* Det skall inom Swedish Matchs styrelse finnas en kompensationskommitté. Kommittén skall ha till uppgift att bereda och framlägga beslutsförslag för styrelsen i frågor om koncernledningens ersättning och övriga anställningsvillkor inom ramen för de av bolagsstämman fastställda Riktlinjerna. Kommittén skall därvid inför styrelsens beslut bereda och framlägga förslag till lön, rörlig lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören samt godkänna lön, rörlig lön och övriga anställningsvillkor som den verkställande direktören föreslår för befattningshavare som är direkt underställda denne.

*Tidigare icke förfallna åtaganden:* Årsstämman beslutade i april 2006 om ett köptionsprogram för 2006. Optioner enligt detta program kommer att tilldelas efter årsstämman 2007. Därutöver kan Divisionspresidenten i Division Nordamerika komma att erhålla rörlig lön i enlighet med det lokala program som beskrivits ovan.

## **Styrelsens förslag till beslut under punkt 12 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Swedish Match har under åren 1999 till 2006 tillämpat ett rullande optionsprogram enligt vilket ett antal nyckelpersoner i bolaget årligen kunnat tilldelas köpoptioner på aktier i bolaget om vissa villkor uppfylls. Styrelsen har därvid beslutat om tilldelningen av köpoptionerna och bolagets aktieägare har, vid respektive bolagsstämma, beslutat att ställa ut köpoptioner avseende bolagets egna aktier för att säkra bolagets åtaganden. Även för år 2007 har bolagsstämman beslutat om ett motsvarande optionsprogram.

Beslutet under denna punkt 12 på dagordningen avser frågan om bolaget, för att kunna fullfölja det redan existerande optionsprogrammet för år 2006, skall äga rätt att självt utställa de aktuella köpoptionerna samt att överlåta aktier i samband med att lösen av dessa köpoptioner påkallas. Alternativet till detta förfarande är att upphandla optionerna på marknaden.

För ordnings skull skall här understrykas att stämman under denna punkt inte har att ta ställning till själva optionsprogrammet som sådant då bolaget är bundet av bolagsstämmans tidigare beslut om optionsprogram för år 2006.

Enligt optionsprogrammet för år 2006 skall vissa ledande befattningshavare tilldelas lägst 8 125 köpoptioner och högst 38 693 köpoptioner per person. Optionerna kan utnyttjas till aktiköp under perioden från och med den 1 mars 2010 till och med den 29 februari 2012 till en lösenkurs om 145,50 kronor. Optionsvillkoren fastställdes på basis av genomsnittlig kurs för Swedish Matchaktien vid Stockholmsbörsen under perioden 14 februari till och med 27 februari 2006, vilken var 121,29 kronor. Optionerna har värderats av Handelsbanken Capital Markets enligt en Black-Scholes-modell. I modellen har volatiliteten antagits vara 24,5 % och den riskfria räntan 4,21 %. Därtill har ett antagande om utdelningstillväxten använts vid beräkningen av värdet. Hänsyn har tagits till att likviditeten i optionerna kommer att vara begränsad. Marknadsvärdet av optionerna, utifrån förhållandena vid tidpunkten för fastställandet av optionsvillkoren, bedöms av Handelsbanken Capital Markets uppgå till 19,90 kronor per option, motsvarande totalt högst 26 179 982 kronor.

Optionsprogrammet för 2006 omfattar 59 ledande befattningshavare. Tilldelningen av optioner fastställdes av Kompensationskommittén i februari 2007.

### **Styrelsen föreslår**

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om att låta bolaget utställa högst 1 315 577 köpoptioner för säkring av köpoptionsprogrammet för 2006. Styrelsen föreslår vidare att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, får överlåta högst 1 315 577 aktier i bolaget till försäljningspriset 145,50 kronor per aktie i samband med att lösen av köpoptionerna påkallas. Antalet aktier jämte försäljningspriset för de aktier som omfattas av beslutet om överlåtelse enligt denna punkt kan komma att omräknas på grund av bl.a. fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission, nedsättning av aktiekapitalet eller liknande åtgärd, enligt "Villkor för köpoptioner 2007/2012", Bilaga 5 A.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag under punkt 12 är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

## Utspädning mm

Swedish Match's aktiekapital är uppdelat på 280 000 000 aktier med kvotvärde 1,39 kronor per aktie. Samtliga aktier har vardera en röst. Genom återköp innehar bolaget den 30 mars 2007 totalt 14 240 266 egna aktier varför netto utestående aktier uppgår till 265 759 734 aktier. Utställda optioner avses ianspråkta återköpta aktier vid eventuellt utnyttjande. Bolaget har fr.o.m. år 2000 och fram till idag i enlighet med beslut av bolagsstämmor i bolaget återköpt aktier i bolaget, bl.a. i syfte att täcka tilldelningen av optioner i bolagets rullande optionsprogram. Styrelsen föreslår i punkt 10 att 2007 års årsstämma i motsvarande syfte bemyndigar styrelsen besluta om förvärv av egna aktier.

Utnyttjas de optioner som föreslås ställas ut under denna punkt 12 efter beslut på 2007 års årsstämma ökar antalet aktier, netto efter återköp, med 1 315 577 eller med 0,5 % beräknat på netto utestående aktier.

Utslällda optioner är potentiellt utspädande. Beräknat enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) redovisningsstandard angående resultat per aktie hade av Bolaget utslällda ej inlösta optioner den 31 december 2006 sammantaget en utspädningseffekt på vinst per aktie om 3 öre per aktie (från 8:12 till 8:09), vilket motsvarar 0,4 %.

**VILLKOR FÖR KÖPTIONER 2007/2012  
AVSEENDE KÖP AV AKTIER I  
SWEDISH MATCH AB**

§ 1

DEFINITIONER

I föreliggande villkor skall följande benämningar ha den innebörden som angivits nedan.

"Bankdag"	dag som inte är söndag eller annan allmän helgdag eller som beträffande betalning av skuldebrev inte är likställd med allmän helgdag;
"Banken"	Svenska Handelsbanken AB (publ);
"Bolaget" (tillika utfärdare)	Swedish Match AB, org nr 556015-0756;
"Innehavare"	innehavare av Köption;
"Köption"	rätt att köpa en aktie i Bolaget mot betalning i pengar enligt dessa villkor;
"VPC"	VPC AB.

§ 2

KONTOFÖRANDE INSTITUT; REGISTRERING MM

Antalet Köptioner uppgår till högst 1 315 577 stycken.

Köptionerna skall registreras av VPC i ett avstämningsregister enligt lagen om kontoföring av finansiella instrument, i följd varav inga värdepapper kommer att utges.

Köptionerna registreras för Innehavarens räkning på VP-konto. Registrering avseende Köptionerna till följd av åtgärder enligt §§ 4, 5, 6 och 7 nedan skall ombesörjas av Banken. Övriga registreringsåtgärder som avser VP-kontot kan företas av Banken eller annat kontoförande institut.

§ 3

RÄTT ATT KÖPA AKTIER

Innehavare skall äga rätt, men ej skyldighet, att för varje Köption köpa en aktie i Bolaget av Bolaget till ett lösenpris av 145,50 kronor per aktie. Omräkning av lösenpriset liksom av det antal aktier som varje Köption berättigar till köp av, kan äga rum i de fall som framgår av § 7 nedan. Köp kan endast ske av det hela antal aktier som en och samma Innehavare samtidigt önskar köpa. Vid sådant köp skall således bortses från överskjutande del av Köption som ej kan utnyttjas.

Bolaget skall vara skyldigt att, om Innehavaren så påkallar under i § 4 nedan angiven tid, sälja det antal aktier som avses med anmälan om köp.

#### § 4

##### KÖP AV AKTIER

Önskar Innehavare utnyttja Köption skall anmälan om köp ske under tiden från och med den 1 mars 2010 till och med den 29 februari 2012 eller den senare respektive tidigare slutdag för anmälan om köp som kan komma att fastställas i de fall som framgår av § 7 mom C, D, E, L och M nedan. Vid sådan anmälan skall för registreringsåtgärder, ifylld anmälningssedel enligt fastställt formulär inges till Banken. Snarast efter mottagandet upprättar Banken avräkningsnota mellan Bolaget och Innehavaren avseende köp av de aktier anmälan avser. Anmälan om köp kan dock inte ske och Bolaget är inte skyldigt att överlåta aktier under sådan period då handel med aktier i Bolaget är förbjuden enligt 15 § lagen om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument (eller annan vid var tid gällande motsvarande lagstiftning).

Anmälan om köp är bindande och kan ej återkallas.

Inges inte anmälan om köp inom i första stycket angiven tid upphör automatiskt all rätt enligt Köptionerna att gälla.

#### § 5

##### BETALNING FÖR AKTIER

Betalning för aktier som förvärfvas skall erläggas senast på den likviddag som anges på avräkningsnotan, dock senast fem (5) Bankdagar från det anmälan om köp gjorts. Betalning skall ske kontant till av Banken anvisat konto. Sedan likvid har erlagts och Bolaget ställt aktier till förfogande skall Banken tillse att Innehavaren registreras på anvisat VP-konto som ägare till de aktier som omfattas av de utnyttjade Köptionerna. Innehavaren skall erlægga den skatt eller avgift som kan komma att utgå för överlåtelse, innehav eller utnyttjande av Köption på grund av svensk eller utländsk lagstiftning eller svensk eller utländsk myndighetsbeslut.

#### § 6

##### INNEHAVARES STÄLLNING

Köptionerna medför inte någon rätt för Innehavare som tillkommer aktieägare i Bolaget, såsom exempelvis rösträtt eller rätt till utdelning.

Innehavare äger uppbära utdelning på de aktier som Innehavare förvärvar enligt dessa villkor om avstämningsdagen för utdelning inträffar tidigast 10 Bankdagar efter det att likvid har erlagts.

## § 7

### OMRÄKNING MM

Följande skall gälla beträffande den rätt, som skall tillkomma Innehavare i de situationer, som anges i denna paragraf.

- A. Genomför Bolaget en fondemission skall, med verkan från och med den dag aktien noteras utan rätt till deltagande i fondemissionen, tillämpas dels ett omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av, dels ett omräknat lösenpris.

Omräkningarna utföres av Banken enligt följande formler:

$$\begin{aligned} \text{omräknat antal aktier} & & \text{föregående antal aktier som varje} \\ \text{som varje Köption} & & \text{Köption berättigar till köp av x antalet} \\ \text{berättigar till köp av} & = & \underline{\text{aktier efter fondemissionen}} \\ & & \text{antalet aktier före fondemissionen} \\ \\ \text{omräknat lösenpris} & = & \frac{\text{föregående lösenpris x antalet aktier före} \\ & & \underline{\text{fondemissionen}}}{\text{antalet aktier efter fondemissionen}} \end{aligned}$$

Om genom fondemissionen det aktieslag som Köptionen avsåg vid utgivandet berättigar till aktier av annat slag, skall de nya aktierna tillsammans med de ursprungliga aktierna utgöra giltig och odelbar leverans vid utnyttjande av Köptionen.

- B. Genomför Bolaget en sammanläggning eller uppdelning av aktier, s.k. split, skall en häremot svarande omräkning av antalet aktier som Köptionen berättigar till köp av samt av lösenpriset utföras av Banken enligt samma grunder som vid omräkning i anledning av fondemission enligt mom A ovan.
- C. Genomför Bolaget en nyemission - med företrädesrätt för aktieägarna att teckna nya aktier mot kontant betalning - skall tillämpas dels ett omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av, dels ett omräknat lösenpris.

Omräkningarna utföres av Banken enligt följande formler:

$$\begin{aligned} \text{omräknat antal aktier} & & \text{föregående antal aktier som varje} \\ \text{som varje Köption} & & \text{Köption berättigar till köp av x (aktiens} \\ \text{berättigar till köp av} & = & \frac{\text{genomsnittskurs ökad med det på} \\ & & \text{grundval därav framräknade teoretiska} \\ & & \underline{\text{värdet på teckningsrätten)}} \\ & & \text{aktiens genomsnittskurs} \end{aligned}$$



$$\text{omräknat lösenpris} = \frac{\text{föregående lösenpris} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under den i emissionsbeslutet fastställda teckningstiden (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det på grundval därav framräknade teoretiska värdet på teckningsrätten}}$$

Aktiens genomsnittskurs skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under teckningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Stockholmsbörsens officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

Det teoretiska värdet på teckningsrätten framräknas enligt följande formel:

$$\text{teckningsrättens värde} = \frac{\text{det antal nya aktier som högst kan komma att utges enligt emissionsbeslutet} \times (\text{aktiens genomsnittskurs} - \text{emissionskursen för den nya aktien})}{\text{antalet aktier före emissionsbeslutet}}$$

Vid beräkning enligt ovanstående formel skall bortses från aktier som innehas av Bolaget. Uppstår härvid ett negativt värde, skall det teoretiska värdet på teckningsrätten bestämmas till noll.

Enligt ovan omräknat antal aktier och omräknat lösenpris fastställs av Banken två Bankdagar efter teckningstidens utgång och skall tillämpas vid köp som verkställs efter det att sådant fastställande skett.

Under tidsperioden från och med den dag då aktien noteras utan rätt till delta-gande i emissionen till och med den dag omräkningarna fastställts kan köp av aktier ej äga rum. Infaller slutdagen för anmälan om köp under teckningstiden förskjuts slutdagen till andra börsdagen efter teckningstidens utgång.

- D. Genomför Bolaget en emission enligt 14 eller 15 kap aktiebolagslagen - med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning - skall tillämpas dels ett omräknat antal aktier som varje Köpooption berättigar till köp av dels ett omräknat lösenpris.

Omräkningarna utföres av Banken enligt följande formler:

$$\text{omräknat antal aktier som varje Köpooption berättigar till köp av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje Köpooption berättigar till köp av} \times (\text{aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde})}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

$$\text{omräknat lösenpris} = \frac{\text{föregående lösenpris} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under den i emissionsbeslutet fastställda teckningstiden (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i mom C ovan angivits.

Teckningsrättens värde skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under teckningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Stockholmsbörsens officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

Enligt ovan omräknat antal aktier och omräknat lösenpris fastställs av Banken två Bankdagar efter teckningstidens utgång och skall tillämpas vid köp som verkställs därefter.

Vid anmälan om köp som sker under tiden fram till dess att omräkningarna fastställts skall bestämmelserna i mom C sista stycket, äga motsvarande tillämpning.

- E. Skulle Bolaget i andra fall än vad som anges i mom A-C rikta ett erbjudande till aktieägarna att med företrädesrätt enligt principerna i 13 kap 1 § aktiebolagslagen, av Bolaget förvärva värdepapper eller rättighet av något slag eller besluta att, enligt ovannämnda principer, till aktieägarna utdela sådana värdepapper eller rättigheter utan vederlag skall tillämpas dels ett omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av dels ett omräknat lösenpris.

Omräkningen utföres av Banken enligt följande formel:

$$\text{omräknat lösenpris} = \frac{\text{föregående lösenpris} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under den i erbjudandet fastställda anmälningstidens (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med värdet av rätten till deltagande i erbjudandet}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje Köption berättigar till köp av} \times (\text{aktiens genomsnittskurs ökad med inköpsrättens värde})}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i mom C ovan angivits.

För det fall att aktieägarna erhållit inköpsrätter och handel med dessa ägt rum, skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet anses motsvara inköpsrättens värde. Inköpsrättens värde skall härvid anses motsvara genomsnittet av det för

varje börsdag under anmälningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Stockholmsbörsens officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

För det fall att aktieägarna ej erhållit inköpsrätter eller eljest sådan handel med inköpsrätter som avses i föregående stycke ej ägt rum, skall omräkning av lösenpris ske med tillämpning så långt möjligt av de principer som anges ovan i detta mom E, varvid följande skall gälla. Om notering sker av de värdepapper eller rättigheter som erbjuds aktieägarna, skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under 25 börsdagar från och med första dag för notering framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen vid affärer i dessa värdepapper eller rättigheter vid Stockholmsbörsen, i förekommande fall minskat med det vederlag som betalats för dessa i samband med erbjudandet. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Noteras varken betalkurs eller köpkurs under viss eller vissa dagar, skall vid beräkningen av värdet av rätten till deltagande i erbjudandet bortses från sådan dag. Den i erbjudandet fastställda anmälningstiden skall vid omräkning av lösenpris enligt detta stycke anses motsvara den ovan i detta stycke nämnda perioden om 25 börsdagar. Om sådan notering ej äger rum skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet så långt möjligt fastställas med ledning av den marknadsvärdesförändring avseende Bolagets aktier som kan bedömas ha uppkommit till följd av erbjudandet.

Enligt ovan omräknat antal aktier och lösenpris fastställs av Banken snarast möjligt efter erbjudandetidens utgång och skall tillämpas vid köp som verkställs efter det att sådant fastställande skett.

Under den i erbjudandet fastställda anmälningstiden kan köp av aktier ej äga rum. Infaller slutdagen för anmälan om köp under anmälningstiden förskjuts slutdagen till första Bankdagen efter anmälningstidens utgång.

- F. Skulle Bolaget besluta om kontant utdelning till aktieägarna innebärande att dessa erhåller utdelning som, tillsammans med andra under samma räkenskapsår utbetalda utdelningar, överskrider tre (3) procent av aktiens genomsnittskurs under en period om 25 börsdagar närmast före den dag då styrelsen för Bolaget tillkännager sin avsikt att till bolagsstämman lämna förslag om sådan utdelning, skall tillämpas ett omräknat lösenpris liksom ett omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av. Omräkningen skall baseras på den del av den sammanlagda utdelningen som överstiger tre (3) procent av aktiens genomsnittskurs under ovan nämnda period (extraordinär utdelning).

Omräkningen utföres av Banken enligt följande formel:

omräknat lösenpris =  $\frac{\text{föregående lösenpris} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under en period om 25 börsdagar räknat fr o m den dag då aktien noteras utan rätt till extraordinär utdelning (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med den extraordinära utdelning som utbetalas per aktie.}}$

omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av =  $\frac{\text{föregående antal aktier som varje Köption berättigar till köp av} \times \text{x (aktiens genomsnittskurs ökad med den extraordinära utdelning som utbetalas per aktie)}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$

Aktiens genomsnittskurs skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under ovan angiven period om 25 börsdagar framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Stockholmsbörsens officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall istället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

Enligt ovan omräknat lösenpris och omräknat antal aktier fastställs av Banken två Bankdagar efter utgången av ovan angiven period om 25 börsdagar och skall tillämpas vid köp som verkställs efter det att sådant fastställande skett.

- G. Beslutas om partiell delning enligt 24 kap aktiebolagslagen genom vilken en del av Bolagets tillgångar och skulder övertas av ett eller flera andra bolag utan att Bolaget upplöses skall tillämpas ett omräknat lösenpris och ett omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av. Omräkningarna utföres av Banken enligt följande formler:

omräknat lösenpris =  $\frac{\text{föregående lösenpris} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under en period om 25 börsdagar räknat fr o m den dag då aktien noteras utan rätt till delningsvederlag (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med värdet av det delningsvederlag som utbetalas per aktie}}$

omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av =  $\frac{\text{föregående antal aktier som varje Köption berättigar till köp av} \times \text{x (aktiens genomsnittskurs ökad med värdet av det delningsvederlag som utbetalas per aktie)}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$

Aktiens genomsnittskurs skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under ovan angiven period om 25 börsdagar framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Stockholmsbörsens officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen.

Värdet av det delningsvederlag som utges per aktie skall för det fall delningsvederlaget utgår i form av aktier eller andra värdepapper som är föremål för notering på börs eller annan auktoriserad marknadsplats anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under ovan angiven period om 25 börsdagar framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Stockholmsbörsen eller annan aktuell marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen.

För det fall delningsvederlaget utgår i form av aktier eller andra värdepapper som inte är föremål för notering skall värdet av delningsvederlaget så långt möjligt fastställas med ledning av den marknadsvärdesförändring avseende Bolagets aktier som kan bedömas ha uppkommit till följd av delningsvederlagets utgivande.

Enligt ovan omräknat lösenpris och antal aktier fastställs av Banken två bankdagar efter utgången av ovan angiven period om 25 börsdagar och skall tillämpas vid köp som verkställs därefter.

Vid köp som verkställs under tiden till dess att omräknat lösenpris fastställts, skall bestämmelserna i mom C, sista stycket ovan, äga motsvarande tillämpning.

Innehavarna skall inte kunna göra gällande någon rätt enligt dessa villkor gentemot det eller de bolag som vid partiell delning övertar tillgångar och skulder från Bolaget.

- H. Om Bolagets aktiekapital skulle minskas med återbetalning till aktieägarna, vilken minskning är obligatorisk, tillämpas en omräknad teckningskurs liksom en omräkning av det antal aktier som varje Köption berättigar till köp av.

Omräkningarna utföres av Banken enligt följande formler:

$$\text{omräknat lösenpris} = \frac{\text{föregående lösenpris} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under en tid av 25 börsdagar räknat från den dag då aktierna noteras utan rätt till återbetalning (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje Köption berättigar till köp av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje Köption berättigar till köp av} \times (\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie})}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i mom C ovan angivits.

Vid omräkning enligt ovan och där minskningen sker genom inlösen av aktier, skall istället för det faktiska belopp som återbetalas per aktie ett beräknat återbetalningsbelopp användas enligt följande:

beräknat återbetalningsbelopp per aktie = det faktiska belopp som återbetalas per inlöst aktie minskat med aktiens genomsnittliga börskurs under en period om 25 börsdagar närmast före den dag då aktien noteras utan rätt till deltagande i minskningen (aktiens genomsnittskurs)  
det antal aktier i Bolaget som ligger till grund för inlösen av en aktie minskat med talet 1

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad angivits i mom C 1 ovan.

Enligt ovan omräknat lösenpris och omräknat antal aktier fastställs av Banken två bankdagar efter utgången av den angivna perioden om 25 börsdagar och skall tillämpas vid köp, som verkställs därefter.

Om Bolagets aktiekapital skulle minskas genom inlösen av aktier med återbetalning till aktieägarna, vilken minskning inte är obligatorisk och där, enligt Bankens bedömning, sådan åtgärd med hänsyn till dess tekniska utformning och ekonomiska effekter, är att jämställa med minskning som är obligatorisk, skall omräkning av lösenpris och antal aktier som varje Köption berättigar till köp av ske med tillämpning av så långt möjligt av de principer som anges ovan i detta mom H

- I. Om Bolaget skulle genomföra återköp av egna aktier genom erbjudande till samtliga aktieägare och där, enligt Bankens bedömning, åtgärden med hänsyn till dess tekniska utformning och ekonomiska effekter, är att jämställa med obligatorisk minskning av aktiekapitalet, skall omräkning av lösenpriset och antal aktier som varje Köption berättigar till köp av ske med tillämpning av så långt möjligt av de principer som anges i mom H ovan.
- J. Genomför Bolaget åtgärd som avses i mom A - I ovan eller annan liknande åtgärd och skulle, tillämpning av härför avsedd omräkningsformel, med hänsyn till åtgärdens tekniska utformning eller av annat skäl, ej kunna ske eller leda till att den ekonomiska kompensation som Innehavarna erhåller i förhållande till aktieägarna inte är skälig, skall Banken, under förutsättning att Bolagets styrelse lämnar skriftligt samtycke därtill, genomföra omräkning i syfte att resultatet blir skäligt.
- K. Omräkning skall inte kunna resultera i en ökning av lösenpriset eller en minskning av antalet aktier som varje Köption berättigar till köp av i annat fall än vad i mom B sägs. Vid omräkning enligt ovan skall lösenpriset avrundas till helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas uppåt, och antalet aktier avrundas till två decimaler.
- L. Skulle aktier som avses med Köptionerna bli föremål för tvångsinlösenförfarande jämlikt 22 kap aktiebolagslagen, skall Banken, för det fall att slutdag för anmälan om köp skulle infalla senare än 30 dagar från det att begäran om tvångsinlösen offentliggjorts, fastställa ny slutdag infallande före utgången av nämnda tid.
- M. Vad som sagts om tvångsinlösenförfarandet i mom L skall äga motsvarande tillämpning om bolagsstämma i Bolaget beslutar att godkänna fusionsplan,

varigenom Bolaget skall uppgå i annat bolag eller delningsplan varigenom samtliga Bolagets tillgångar och skulder övertas av ett eller flera andra aktiebolag och Bolaget därvid upplöses utan likvidation eller om beslut fattas om Bolagets trädande i likvidation eller om konkurs. Tidsperioden räknas därvid från offentliggörandet av beslut om fusion, delning, likvidation respektive konkurs.

## § 8

### SÄRSKILT ÅTAGANDE FRÅN BOLAGET

Bolaget förbinder sig att samråda med Banken i god tid innan Bolaget vidtar sådana åtgärder som avses i § 7 ovan.

## § 9

### ÅTERKÖP

Bolaget förbinder sig att återköpa Köpoptioner om ett offentligt uppköpserbudande avseende samtliga aktier i Bolaget skulle fullföljas.

Återköp skall ske till ett pris för varje Köpoption motsvarande det högsta av

(i) antal underliggande aktier per Köpoption multiplicerat med värdet av det vederlag som erbjuds i det offentliga uppköpserbudandet per aktie minus lösenpriset; och

(ii) Köpoptions genomsnittliga marknadsmässiga värde enligt av Bolaget utsett oberoende värderingsinstitut (beräknat enligt vedertagen värderingsmodell) under en period om fem börsdagar, som infaller närmast före offentliggörandet av uppköpserbudandet, uppräknat med samma procentuella budpremie som lämnas i det offentliga uppköpserbudandet avseende aktie beräknad utifrån dess marknadsvärde under nyss nämnda period. Återköpspriset skall avrundas till närmast helt tiotals ören, varvid fem ören avrundas uppåt.

Återköp påkallas genom att skriftlig begäran tillsammans med undertecknad anmälningssedel enligt fastställt formulär, som tillställs varje Innehavare efter offentliggörande av uppköpserbudande avseende samtliga aktier i Bolaget, inges till Bolaget före utgången av uppköpserbudandets anmälningstid (inklusive eventuell förlängning). Återköp sker per den dag då det offentliggörs att uppköpserbudandet fullföljs, dock tidigast per den första bankdagen som infaller efter anmälningstidens utgång (inklusive eventuell förlängning). Bolaget skall snarast därefter upprätta avräkningsnota och betala ut likvid för återköpta Köpoptioner.

## § 10

### FÖRVALTARE

För Köpoption som är förvaltarregisterad enligt lag om kontoföring av finansiella instrument skall vid tillämpning av dessa villkor förvaltaren betraktas som Innehavare.

## § 11

## BEGRÄNSNING AV BANKENS OCH VPCs ANSVAR

I fråga om de på Banken och VPC ankommande åtgärderna gäller - beträffande VPC med beaktande av bestämmelserna i lagen om kontoföring av finansiella instrument - att ansvarighet inte kan göras gällande för skada, som beror av lagbud, myndighets åtgärd, krigshändelse, strejk, blockad, bojkott, lockout eller annan liknande omständighet. Förbehållet i fråga om strejk, blockad, bojkott och lockout gäller även om Banken eller VPC själv vidtar eller är föremål för sådan konfliktåtgärd.

Banken eller VPC är inte heller skyldig att i andra fall ersätta skada som uppkommer, om Banken eller VPC varit normalt aktsam. Banken är i intet fall ansvarig för indirekt skada.

Föreligger hinder för Banken eller VPC att verkställa betalning eller att vidta annan åtgärd på grund av sådan omständighet som anges i första stycket, får åtgärden uppskjutas tills hindret har upphört.

## § 12

### MEDDELANDEN

Meddelanden rörande Köptionerna skall tillställas varje registrerad Innehavare och annan rättighetshavare som är antecknad på VP-konto.

## § 13

### SEKRETESS

Banken eller VPC får ej obehörigen till tredje man lämna uppgift om Innehavare. Bolaget äger rätt att få följande uppgifter från VPC om Innehavares konto i Bolagets avstämningsregister:

1. Innehavarens namn, personnummer eller annat identifieringsnummer samt postadress,
2. Antal Köptioner.

## § 14

### ÄNDRING AV VILLKOR

Bolaget äger ändra dessa villkor i syfte att klargöra oklarhet, revidera eller komplettera bestämmelse i dessa villkor på sådant sätt som Bolaget finner nödvändigt eller önskvärt om inte detta medför en ekonomisk skada för Innehavaren som är väsentlig. Bolaget äger vidare, utan hänsyn till eventuell ekonomisk skada för Innehavaren ändra dessa villkor om ändringen skulle nödvändiggöras av lagstiftning, domstolsavgörande eller myndighetsbeslut.



## § 15

### TILLÄMPLIG LAG MM

Svensk lag gäller för dessa villkor och därmed sammanhängande rättsfrågor. Talan rörande villkoren skall väckas vid Stockholms tingsrätt eller vid annat sådant forum, vars behörighet accepteras av Bolaget.

**Valberedningens förslag till beslut under punkt 15 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Valberedningen föreslår att arvode utgår till styrelsen, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, enligt följande.

Styrelsens ordförande skall erhålla ett arvode om 1,5 MSEK och övriga stämموvalda styrelseledamöter ett arvode om 600 000 kronor vardera. Därutöver föreslås att, som kompensation för utfört kommittéarbete, 210 000 kronor tilldelas ordförandena i Kompensationskommittén och Revisionskommittén samt 110 000 kronor vardera till övriga medlemmar i dessa kommittéer, dock sammanlagt högst 875 000 SEK. Styrelseledamöter anställda i Swedish Match-koncernen föreslås inte tilldelas något arvode.

Valberedningen har vidare gjort följande principuttalande:

Valberedningens uppfattning är att styrelseledamöterna bör äga aktier i bolaget. Med anledning härav önskar Valberedningen att styrelsen fastställer principer för styrelseledamöternas aktieäggande i bolaget. Som riktlinjer för dessa principer bör gälla:

- att samtliga styrelseledamöter (inklusive ordföranden) skall förvärva aktier i bolaget för belopp motsvarande de arvoden, efter avdrag för inkomstskatt, som erhålls (exklusive kommittéarvoden); och
- att styrelseledamöterna skall avstå från att avyttra dessa aktier under en period av 12 månader efter förvärvet och att högst hälften av de förvärvade aktierna skall kunna avyttras under en period av 13-24 månader efter förvärvet.

Samtliga styrelseledamöter har anmält till Valberedningen att de accepterar Valberedningens önskemål om aktieförvärv i enlighet med vad som ovan angivits.

**Valberedningens förslag till beslut under punkt 16 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Valberedningen föreslår val av styrelse enligt följande:

Omval av: Andrew Cripps  
Sven Hindrikes  
Arne Jurbrant  
Conny Karlsson  
Kersti Strandqvist  
Meg Tivéus

Nyval av: Charles A. Blixt  
John P. Bridendall

Valberedningen föreslår vidare att Conny Karlsson väljs till styrelsens ordförande.

Presentation av föreslagna ledamöter

**Conny Karlsson**

Född 1955, Civ. ek.

Föreslagen ordförande. Ledamot sedan 2006. Ledamot i Kompensationskommittén.

*Övriga styrelseuppdrag:* ordförande i Lindex AB samt Zodiak television AB, styrelseledamot i Carl Lamm AB och Telia Sonera AB.

*Arbetslivserfarenhet:* marknadschef, Procter&Gamble E&SO, marknadschef och regionschef, Procter&Gamble Scandinavia, marknadschef, Procter&Gamble UK, VD Duni AB.

**Sven Hindrikes**

Född 1950, civ ek.

Ledamot sedan 2005. Verkställande direktör och koncernchef i Swedish Match AB sedan 2004.

Anställd och medlem i koncernledningen sedan 1998. Sven Hindrikes är anställd av bolaget och är därmed inte oberoende ledamot av styrelsen.

*Arbetslivserfarenhet:* Tidigare verksam inom ABB i Mexico och vice VD i ABB Canada, vice VD i Linjebuss AB.

**Andrew Cripps**

Född 1957. BA, University of Cambridge.

Ledamot sedan 2006. Ledamot i Revisionskommittén.

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseledamot i Trifast Plc och styrelseordförande i The Board of Trustees of Oxford House i Bethnal Green Inc.

*Arbetslivserfarenhet:* verkställande direktör Rothmans Holdings BV, president Ed. Laurens International SA, direktör, Carreras Group Ltd, direktör för Corporate Finance, Rothmans International. Olika chefspositioner inom British American Tobacco. Chartered Accountant och medlem i the Institute of Chartered Accountants of England and Wales.

**Arne Jurbrant**

Född 1942, civ ek.

Ledamot sedan 2002. Ledamot i Kompensationskommittén.

*Övriga styrelseuppdrag:* Ledamot i IFL/MTC Stiftelsen.

*Arbetslivserfarenhet:* VDassistent Pripps Bryggerier, produktchef Pripps Bryggerier, marknadschef

General Foods, försäljningsdirektör General Foods, VD General Foods Danmark, VD General Foods Sverige/ Danmark, koncernchef Kraft Foods Norden.

**Kersti Strandqvist**

Född 1964, tekn lic, MBA.

Ledamot sedan 2005. Ledamot i Revisionskommittén. Affärsområdeschef för Feminine Care, SCA Personal Care.

*Arbetslivserfarenhet:* Neste Chemicals (Sverige, Finland, Belgien, Elf Atochem (Frankrike), R&D chef Incontinence Care SCA Hygiene Products, affärsområdeschef Baby Care SCA Personal Care.

**Meg Tivéus**

Född 1943, civ ek.

Ledamot sedan 1999. Ordförande i Revisionskommittén.

*Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Boss Media. Ledamot i Cloetta Fazer AB, Billerud AB, Danderyds Sjukhus AB, Nordea Fonder AB samt Synerco AB. Tidigare styrelseuppdrag i Statens Provningsanstalt AB, Operan AB, Postgirot AB, Kommentus AB, SNS, SJ och Framfab.

*Arbetslivserfarenhet:* projektledare McCann Ericsson Annonssbyrå, produktchef Modo AB, divisionschef Åhléns AB, divisionschef Holmen AB, vice VD Posten AB, VD Svenska Spel AB.

**Charles A. Blixt**

Född 1951, Jur. Dr. och B.A.

Chefsjurist vid Krispy Kreme Doughnuts, Inc.

*Övriga styrelseuppdrag:* Targacept Inc. (NASDAQ: TRGT) och Krispy Kreme Doughnuts Inc. (NYSE: KKD), Salem Academy samt College Board of Trustees.

*Arbetslivserfarenhet:* chefsjurist RJ Reynolds Tobacco Holdings, Inc. och vice VD Reynolds American Inc.

**John P. Bridendall**

Född 1950, MBA och B.S.

Personlig rådgivare i finansiella och strategiska frågor till Jess Jackson, grundare, ordförande och verkställande direktör, Kendall-Jackson Wine Estates.

*Arbetslivserfarenhet:* Senior Vice President och finansdirektör, Jack Daniell Distillery Lem Motlow, Prop. Inc., chef för affärsutveckling och Investor Relations, Brown-Forman Corporation. Vice VD med ansvar för finans och administration, Jackson Enterprises, Jackson Wine Estates International, Jackson Family Wines och Kendall-Jackson Wine Estates samt verkställande direktör, Jackson Enterprises, Jackson Wine Estates International, Jackson Family Wines och Kendall-Jackson Wine Estates.

---

Vidare informeras aktieägarna om att de anställdas organisationer genom särskilda val utsett:

till ordinarie styrelseledamöter:

Kenneth Ek, PTK  
Eva Larsson, LO  
Joakim Lindström, LO

till styrelsesuppleanter:

Eeva Kazemi-Vala, PTK  
Håkan Johansson, LO  
Gert-Inge Rang, PTK

**Valberedningens förslag till beslut under punkt 17 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Valberedningen föreslår att styrelsens ordförande skall erhålla mandat att kontakta de fyra största aktieägarna i bolaget och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Om någon aktieägare avstår från sin rätt att utse representant, skall den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2008. Avgörandet av vilka som är de fyra största aktieägarna baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet.

Ersättning till ledamöterna i Valberedningen skall ej utgå. Eventuella omkostnader för Valberedningens arbete skall bäras av bolaget.

## **INSTRUKTION FÖR SWEDISH MATCH AB:S VALBEREDNING FASTSTÄLLD VID ÅRSSTÄMMA DEN 23 APRIL 2007**

### **1. UPPGIFT**

Valberedningen skall bereda och till bolagsstämman avge förslag till:

(i) val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode uppdelat mellan ordförande, övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete;

(ii) val och arvodering av revisor i förekommande fall; och

(iii) val av ordförande på ordinarie bolagsstämma (årsstämma).

Valberedningen skall bereda och på bolagsstämman presentera och motivera sina förslag samt redogöra för hur dess arbete bedrivits i enlighet med vad som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningen skall till bolaget lämna information avseende Valberedningen, dess arbete och förslag. Informationen skall överlämnas i sådan tid och på sådant sätt att bolaget kan fullgöra sin informationsplikt enligt bolagsordning, lagstiftning, börsregler, Svensk kod för bolagsstyrning och andra rekommendationer som kan anses utgöra god sed på den svenska aktiemarknaden.

Valberedningen skall inhämta information om hur styrelsens arbete utvärderats och resultatet av sådan utvärdering.

### **2. LEDAMÖTER OCH ORDFÖRANDE**

Valberedningen skall bestå av fem ledamöter. Valberedningen utses genom att styrelsens ordförande, efter mandat från årsstämman, kontaktar de fyra största aktieägarna i bolaget och ber dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning, för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Om någon aktieägare avstår från att utse representant, skall den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i Valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före nästkommande årsstämma. Avgörandet av vilka som är de fyra största aktieägarna baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet.

För det fall en eller flera av de aktieägare som utsett ledamöter i Valberedningen, under mandatperioden, inte längre tillhör de fyra största aktieägarna skall Valberedningen ta ställning till om det är erforderligt att den representant som utsetts av denna aktieägare skall ersättas eller inte. För det fall så skall ske, skall styrelsens ordförande kontakta den eller de aktieägare som tillkommit bland de fyra största aktieägarna och erbjuda den/dem att utse representant i Valberedningen.

Ledamot som upphör att vara anställd hos den aktieägare av vilken han/hon utsetts skall avgå från Valberedningen om aktieägaren finner det erforderligt och ersättare skall då utses av aktieägaren.

Valberedningen skall äga rätt att adjungera ledamöter om den finner att detta är lämpligt.

Valberedningen skall inom sig utse en ordförande, som inte skall vara medlem i bolagets styrelse.

### 3. SAMMANTRÄDEN

Valberedningen skall sammanträda så ofta som erfordras för att Valberedningen skall kunna fullgöra sina uppgifter, dock minst en gång årligen. Kallelse till sammanträde utfärdas första gången efter det att Valberedningen utsetts av styrelsens ordförande och därefter av Valberedningens ordförande. Om ledamot begär att Valberedningen skall sammankallas, skall begäran efterkommas.

Valberedningen är beslutför om minst tre av ledamöterna är närvarande. Som Valberedningens beslut gäller den mening för vilken mer än hälften av Valberedningens ledamöter röstar.

Vid Valberedningens sammanträden skall föras protokoll, som undertecknas eller justeras av ordföranden och den ledamot Valberedningen utser. Protokollen skall föras och förvaras i enlighet med vad som gäller för styrelseprotokoll i bolaget.

### 4. ÄNDRINGAR AV DESSA INSTRUKTIONER

Valberedningen skall löpande utvärdera dessa instruktioner och Valberedningens arbete och till bolagsstämman lämna förslag på sådana ändringar av denna instruktion som Valberedningen bedömt vara lämpliga.

**Styrelsens förslag till beslut under punkt 19 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

**Bakgrund till förslaget**

Förslaget innebär ett utnyttjande av möjligheten enligt aktiebolagslagen att införa en föreskrift i bolagsordningen avseende en rätt för personer som inte är aktieägare i bolaget att närvara vid eller på annat sätt följa stämman utan att särskilt beslut behöver fattas därom. Det förbehålls styrelsen möjligheten att besluta om särskilda villkor som sådan utomstående måste uppfylla, t ex krav på föransmälan.

**Styrelsen föreslår**

Styrelsen föreslår att bolagsordningen ändras så att en ny paragraf 11 förs in med nedanstående lydelse:

§ 11

Den som inte är aktieägare i bolaget skall, på de villkor som styrelsen bestämmer, ha rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid stämman.

Vidare föreslås att nuvarande §§ 11, 12 och 13 omnumreras §§ 12, 13 och 14 efter genomförande av ovan föreslagna ändring i bolagsordningen.

Efter genomförande av ovan föreslagna ändringar får bolagsordningen den lydelse som framgår av Bilaga 10 A.

---

Styrelsens föreslår vidare att bolagets verkställande direktör bemyndigas att vidta de smärre justeringar av redaktionell natur i stämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket.

Bolagsstämmans beslut enligt styrelsens förslag enligt denna punkt 19 är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.



**Swedish Match AB (publ)**  
**Org.nr. 556015-0756**

## **BOLAGSORDNING**

### § 1

Bolagets firma är Swedish Match AB.  
Bolaget är publikt (publ).

### § 2

Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm.

### § 3

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt driva rörelse avseende utveckling och tillverkning av samt handel med tobaksvaror, tändstickor och tändare samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

### § 4

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst trehundra miljoner (300 000 000) och högst en miljard tvåhundra miljoner (1 200 000 000) kronor.

### § 5

Antalet aktier i bolaget skall vara lägst tvåhundra miljoner (200 000 000) och högst åttahundra miljoner (800 000 000).

### § 6

Förutom av personer som på grund av lag kan komma att utses i annan ordning, skall styrelsen bestå av lägst fem och högst tio ledamöter.

### § 7

På bolagsstämma utses en eller två auktoriserade revisorer med högst samma antal revisorssuppleanter eller ett eller två revisionsbolag.

Styrelsen har rätt att utse en eller flera särskilda revisorer eller ett revisionsbolag att granska sådana redogörelser eller planer som upprättas av styrelsen i enlighet med aktiebolagslagen i samband med sådan emission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler som innehåller bestämmelser om apport eller att teckning skall ske med kvittningsrätt eller med andra villkor, överlåtelse av egna aktier mot annan betalning än pengar, minskning av aktiekapitalet eller reservfonden, fusion eller delning av aktiebolag.

#### § 8

Bolagsstämma skall hållas i Stockholm, Göteborg eller Malmö.

#### § 9

Kallelse skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet.

#### § 10

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämman skall dels vara upptagen som aktieägare i sådan utskrift eller annan framställning av hela aktieboken som avses i 7 kap 2 § första stycket, aktiebolagslagen, avseende förhållandena fem vardagar dagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast kl. 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare som vill medföra ett eller två biträden vid bolagsstämman skall anmäla detta till bolaget inom ovan nämnda tid.

#### § 11

Den som inte är aktieägare i bolaget skall, på de villkor som styrelsen bestämmer, ha rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid stämman.

#### § 12

Bolagets räkenskapsår skall omfatta tiden 1 januari - 31 december.

#### § 13

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

#### § 14

Styrelsen får samla in fullmakter på bolagets bekostnad enligt det förfarande som anges i 7 kap 4 § 2 st aktiebolagslagen (2005:551).

---

Denna bolagsordning antogs på årsstämma den 23 april 2007

**Styrelsens förslag till beslut under punkt 20 på dagordningen vid årsstämma i Swedish Match AB den 23 april 2007**

Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att uppta vinstandelslån för det fall bolaget, vid eventuell lånefinansiering i den löpande affärsverksamheten, skulle bedöma att denna låneform är den mest fördelaktiga för bolaget i det enskilda fallet.

Bakgrunden till det föreslagna bemyndigandet är att styrelsen anser att bolaget bör ha möjlighet att använda denna låneform vid eventuell lånefinansiering i den löpande affärsverksamheten, om låneformen bedöms vara den mest lämpliga för bolaget i det enskilda fallet. Enligt bestämmelser i den nya aktiebolagslagen måste lånefinansiering där räntan helt eller delvis är beroende av utdelningen till aktieägarna, kursutvecklingen på bolagets aktier, bolagets resultat eller bolagets finansiella ställning beslutas av bolagsstämman eller av styrelsen med stöd av bemyndigande från bolagsstämman. För att ge bolaget största möjliga flexibilitet i arbetet med att optimera villkoren vid lånefinansiering anser styrelsen därför att bolagsstämman bör bemyndiga styrelsen att, vid eventuellt behov, fatta beslut om vinstandelslån.